



*plano de*  
**GESTÃO**

2022 - 2023



**ATRICON**



- 
- *Equipe de apoio à Atricon*
- 

## **Gerência Executiva**

Eduardo Marques Borba

[administracao@atrimon.org.br](mailto:administracao@atrimon.org.br)

## **Assessoria de Planejamento e Gestão**

Fernanda Nunes

[planejamento@atrimon.org.br](mailto:planejamento@atrimon.org.br)

## **Assessoria Técnica**

Viviane Pereira Grosser

[presidencia@atrimon.org.br](mailto:presidencia@atrimon.org.br)

## **Assessoria Jurídica**

Elisa Cecin Rohenkohl

[presidencia@atrimon.org.br](mailto:presidencia@atrimon.org.br)

## **Assessoria Financeira**

Leo Arno Richter

[administracao@atrimon.org.br](mailto:administracao@atrimon.org.br)

## **Assessoria de Comunicação**

Priscila Pinto de Oliveira

[comunicacao@atrimon.org.br](mailto:comunicacao@atrimon.org.br)

## **Equipe de Apoio Brasília**

João Lopes Conde

Joaquim Freire

(61) 3323-2191

[jlopes.conde@gmail.com](mailto:jlopes.conde@gmail.com)

## **Equipe de Apoio em Porto Alegre**

Filipe Radajeski Spanemberg

Bruno Geremias Scotti

André Luiz Tomasi

(51) 3214-9964

[atrimon@atrimon.org.br](mailto:atrimon@atrimon.org.br)

## **Designer gráfica**

Márcia Vecchio



---

▪ *DIRETORIA 2022-2023*

---

## **PRESIDENTE**

Conselheiro Cezar Miola – TCE-RS

## **VICE-PRESIDENTE EXECUTIVO**

Conselheiro Edilson de Sousa Silva – TCE-RO

## **VICE-PRESIDENTE DE RELAÇÕES POLÍTICO-INSTITUCIONAIS**

Conselheiro Joaquim Alves de Castro Neto – TCM-GO

## **DIRETORES DE RELAÇÕES POLÍTICO-INSTITUCIONAIS**

Conselheiro Luiz Antônio Chrispim Guaraná – TCM-RJ

Conselheiro Manoel Pires dos Santos – TCE-TO

Conselheiro Marcos Coelho Loreto – TCE-PE

Conselheiro Michel Hout Harb – TCE-AP

Conselheiro Renato Martins Costa – TCE-SP

## **VICE-PRESIDENTE DE RELAÇÕES JURÍDICO-INSTITUCIONAIS**

Conselheira-Substituta Milene Dias da Cunha – TCE-PA

## **DIRETORES DE RELAÇÕES JURÍDICO-INSTITUCIONAIS**

Conselheiro Cláudio Couto Terrão – TCE-MG

Conselheiro Gonçalo Domingos de Campos Neto – TCE-MT

Conselheiro José de Ribamar Caldas Furtado – TCE-MA

Conselheiro Odilon Inácio Teixeira – TCE-PA

Conselheiro-Substituto Rafael Souza Fonsêca – TCE-SE

## **VICE-PRESIDENTE DE DESENVOLVIMENTO DO CONTROLE-EXTERNO**

Conselheiro Sebastião Carlos Ranna de Macedo – TCE-ES

## **DIRETORES DE DESENVOLVIMENTO DO CONTROLE EXTERNO**

Conselheira Soraia Thomaz Dias Victor – TCE-CE

Conselheiro Carlos da Costa Pinto Neves Filho – TCE-PE

Conselheiro Fabrício Macedo Motta – TCM-GO

Conselheiro Felipe Galvão Puccioni – TCM-RJ

Conselheiro-Substituto Jaylson Fabianh Lopes Campelo – TCE-PI



## **VICE-PRESIDENTE DE DEFESA DE DIREITOS E PRERROGATIVAS E DE ASSUNTOS CORPORATIVOS**

Conselheiro João Antônio da Silva Filho – TCM-SP

## **DIRETORES DE DEFESA DE DIREITOS E PRERROGATIVAS E DE ASSUNTOS CORPORATIVOS**

Conselheira Naluh Maria Lima Gouveia – TCE-AC

Conselheiro Antônio Gilberto de Oliveira Jales – TCE-RN

Conselheiro Sebastião Cezar Leão Colares – TCM-PA

Conselheiro-Substituto Humberto Bosco Lustosa Barreira – TCE-GO

Conselheiro-Substituto Roberto Debacco Loureiro – TCE-RS

## **VICE-PRESIDENTE DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS**

Conselheiro Adircélio de Moraes Ferreira Júnior – TCE-SC

## **DIRETORES DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS**

Conselheiro Fernando Rodrigues Catão – TCE-PB

Conselheiro Marco Antônio Lopes Peixoto – TCE-RS

Conselheiro Marcus Vinícius de Barros Presídio – TCE-BA

Conselheiro Otávio Lessa de Geraldo Santos – TCE-AL

Conselheiro Wanderley Geraldo de Ávila – TCE-MG

## **CONSELHO FISCAL – TITULARES**

Conselheira Susana Maria Fontes Azevedo Freitas – TCE-SE

Conselheiro Mário Manoel Coelho de Mello – TCE-AM

Conselheiro Plínio Carneiro da Silva Filho – TCM-BA

## **CONSELHO FISCAL - SUPLENTE**

Conselheiro Manoel Dantas Dias – TCE-RR

Conselheiro-Substituto Francisco Júnior Ferreira da Silva – TCE-RO

Conselheiro-Substituto Telmo de Moura Passareli – TCE-MG



---

## ▪ APRESENTAÇÃO

---

A Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil – Atricon, como entidade associativa, deve zelar pela representação e pela defesa das prerrogativas institucionais de seus Membros. Ao mesmo tempo, ao representar os próprios Tribunais de Contas, visa a garantir o aperfeiçoamento das ferramentas de trabalho, a contínua qualificação dos quadros técnicos, o aprimoramento das sistemáticas de fiscalização e a integração e harmonia do Sistema Tribunais de Contas do Brasil, tudo em prol de uma Administração Pública proba, transparente, eficiente e eficaz, com efetivo impacto na melhoria das condições de vida dos cidadãos.

A Constituição conferiu elevado prestígio ao controle externo, sendo reflexo direto do princípio republicano. A responsabilidade de prestar contas por parte de quem detém o poder de decisão e de gestão da “res publica” demanda um aparato orgânico-funcional de controle externo, do qual os Tribunais de Contas, como dito pelo ex-Ministro do STF, Carlos Ayres Brito, ressaem como peça-chave, se assumindo como “órgãos impeditivos do desgoverno e da desadministração”.

Alcançar essa nobre missão constitucional nunca foi algo tão desafiador: a pandemia de Covid-19 expôs ainda mais as fragilidades do Estado Brasileiro, em áreas, sobretudo, historicamente sensíveis, como saúde e educação. O isolamento social, o desemprego, o empobrecimento da população, a perda de vínculo dos alunos com a escola (em especial os mais vulneráveis), a necessidade de maiores investimentos para fazer frente ao aumento no volume com gastos sociais para o enfrentamento à crise sanitária, todos esses fatores aumentaram as cobranças e a necessidade de resposta por parte dos Tribunais de Contas.

Ao mesmo tempo, essas dificuldades destacaram o trabalho comprometido e qualificado das Cortes de Contas, exigiram inovação nas formas de trabalho, a partir do uso da tecnologia, o fortalecimento de parcerias com outras instituições públicas e com a sociedade civil, implicaram alterações nas rotinas de fiscalização e o desempenho de controles concomitantes, redesenhando, ao longo do processo, nossos paradigmas quanto ao controle externo das contas públicas.

Esse ponto de inflexão na trajetória institucional dos Tribunais de Contas precisa ser trazido para o centro do Plano de Gestão 2022-2023, para que essas mudanças estruturais possam repercutir, cada vez mais, na melhoria das ferramentas de controle, das condições de trabalho de seus Membros e servidores, assim como no aperfeiçoamento das relações interinstitucionais, com ganhos para toda a sociedade brasileira.



Sempre lembrando que o caminho também exige que as ações já realizadas nas gestões anteriores sejam continuadas, fortalecendo a governança e o acompanhamento das entregas propostas.

Por acreditar que o planejamento é fundamental para o sucesso das ações, aqui voltadas à integração e ao fortalecimento do Sistema Tribunais de Contas do Brasil, apresentamos o Plano de Gestão 2022-2023, fruto de inúmeras reuniões virtuais, debates, alinhamentos e, acima de tudo, resultado do trabalho incansável dos Vice-Presidentes e dos Diretores da Associação e de seus respectivos assessores. E como todo plano, sujeito a mudanças, a revisões e a alterações de percurso, desejamos que ele possa também traduzir a vida pulsante e dinâmica a que os Tribunais de Contas são confrontados diariamente no exercício de sua atribuição constitucional.

Vamos em frente!

Conselheiro Cezar Miola,  
Presidente.



---

▪ *SUMÁRIO*

---

<b>1. METODOLOGIA</b>	<b>8</b>
<b>2. MÉTODO DE GERENCIAMENTO</b>	<b>9</b>
<b>3. IDENTIDADE INSTITUCIONAL</b>	<b>10</b>
<b>4. MAPA ESTRATÉGICO</b>	<b>11</b>
<b>5. PLANO DE GESTÃO 2022-2023: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, INDICADORES, INICIATIVAS E PROJETOS</b>	<b>13</b>
<b>6. PROJETOS E METAS DA GESTÃO 2022-2023</b>	<b>23</b>



## 1. METODOLOGIA

A formulação das diretrizes da Atricon foi inspirada na abordagem do *Balanced Scorecard* (BSC), o qual “traduz a missão e a estratégia das empresas num conjunto abrangente de medidas de desempenho que serve de base para um sistema de medição e gestão estratégica”<sup>1</sup>. Adaptando-se essa filosofia a uma associação sem fins lucrativos, voltada ao aperfeiçoamento do Sistema Tribunais de Contas do Brasil, o BSC deve refletir essa missão em objetivos e em medidas tangíveis, fornecendo, assim, a estrutura necessária para a tradução da estratégia da Atricon em termos operacionais. A construção do BSC esclarece os objetivos estratégicos e identifica os vetores críticos que lhes são determinantes (perspectivas do cliente, do aprendizado, dos processos internos e dos resultados almejados).

Figura 1 - Estrutura necessária para a tradução da estratégia organizacional em termos operacionais<sup>2</sup>.



<sup>1</sup> KAPLAN, Robert S. **A estratégia em ação: balanced scorecard**. Rio de Janeiro: Elsevier, 1997, 21ª reimpressão, p. 02. Ainda, conforme o autor, os processos gerenciais construídos a partir do BSC permitem que a organização permaneça alinhada e focalizada na implementação da estratégia de longo prazo (planejamento estratégico), tornando-se, dessa forma, a base para o gerenciamento da organização (KAPLAN, 1997, p. 20).

<sup>2</sup> Adaptado de KAPLAN, Robert S. e NORTON, David P. "Using the Balanced Scorecard as a Strategic Management System". In: Harvard Business Review, jan-fev de 1996, p. 76.



## 2. MÉTODO DE GERENCIAMENTO

O método de gerenciamento será o PDCA – planejar, executar, acompanhar e avaliar. O ciclo PDCA é um método gerencial para a implantação do plano e reflete, em suas quatro fases, a base da filosofia do melhoramento contínuo. As fases estão demonstradas e explicadas na figura 2.



O Plano está estruturado de forma a facilitar o seu gerenciamento: são 10 (dez) objetivos estratégicos, com indicadores e metas, e 22 projetos, detalhados em entregas, responsáveis e prazos e com a definição dos grupos de trabalho com os membros envolvidos em cada um dos projetos. Para cada projeto também é designado um integrante do apoio de gestão da Atricon, bem como um grupo de trabalho formado por técnicos para apoiar os Conselheiros responsáveis pelos projetos e pelas entregas.

O monitoramento do Plano de Gestão será feito de forma periódica, com o apoio da Vice-Presidência Executiva, sendo os resultados e as sugestões de alteração submetidos à validação da Diretoria ao longo do biênio 2022-2023. As reuniões serão subsidiadas pela distribuição prévia de material e de relatório sobre as atividades desenvolvidas em cada período por parte dos respectivos responsáveis, o que possibilita uma análise acerca da evolução dos trabalhos implementados, facilitando a comunicação e a dinâmica entre os Membros.

A aplicação desse método de gerenciamento, com a participação de toda a Diretoria e respectiva equipe de apoio, possibilitará a efetiva implantação do plano estratégico e a correção de rumos sempre que necessário.



---

### 3. IDENTIDADE INSTITUCIONAL

---

#### **Negócio**

Controle externo, Tribunais de Contas e seus Membros.

#### **Missão**

Garantir a representação, a defesa, o aperfeiçoamento e a integração dos Tribunais de Contas e de seus Membros, visando ao fortalecimento do Sistema de Controle Externo do Brasil, em benefício da sociedade.

#### **Visão**

Ser reconhecida como entidade essencial e de vanguarda na representação e no aperfeiçoamento dos Tribunais de Contas e do controle externo da Administração Pública no Brasil.

#### **Valores**

**Ética** - atuar segundo os padrões de conduta preconizados pelo código de ética da entidade.

**Liderança** - conduzir com habilidade as ações institucionais para o cumprimento dos objetivos da entidade.

**Dinamismo** - atuar com agilidade e proatividade nos processos e nas práticas de gestão.

**Integração** - promover a unidade, a harmonia e a troca de experiências entre as instituições de controle e seus Membros.

**Transparência** - divulgar com clareza as ações e os resultados e estimular a participação dos associados nos processos de decisão.

**Sustentabilidade** - promover ações que contribuam para a efetivação da responsabilidade socioambiental.

**Inovação** - fomentar a adoção de métodos, de técnicas e de tecnologias modernos no exercício do controle externo.

**Efetividade** - atuar com foco nos resultados, sem prejuízo da qualidade, assegurando o cumprimento da missão e a excelência da imagem institucional.



---

## 4. MAPA ESTRATÉGICO

---

### **MISSÃO**

Garantir a representação, a defesa, o aperfeiçoamento e a integração dos Tribunais de Contas e de seus Membros, visando ao fortalecimento do Sistema de Controle Externo do Brasil, em benefício da sociedade.

### **VISÃO**

Ser reconhecida como entidade essencial e de vanguarda na representação e no aperfeiçoamento dos Tribunais de Contas e do controle externo da Administração Pública no Brasil.

### **PERSPECTIVA DA SOCIEDADE**

Fortalecer a imagem dos Tribunais de Contas como instituições essenciais ao controle da Administração Pública e ao exercício da cidadania.

Ser reconhecida como instrumento efetivo de representação e de aperfeiçoamento dos Tribunais de Contas e do controle externo.

### **PERSPECTIVA DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

Aprimorar e fortalecer a efetividade dos Tribunais de Contas.

Estimular a transparência das informações, das decisões e da gestão dos Tribunais de Contas.

Contribuir para a produção e para a difusão de conhecimentos técnicos entre membros e servidores dos Tribunais de Contas.

### **PERSPECTIVA DOS ASSOCIADOS**

Garantir a defesa dos direitos, das prerrogativas e dos interesses dos Membros dos Tribunais de Contas.

Promover o associativismo e a participação dos Membros dos Tribunais de Contas na Atricon.

### **PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS**

Aprimorar a comunicação institucional da Atricon.

Assegurar recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos institucionais.

Aprimorar as estruturas administrativa e normativa da Atricon.



## 5. PLANO DE GESTÃO 2022-2023: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, INDICADORES, INICIATIVAS E PROJETOS

PERSPECTIVA I - SOCIEDADE			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INICIATIVA	PROJETO
OE01 Fortalecer a imagem dos Tribunais de Contas como instituições essenciais ao controle da Administração Pública e ao exercício da cidadania.	Nível de conhecimento da sociedade.  Nível de satisfação da sociedade.	1.1 Fortalecer a comunicação do Sistema Tribunais de Contas.  1.2 Promover a aproximação interinstitucional com os segmentos organizados da sociedade.  1.3 Realizar e divulgar pesquisas de conhecimento e de satisfação da sociedade.  1.4 Incentivar a efetiva atuação das Ouvidorias dos Tribunais de Contas como órgãos permanentes de interação com a sociedade e promotores do controle social.  1.5 Incentivar a efetiva atuação das Corregedorias dos Tribunais de Contas, como instrumentos de eficácia do controle externo.	1.1 Atricon na Mídia.  1.2 Ampliação de alcance e de engajamento nas Mídias Sociais da Atricon.



OE02 Ser reconhecida como instrumento de representação e de aperfeiçoamento dos Tribunais de Contas e do controle externo.	Nível de participação da Atricon em debates nacionais sobre controle externo.	<p>2.1 Atuar de forma proativa e propositiva, por meio de manifestações públicas, sobre temas ou fatos que digam respeito ao controle externo, à gestão pública e à cidadania.</p> <p>2.2 Aprimorar a relação interinstitucional com os Poderes constituídos e com o Ministério Público.</p> <p>2.3 Promover a integração das entidades nacionais representativas dos Tribunais de Contas e seus Membros.</p> <p>2.4 Participar, mediante representação, de grupos de trabalho de entidades parceiras.</p> <p>2.5 Ampliar o relacionamento com representantes do meio acadêmico.</p>	<p>2.1 Aperfeiçoamento da representação dos Tribunais de Contas.</p>
		<p>2.6 Desenvolver articulação junto ao Congresso Nacional para a reforma dos Tribunais de Contas, com ênfase na PEC 22, que modifica a forma de composição dos Tribunais de Contas, cria o Conselho Nacional dos Tribunais de Contas e prevê a edição do diploma processual de controle externo de caráter nacional.</p>	<p>2.2 Acompanhamento do processo legislativo.</p>



		<p>2.7 Acompanhar e atuar no processo legislativo sobre temas ou fatos que digam respeito ao controle externo, à gestão pública e à cidadania.</p> <p>2.8 Aprimorar o acompanhamento legislativo.</p> <p>2.9 Apoiar ações destinadas à normatização de caráter nacional que uniformize as atribuições dos Conselheiros Substitutos, especialmente quando no exercício das demais atribuições da judicatura, tendo como parâmetro o modelo do Tribunal de Contas da União (TCU).</p> <p>2.10 Defender os direitos e as prerrogativas constitucionais dos associados.</p>	
		<p>2.11 Defender, junto ao Congresso Nacional e ao Supremo Tribunal Federal, a competência de julgamento das contas de gestão dos Prefeitos pelos Tribunais de Contas.</p> <p>2.12 Velar pela efetividade das decisões dos Tribunais de Contas no processo eleitoral brasileiro.</p>	<p>2.3 Acompanhamento das decisões judiciais.</p> <p>2.4 Catálogo de precedentes e jurisprudência de interesse da Atricon.</p>



		<p>2.13 Velar pela garantia da competência dos Tribunais de Contas nos processos de judicialização das respectivas decisões.</p> <p>2.14 Ingressar e acompanhar ações judiciais em defesa dos Tribunais de Contas.</p> <p>2.15 Consolidar a assessoria jurídica.</p> <p>2.16 Velar pela garantia do princípio da presunção de inocência e do respeito ao devido processo legal nos processos contra Membros dos Tribunais de Contas.</p>	
		<p>2.17 Promover o engajamento dos Tribunais de Contas aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 da ONU.</p>	<p>2.5 Agenda 2030 da ONU.</p>
		<p>2.18 Promover a integração e a cooperação com organismos internacionais de controle.</p>	<p>2.6 Ampliação do relacionamento da Atricon com organismos internacionais.</p>
		<p>2.19 Promover ações destinadas à continuidade do processo de modernização do Sistema de Controle Externo Brasileiro junto ao Governo Federal e a organismos internacionais.</p>	<p>2.7 Realização de evento em conjunto com organismos internacionais de controle.</p>



			2.8 Identificação de boas práticas internacionais.
<b>PERSPECTIVA II - TRIBUNAIS DE CONTAS</b>			
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INICIATIVA</b>	<b>PROJETO</b>
E03 Aprimorar e fortalecer a efetividade dos Tribunais de Contas	% de Tribunais de Contas com adoção dos padrões de qualidade e agilidade do controle externo.	<p>3.1 Ampliar e aprimorar as resoluções diretrizes da Atricon.</p> <p>3.2 Apoiar a adoção das resoluções diretrizes da Atricon pelos Tribunais de Contas.</p> <p>3.3 Aprimorar o Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC).</p> <p>3.4 Coordenar a aplicação do Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC) pelos TCs.</p> <p>3.5 Estimular a implementação do plano de melhorias a partir dos resultados do Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC) pelos TCs.</p> <p>3.6 Estimular o compartilhamento de boas práticas identificadas na aplicação do Marco de</p>	3.1 QATC em ação.



		<p>Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC).</p> <p>3.7 Aprimorar as diretrizes e os indicadores de auditoria e de gestão de pessoas no Programa Qualidade e Agilidade dos Tribunais de Contas (QATC), com vistas à estruturação, à profissionalização e ao aprimoramento das carreiras técnicas no âmbito dos Tribunais de Contas.</p> <p>3.8 Criar o indicador de transparência dos Tribunais de Contas no Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC), conforme parâmetros da LRF, da Lei Federal nº 12.527/2011 e da Enccla.</p> <p>3.9 Apoiar as ações do Instituto Rui Barbosa (IRB) destinadas à produção e à difusão de conhecimentos técnicos aos Membros e profissionais dos Tribunais de Contas, especialmente as relativas às resoluções diretrizes e ao Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC).</p>	
--	--	---	--



		<p>3.10 Fomentar e apoiar a implementação de ferramentas de controle externo pelos Tribunais de Contas.</p>	<p>3.2 Ações de apoio à gestão de informações estratégicas (Infocontas).</p>
		<p>3.11 Apoiar os Tribunais de Contas na realização de auditorias coordenadas nacionais.</p> <p>3.12 Promover a integração do Sistema Tribunais de Contas do Brasil.</p> <p>3.13 Promover a atuação em rede dos Tribunais de Contas com outras instituições de controle.</p> <p>3.14 Participar das comissões temáticas do Instituto Rui Barbosa (IRB).</p>	<p>3.3 Integração entre o controle externo e as Controladorias Internas (InterAgir).</p> <p>3.4 Quantificação dos Benefícios gerados pelos Tribunais de Contas (QBTC).</p>
		<p>3.15 Fomentar e apoiar o controle externo em temas estratégicos (educação, transparência, receita pública, obras, contabilidade pública, finanças, LC nº 123/2006, informações estratégicas, entre outros).</p> <p>3.16 Apoiar o Instituto Brasileiro de Auditoria de Obras Públicas (Ibraop) e os Tribunais de Contas no aprimoramento de auditoria de obras públicas.</p>	<p>3.5 Fiscalização Ordenada na Educação.</p>



OE04 Estimular a transparência das informações, das decisões e da gestão dos Tribunais de Contas	% de Tribunais de Contas com informações disponibilizadas.	4.1 Estimular e apoiar os Tribunais de Contas no aprimoramento dos respectivos Portais de Transparência.	4.1 Avaliação da transparência dos Portais dos Tribunais de Contas.
OE05 Contribuir para a produção e a difusão de conhecimentos técnicos nos Tribunais de Contas	Incentivar a participação de no mínimo 80% dos associados nos Encontros e Congressos Nacionais dos Tribunais de Contas promovidos pela Atricon, até dezembro de 2023.	5.1 Realizar os Encontros Nacionais dos Tribunais de Contas. 5.2 Realizar os Congressos Nacionais dos Tribunais de Contas. 5.3 Implementar calendário bianual de eventos, em parceria com o Instituto Rui Barbosa (IRB).	5.1 Congresso/Encontro Nacional dos Tribunais de Contas.
<b>PERSPECTIVA III – ASSOCIADOS</b>			
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INICIATIVA</b>	<b>PROJETO</b>
OE06 Garantir a defesa dos direitos, das prerrogativas e dos interesses dos Membros dos Tribunais de Contas	Nível de satisfação dos associados.	6.1 Realizar pesquisa de satisfação dos associados.	6.1 Pesquisa de satisfação em relação à Atricon.



OE07 Promover o associativismo e a participação dos Membros dos Tribunais de Contas na Atricon	% de Membros associados.	7.1 Promover ações destinadas a ampliar o quadro de associados da Atricon.  7.2 Assegurar benefícios corporativos aos associados.	7.1 Ampliação associativa.
<b>PERSPECTIVA IV- PROCESSOS INTERNOS</b>			
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>INICIATIVA</b>	<b>PROJETO</b>
OE08 Aprimorar a comunicação institucional da Atricon	% de público interno e parceiros atingidos.	8.1 Atualizar a política e o plano de comunicação da Atricon.  8.2 Ampliar os canais e os mecanismos de comunicação da Atricon.  8.3 Aprimorar os canais e os mecanismos de transparência da gestão da Atricon.  8.4 Promover a integração e o debate dos interesses dos associados.  8.5 Ampliar os canais de transparência e de participação dos associados nas ações da Atricon.	8.1 Comunicação institucional.



OE09 Aprimorar as estruturas administrativa e normativa da Atricon	% de adequação das estruturas administrativa e normativa da Atricon.	9.1 Adequar as estruturas administrativa e normativa ao Estatuto da Atricon. 9.2 Implantar a Secretaria Geral. 9.3 Elaborar o Regimento Interno. 9.4 Regulamentar a participação do Colégio de Presidências e do Conselho Consultivo na organização social da Atricon.	9.1 Revisão do Estatuto e do Regimento Interno da Atricon.
OE10 Assegurar recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos institucionais	% de aumento da receita.	10.1. Ampliar e diversificar a receita da Atricon. 10.2 Aprimorar a gestão financeira e patrimonial da Atricon. 10.3 Formalizar acordos de cooperação com as demais entidades representativas e com os Tribunais de Contas.	10.1 Ampliação das receitas da Atricon.



## 6. PROJETOS E METAS DA GESTÃO 2022-2023

### PERSPECTIVA I - SOCIEDADE

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO 01

FORTALECER A IMAGEM DOS TRIBUNAIS DE CONTAS COMO INSTITUIÇÕES ESSENCIAIS AO CONTROLE DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E AO EXERCÍCIO DA CIDADANIA.

<b>Indicador 1</b>	Nível de conhecimento da sociedade.
<b>Meta 1</b>	Elevar de 17% para 34% o nível de conhecimento da sociedade em relação aos Tribunais de Contas, até dezembro de 2023.

<b>Indicador 2</b>	Nível de satisfação da sociedade.
<b>Meta 2</b>	Garantir o nível de satisfação da sociedade em relação aos Tribunais de Contas em 50%, até dezembro de 2023.



PROJETO 1.1 - ATRICON NA MÍDIA		
Objetivo Geral	Ampliar o conhecimento sobre os Tribunais de Contas junto à sociedade, através de uma maior inserção da Atricon nos veículos de comunicação formais (jornais, TVs, rádios e sites) e nas mídias sociais.	
Unidade Responsável	Presidência	
Responsável Designado	Cezar Miola (TCE-RS)	
Grupo de Trabalho (Membros)	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC), Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), João Antônio da Silva Filho (TCM-SP), Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO), Milene Dias da Cunha (TCE-PA) e Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES).	
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Comitê de Comunicação da Atricon	
Apoio Gestão	Priscila Pinto de Oliveira (TCE-RS)	
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Contrato com assessoria especializada, colaboração das assessorias de comunicação de outros Tribunais de Contas, entre outros.	
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO
		Início



Ampliação da inserção de reportagens positivas sobre as ações dos Tribunais de Contas na mídia.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	22/02/2022	31/12/2023
Elaboração e aprovação da Política de Comunicação da Atricon.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	22/02/2022	30/06/2022
Criação do Comitê Nacional de Gestão de Crise.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	22/02/2022	31/12/2023
Ampliação da presença da Atricon nas redes sociais.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	22/02/2022	30/06/2022
Realização da pesquisa de satisfação.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	22/02/2022	31/12/2023
Veiculação de boletins de rádio na programação da Rádio Justiça (STF), no âmbito do Acordo de Cooperação firmado.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	22/02/2022	31/12/2023
Promoção de atividades de capacitação para os integrantes da Rede de Comunicação da Atricon.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	22/02/2022	31/12/2023



<b>PROJETO 1.2 - AMPLIAÇÃO DE ALCANCE E DE ENGAJAMENTO NAS MÍDIAS SOCIAIS DA ATRICON</b>			
Objetivo Geral	Crescimento e aperfeiçoamento das mídias sociais da Atricon.		
Unidade Responsável	Presidência		
Responsável Designado	Cezar Miola (TCE-RS)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC), Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), João Antônio da Silva Filho (TCM-SP), Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO), Milene Dias da Cunha (TCE-PA) e Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Comunicação da Atricon		
Apoio Gestão	Priscila Pinto de Oliveira (TCE-RS)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Contrato com assessoria especializada.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim



Elaborar plano de comunicação para as redes sociais da entidade.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos) e representante da empresa contratada	22/02/2022	31/12/2023
Reformular o visual das redes sociais e reposicionar a Atricon.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos) e representante da empresa contratada	22/02/2022	31/12/2023
Emitir relatórios mensais das atividades relativas às redes sociais, com avaliação dos cenários anterior e posterior, bem como um briefing para o próximo biênio.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos) e representante da empresa contratada	22/02/2022	31/12/2023
Realizar ações com a participação de influenciadores digitais.	Grupo de Trabalho (Técnicos) e empresa contratada	30/06/2022	31/12/2023
Difundir ações no âmbito da adesão ao Programa de Combate à Desinformação, promovido pelo Supremo Tribunal Federal.	Grupo de Trabalho (Técnicos) e Comitê de Comunicação da Atricon	30/06/2022	31/12/2023



## OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

SER RECONHECIDA COMO INSTRUMENTO EFETIVO DE REPRESENTAÇÃO E DE APERFEIÇOAMENTO DOS TRIBUNAIS DE CONTAS E DO CONTROLE EXTERNO.

<b>Indicador</b>	Nível de participação da Atricon em debates nacionais sobre controle externo.
<b>Meta</b>	Assegurar a participação da Atricon em 100% dos debates nacionais sobre temas relacionados ao Sistema de Controle Externo, até dezembro de 2023.

## PROJETO 2.1 - APERFEIÇOAMENTO DA REPRESENTAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

Objetivo Geral	Aprimorar atividades de representação e de aperfeiçoamento dos Tribunais de Contas e do Controle Externo.
Unidade Responsável	Presidência
Responsável Designado	Cezar Miola (TCE-RS)
Grupo de Trabalho (Membros)	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC), Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), João Antônio da Silva Filho (TCM-SP), Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO),



	Milene Dias da Cunha (TCE-PA) e Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Andreza de Moraes Machado (TCE-SC), Cyntia Borges Alexandrino (TCE-PA), Fernanda Nunes (TCE-RS), Fernando Soares Garcia (TCE-RO), Leo Arno Richter (TCE-RS), Lívio Mario Fornazieri (TCM-SP), Magda Verônica Barbosa Gentil (TCM-GO), Márcio Batista Marinot (TCE-ES), Nathália Rezende (TCE-PA), Paula Palma Fontes (TCE-MT), Priscila Kelly Fernandes Pedroso Borges (TCM-GO) e Tânia Montenegro Teixeira Castro (TCE-PA).		
Apoio Gestão	Viviane Pereira Grosser (TCE-RS)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	O projeto será conduzido de forma colaborativa com os Tribunais de Contas do Brasil, empregando recursos de forma compartilhada, com o apoio (técnico, financeiro e de pessoal) da Atricon.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Participação e promoção de eventos (presenciais ou a distância) de aprimoramento do controle externo.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/06/2022	31/12/2023



Ações de integração com as entidades nacionais representativas dos Tribunais de Contas.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/06/2022	31/12/2023
Aproximação interinstitucional com os Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário, Ministério Público, CNJ e CNMP.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/06/2022	31/12/2023
Aproximação com o meio acadêmico.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/06/2022	31/12/2023
Relações com fóruns e entidades nacionais representativas de Governadores, de Parlamentares e de Prefeitos.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/06/2022	31/12/2023
Reafirmar a importância dos Tribunais de Contas perante a sociedade e os Poderes constituídos.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/06/2022	31/12/2023
Participação em debates nacionais sobre controle externo.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/06/2022	31/12/2023
Ampliar o relacionamento com o Sistema S.	Grupo de Trabalho (Membros)	01/06/2022	31/12/2023



## PROJETO 2.2 - ACOMPANHAMENTO DO PROCESSO LEGISLATIVO

Objetivo Geral	Acompanhar o processo legislativo para atuar de forma proativa e propositiva, inclusive por meio de emendas no processo legislativo e de manifestações públicas, sobre temas ou fatos que digam respeito ao controle externo, à gestão pública e à cidadania.
Unidades Responsáveis	Vice-Presidência de Relações Político-Institucionais  Vice-Presidência de Defesa de Direitos e Prerrogativas e de Assuntos Corporativos
Responsáveis Designados	Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO)  João Antônio da Silva Filho (TCM-SP)
Grupo de Trabalho (Membros)	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC), Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), João Antônio da Silva Filho (TCM-SP), Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO), Milene Dias da Cunha (TCE-PA) e Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES).
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Andreza de Moraes Machado (TCE-SC), Cyntia Borges Alexandrino (TCE-PA), Fernanda Nunes (TCE-RS), Fernando Soares Garcia (TCE-RO), Leo Arno Richter (TCE-RS), Lívio Mario Fornazieri (TCM-SP), Magda Verônica Barbosa Gentil (TCM-GO), Márcio Batista Marinot (TCE-ES), Nathália Rezende (TCE-PA), Paula Palma Fontes (TCE-MT), Priscila Kelly Fernandes



	Pedroso Borges (TCM-GO) e Tânia Montenegro Teixeira Castro (TCE-PA).		
Apoio Gestão	Viviane Pereira Grosser (TCE-RS)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Possível contratação de sistema de monitoramento das propostas legislativas com impacto no Sistema Tribunais de Contas.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Identificação de temas ou de lacunas normativas de interesse do controle externo.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	22/02/2022	31/12/2023
Constituição de grupos de trabalho para elaboração de adendos a proposições legislativas de interesse do controle externo.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	22/02/2022	31/12/2023
Proposta de criação do Conselho Nacional dos Tribunais de Contas (monitorada e estimulada).	Grupo de Trabalho (Membros)	22/02/2022	31/12/2023



Proposta de lei nacional do processo de contas.	Grupo de Trabalho (Membros)	22/02/2022	31/12/2023
Monitoramento, a partir de sistema informatizado, da situação das proposições legislativas de interesse dos Tribunais de Contas do Brasil.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	22/02/2022	31/12/2023
Disponibilização periódica de informações aos Membros da Atricon sobre a situação das proposições legislativas monitoradas.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	22/02/2022	31/12/2023

## PROJETO 2.3 - ACOMPANHAMENTO DAS DECISÕES JUDICIAIS

Objetivo Geral	Diagnosticar, acompanhar e implementar, com o apoio da assessoria jurídica contratada, as estratégias de defesa nas ações judiciais afetas aos associados e ao controle externo, junto a relatores, demais julgadores, Ministérios Públicos e Advogados Públicos, assim como ao Congresso Nacional.
Unidades Responsáveis	Vice-Presidência de Relações Jurídico-Institucionais
Responsável Designada	Milene Dias da Cunha (TCE-PA)



Grupo de Trabalho (Membros)	Cláudio Couto Terrão (TCE-MG), Gonçalo Domingos de Campos Neto (TCE-MT), José de Ribamar Caldas Furtado (TCE-MA), Odilon Inácio Teixeira (TCE-PA) e Rafael Souza Fonsêca (TCE-SE).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Cyntia Borges Alexandrino (TCE-PA), Danilo Almeida Cardoso (TCE-PA), Lucas Azevedo (TCE-MA), Milena Brito (TCE-MG) e Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA).		
Apoio Gestão	Viviane Pereira Grosser (TCE-RS) Elisa Cecin Rohenkohl (TCE-RS)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Manutenção do contrato da assessoria jurídica advocatícia (com eventual inclusão de outras esferas judiciais).		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Controle processual mediante planilha a partir da matriz de priorização aplicada ao diagnóstico de ações judiciais.	Milene Dias da Cunha (TCE-PA)	21/02/2022	12/2023
Análise de demandas que requeram atuação.	Cezar Miola (TCE-RS) Milene Dias da Cunha (TCE-PA)	06/2022	12/2023



	Grupo de Trabalho (Membros)		
Supervisão de minutas de petição.	Grupo de Trabalho (Membros)	06/2022	12/2023
Supervisão de peticionamento junto ao Judiciário.	Milene Dias da Cunha (TCE-PA)	06/2022	12/2023
Elaboração de material com informações e argumentos necessários para o convencimento da matéria (envio de cartilhas, folders, cartas, e-mails, etc.).	Grupo de Trabalho (Membros)	06/2022	12/2023
Apoio na articulação com julgadores, relatores, inclusive Parlamentares.	Milene Dias da Cunha (TCE-PA)	06/2022	12/2023

## PROJETO 2.4 - CATÁLOGO DE PRECEDENTES E JURISPRUDÊNCIA DE INTERESSE DA ATRICON

Objetivo Geral	Fortalecer a relação da Atricon com seus associados, facilitando o acesso a um compilado sistematizado de precedentes e de jurisprudência sobre temas relacionados aos interesses do controle externo.
----------------	--



Unidade Responsável	Vice-Presidência de Relações Jurídico-Institucionais		
Responsável Designada	Milene Dias da Cunha (TCE-PA)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Cláudio Couto Terrão (TCE-MG), Gonçalo Domingos de Campos Neto (TCE-MT), José de Ribamar Caldas Furtado (TCE-MA), Odilon Inácio Teixeira (TCE-PA) e Rafael Souza Fonsêca (TCE-SE).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Cyntia Borges Alexandrino (TCE-PA), Danilo Almeida Cardoso (TCE-PA), Lucas Azevedo (TCE-MA), Milena Brito (TCE-MG) e Nathália Vinagre Rezende (TCE-PA).		
Apoio Gestão	Viviane Pereira Grosser (TCE-RS)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Serviços especializados em <i>Clipping</i> , na ausência de técnicos nos Tribunais de Contas.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Levantamento dos precedentes e de jurisprudência por temas relacionados aos Tribunais de Contas.	Milene Dias da Cunha (TCE-PA)	21/02/2022	31/05/2022



Elaboração do catálogo de precedentes e de jurisprudência.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	06/2022	05/2023
Aprovação pela Presidência do catálogo para publicação no site.	Cezar Miola (TCE-RS)	06/2023	08/2023
Publicação e atualização no site da Atricon.	Milene Dias da Cunha (TCE-PA)	09/2023	12/2023

## PROJETO 2.5 - AGENDA 2030 DA ONU

Objetivo Geral	Promover o engajamento dos Tribunais de Contas nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da ONU, a partir da criação de um Comitê Técnico especializado e da realização de melhorias no site dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável, facilitando o acesso a informações e a difusão do conhecimento para o Sistema Tribunais de Contas.
Unidade Responsável	Vice-Presidência de Relações Internacionais
Responsável Designado	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC)



Grupo de Trabalho (Membros)	Fernando Rodrigues Catão (TCE-PB), Marcus Vinicius de Barros Presídio (TCE-BA), Milene Dias da Cunha (TCE-PA) e Wanderley Geraldo de Ávila (TCE-MG).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Anderson Tiago Ferreira Santos Sampaio (TCE-MG), Andreza de Moraes Machado (TCE-SC), Ari de Soeiro Rocha (TCM-SP), Caio Nepomuceno de Queiroz Melo (TCE-PB), Ieva Lazareviciute (PNUD), Ikaro Peres Cunha (TCE-TO), José Raimundo Bastos de Aguiar (TCE-BA), Lúcia Helena Fernandes de Oliveira Prujá (TCE-SC), Matheus Gustavo de Medeiros Batista (TCE-SC), Monique Portella (TCE-SC), Renata Miranda Passos Camargo (TCU), Rubens Custódio Pereira Neto (TCM-GO) e Wendel Regis Ramos (TCE-BA).		
Apoio Gestão	Viviane Pereira Grosser (TCE-RS)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	O projeto será conduzido de forma colaborativa com os Tribunais de Contas do Brasil, empregando recursos de forma compartilhada, com o apoio (técnico, financeiro e de pessoal) da Atricon. Possível contratação de serviços para manutenção do site ( <a href="https://ods.atricon.org.br/">https://ods.atricon.org.br/</a> ).		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Criação de um comitê técnico especializado no tema ODS no âmbito da Atricon, com	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC) Marcus Vinicius de	22/02/2022	31/05/2022



participação de um convidado do PNUD (Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento), para análise técnica das iniciativas enviadas pelos Tribunais de Contas e publicadas na aba "Ações Recebidas" no site ( <a href="https://ods.atricon.org.br/acoes-recebidas/">https://ods.atricon.org.br/acoes-recebidas/</a> ).	Barros Presídio (TCE-BA)  Wanderley Geraldo de Ávila (TCE-MG)		
Contato inicial com o PNUD, braço da ONU responsável pelos ODS, para formalização de convite para o comitê técnico especializado no tema ODS no âmbito da Atricon ( <a href="https://ods.atricon.org.br">https://ods.atricon.org.br</a> ).	José Raimundo Bastos de Aguiar (TCE-BA)  Wendel Regis Ramos (TCE-BA)	22/02/2022	15/03/2022
Definições iniciais sobre a criação do comitê técnico.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	22/02/2022	10/05/2022
Organização para a formalização do comitê.	Andreza de Moraes Machado (TCE-SC)  José Raimundo Bastos de Aguiar (TCE-BA)	22/02/2022	24/05/2022
Formalização do comitê técnico, por meio de Portaria (Portaria nº 11/2022).	Andreza de Moraes Machado (TCE-SC)  José Raimundo Bastos de Aguiar (TCE-BA)	22/02/2022	26/05/2022



<p>Análise técnica e seleção, pelo comitê técnico especializado no tema ODS, das iniciativas enviadas pelos Tribunais de Contas que devem sair da aba “Ações Recebidas” no site (<a href="https://ods.atricon.org.br/acoes-recebidas/">https://ods.atricon.org.br/acoes-recebidas/</a>) e ir para a aba “Iniciativas” (ação contínua).</p>	<p>Anderson Tiago Ferreira Santos Sampaio (TCE-MG)</p> <p>Ari de Soeiro Rocha (TCM-SP)</p> <p>Ieva Lazareviciute (PNUD)</p> <p>Ikaro Peres Cunha (TCE-TO)</p> <p>José Raimundo Bastos de Aguiar (TCE-BA)</p> <p>Milene Dias da Cunha (TCE-PA)</p> <p>Monique Portella (TCE-SC)</p> <p>Renata Miranda Passos Camargo (TCU)</p> <p>Rubens Custódio Pereira Neto (TCM-GO)</p> <p>Wendel Regis Ramos (TCE-BA)</p>	<p>22/02/2022</p>	<p>31/12/2023</p>
<p>Ajustes da aba “Iniciativas” no site (<a href="https://ods.atricon.org.br/">https://ods.atricon.org.br/</a>).</p>	<p>Andreza de Moraes Machado (TCE-SC)</p>	<p>22/02/2022</p>	<p>31/12/2023</p>
<p>Melhorias gerais no site dos ODS (<a href="https://ods.atricon.org.br">https://ods.atricon.org.br</a>) (ação contínua).</p>	<p>Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC)</p> <p>Fernando Rodrigues Catão (TCE-PB)</p>	<p>22/02/2022</p>	<p>31/12/2023</p>



Contato inicial com o TCM-SP e com o Sr. Thiago Bussiki Ramos para informações sobre o site ( <a href="https://ods.atricon.org.br">https://ods.atricon.org.br</a> ).	Andreza de Morais Machado (TCE-SC)	22/02/2022	28/04/2022
Reunião com a equipe do TCM-SP para transferir o gerenciamento do site.	Andreza de Morais Machado (TCE-SC) Matheus Gustavo de Medeiros Batista (TCE-SC)	22/02/2022	29/04/2022
Definição das melhorias iniciais a serem feitas no site <a href="https://ods.atricon.org.br">https://ods.atricon.org.br</a> .	Andreza de Morais Machado (TCE-SC) Lúcia Helena Fernandes de Oliveira Prujá (TCE-SC) Matheus Gustavo de Medeiros Batista (TCE-SC)	22/02/2022	24/05/2022
Formalização do pedido para realização das melhorias iniciais no site <a href="https://ods.atricon.org.br">https://ods.atricon.org.br</a> .	Andreza de Morais Machado (TCE-SC) Lúcia Helena Fernandes de Oliveira Prujá (TCE-SC) Matheus Gustavo de Medeiros Batista (TCE-SC)	18/05/2022	26/05/2023



Efetivação de melhorias iniciais no site <a href="https://ods.atricon.org.br">https://ods.atricon.org.br</a> .	Andreza de Morais Machado (TCE-SC)  Lúcia Helena Fernandes de Oliveira Prujá (TCE-SC)  Matheus Gustavo de Medeiros Batista (TCE-SC)	22/02/2022	3/6/2022
Análise de outras melhorias a serem feitas no site <a href="https://ods.atricon.org.br">https://ods.atricon.org.br</a> (ação contínua).	Andreza de Morais Machado (TCE-SC)  Caio Nepomuceno de Queiroz Melo (TCE-PB)  Lúcia Helena Fernandes de Oliveira Prujá (TCE-SC)  Matheus Gustavo de Medeiros Batista (TCE-SC)	31/05/2022	31/12/2023
Ajustes no site <a href="https://ods.atricon.org.br">https://ods.atricon.org.br</a> (ação contínua).	Andreza de Morais Machado (TCE-SC)  Lúcia Helena Fernandes de Oliveira Prujá (TCE-SC)  Matheus Gustavo de Medeiros Batista (TCE-SC)	31/05/2022	31/12/2023

**PROJETO 2.6 - AMPLIAÇÃO DO RELACIONAMENTO DA ATRICON COM ORGANISMOS INTERNACIONAIS**



Objetivo Geral	Conferir maior integração e aproximação da Atricon com organismos internacionais de controle (Olacefs, Intosai, ASUR, CPLP, etc.), a partir do monitoramento e de representação em eventos internacionais por eles promovidos.	
Unidade Responsável	Vice-Presidência de Relações Internacionais	
Responsável Designado	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC)	
Grupo de Trabalho (Membros)	Fernando Rodrigues Catão (TCE-PB), Otávio Lessa de Geraldo Santos (TCE-AL) e Wanderley Geraldo de Ávila (TCE-MG)	
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Analice Pinto (TCE-AL), Anderson Tiago Ferreira Santos Sampaio (TCE-MG), Andreza de Moraes Machado (TCE-SC), Caio Nepomuceno de Queiroz Melo (TCE-PB) e Orlando de Araújo Castro (TCE-AL).	
Apoio Gestão	Viviane Pereira Grosser (TCE-RS)	
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	O projeto será conduzido de forma colaborativa com os Tribunais de Contas do Brasil, empregando recursos de forma compartilhada, com o apoio (técnico, financeiro e de pessoal) da Atricon.	
<b>PRINCIPAIS ENTREGAS</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>	<b>PRAZO</b>



		Início	Fim
Monitoramento dos principais eventos dos organismos internacionais de controle (ação contínua).	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC) Grupo de Trabalho (Membros)	22/02/2022	31/12/2023
Levantamento inicial dos eventos dos organismos internacionais de controle do ano de 2022.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	22/02/2022	31/05/2022
Monitoramento dos eventos dos organismos de controle do ano de 2023.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	22/02/2022	31/12/2023

## PROJETO 2.7 - REALIZAÇÃO DE EVENTO EM CONJUNTO COM ORGANISMOS INTERNACIONAIS DE CONTROLE

Objetivo Geral	Conferir maior integração e aproximação da Atricon com organismos internacionais de controle (Olacefs, Intosai, ASUR, CPLP, etc.), a partir da promoção e da realização de evento conjunto.
Unidade Responsável	Vice-Presidência de Relações Internacionais Vice-Presidência de Desenvolvimento do Controle Externo



Responsável Designado	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Otávio Lessa de Geraldo Santos (TCE-AL)		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Analice Pinto (TCE-AL), Andreza de Moraes Machado (TCE-SC) e Orlando de Araújo Castro (TCE-AL).		
Apoio Gestão	Viviane Pereira Grosser (TCE-RS)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Captação de patrocinadores para realização do evento conjunto.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Realização de evento em conjunto com organismos internacionais de controle em futuro próximo.	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC) Otávio Lessa de Geraldo Santos (TCE-AL)	22/02/2022	31/12/2023



Reunião com definições iniciais sobre o evento.	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC)  Otávio Lessa de Geraldo Santos (TCE-AL)  Andreza de Moraes Machado (TCE-SC)  Analice Pinto (TCE-AL)	22/02/2022	26/04/2022
Identificação dos próximos eventos internacionais para auxiliar no planejamento de um evento internacional em conjunto.	Analice Pinto (TCE-AL)  Orlando de Araújo Castro (TCE-AL)	22/02/2022	30/07/2022
Elaboração de plano de ação com indicativos de eventos, temáticas e locais para realização e projeção de custos e benefícios.	Analice Pinto (TCE-AL)  Orlando de Araújo Castro (TCE-AL)	22/02/2022	30/09/2022
Apresentação de planejamento de evento em conjunto com as entidades internacionais parceiras, para realização em 2023.	Analice Pinto (TCE-AL)  Orlando de Araújo Castro (TCE-AL)	22/02/2022	31/12/2022



## PROJETO 2.8- IDENTIFICAÇÃO DE BOAS PRÁTICAS INTERNACIONAIS

Objetivo Geral	Promover avanços nas ferramentas e nas práticas de controle externo da Administração Pública, a partir da identificação e da replicação de boas práticas internacionais.
Unidades Responsáveis	Vice-Presidência de Relações Internacionais  Vice-Presidência de Desenvolvimento do Controle Externo
Responsável Designado	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC)
Grupo de Trabalho (Membros)	Marco Antônio Lopes Peixoto (TCE-RS) e Otávio Lessa de Geraldo Santos (TCE-AL).
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Analice Pinto (TCE-AL), Andreza de Moraes Machado (TCE-SC), Jadson Lopes Castanho (TCE-RS), Maria Eugênia Valenzuela (TCE-RS) e Orlando de Araújo Castro (TCE-AL).
Apoio Gestão	Viviane Pereira Grosser (TCE-RS)
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	O projeto será conduzido de forma colaborativa com os Tribunais de Contas do Brasil, empregando recursos de forma compartilhada, com o apoio (técnico, financeiro e de pessoal) da Atricon.



PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Identificação contínua de boas práticas internacionais para divulgação no Sistema Tribunais de Contas brasileiros, a partir do alinhamento com a Vice-Presidência de Desenvolvimento do Controle Externo.	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC)  Otávio Lessa de Geraldo Santos (TCE-AL)  Marco Antônio Lopes Peixoto (TCE-RS)	22/02/2022	31/12/2023
Levantamento inicial sobre eventos, para a identificação das boas práticas internacionais.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	22/02/2022	31/05/2022
Avaliação e identificação das práticas internacionais replicáveis aos Tribunais de Contas brasileiros.	Grupo de Trabalho (Membros)	22/02/2022	30/09/2022
Elaboração de relatório com as boas práticas internacionais identificadas, para seleção e para debate.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	22/02/2022	30/10/2022



Entrega de relatório com a identificação de boas práticas internacionais.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	22/02/2022	30/11/2022
Difusão das boas práticas aos Tribunais de Contas brasileiros, em parceria com a Vice-Presidência de Desenvolvimento do Controle Externo (ação contínua).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	30/11/2022	31/12/2023

## PERSPECTIVA II - TRIBUNAIS DE CONTAS

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 3

APRIMORAR E FORTALECER A EFETIVIDADE DOS TRIBUNAIS DE CONTAS.

<b>Indicador</b>	% de Tribunais de Contas com adoção dos padrões de qualidade e agilidade do controle externo.
<b>Meta</b>	Alcançar pontuação média nacional de no mínimo 3 em 100% dos indicadores do Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC), até dezembro de 2023, utilizando como parâmetro a versão vigente em 2017.



PROJETO 3.1 QATC EM AÇÃO	
Objetivo Geral	Promover o aperfeiçoamento dos Tribunais de Contas pelo incentivo à adoção de padrões de qualidade e agilidade regularmente aferidos pelo Marco de Medição de desempenho dos Tribunais de Contas - MMD-TC.
Unidade Responsável	Vice-Presidência de Desenvolvimento do Controle Externo
Responsável Designado	Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES)
Grupo de Trabalho (Membros)	Jaylson Fabianh Lopes Campelo - Coordenador Comissão de Coordenação-Geral do MMD-TC (Membros)
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Comissão de Coordenação-Geral do MMD-TC (Técnicos)
Apoio Gestão	Fernanda Nunes (TCE-RS)
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	O projeto será conduzido de forma colaborativa com os Tribunais de Contas do Brasil, empregando recursos de forma compartilhada, com o apoio (técnico, financeiro e de pessoal) da Atricon.



PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Comissão de Coordenação-Geral do MMD-TC para o biênio 2022-2023 (constituída).	Cezar Miola (TCE-RS)	01/04/2022	20/05/2022
Dimensões, Indicadores e Critérios do MMD-TC (revisados e atualizados).	Comissão de Coordenação-Geral	11/02/2022	29/04/2022
Manual de Procedimentos do MMD-TC (revisado e atualizado).	Comissão de Coordenação-Geral	14/04/2022	03/05/2022
Regras do MMD-TC, versão 2022-2023 (aprovadas e divulgadas).	Presidente da Atricon e Comissão de Coordenação-Geral.	04/05/2022	24/05/2022
Comissões internas de avaliação e de controle de qualidade dos TCs (formalizadas).	Presidentes dos TCs, Presidente da Atricon e Comissão de Coordenação-Geral.	14/04/2022	20/05/2022
Comissão de Garantia de Qualidade do MMD-TC (designada).	Presidente da Atricon e Comissão de Coordenação-Geral.	14/04/2022	20/05/2022



Sistema Aprimore (atualizado).	Comissão de Coordenação-Geral	14/03/2022	24/05/2022
Comissões internas de avaliação e de controle de qualidade dos TCs e de Garantia de Qualidade do MMD-TC (capacitadas).	Comissão de Coordenação-Geral	23/05/2022	27/05/2022
Autoavaliação e controle de qualidade do MMD-TC (realizados).	Comissões internas de avaliação e de controle de qualidade dos TCs	28/05/2022	30/07/2022
Garantia de Qualidade do MMD-TC (realizada).	Comissão de Garantia de Qualidade do MMD-TC	31/07/2022	30/09/2022
Dados do MMD-TC (consolidados) e relatório (produzido).	Comissão de Coordenação-Geral	01/10/2022	10/11/2022
Processo do MMD-TC, certificado pela Fundação Vanzolini.	Presidente da Atricon e Comissão de Coordenação-Geral.	31/07/2022	10/11/2022
Resultados consolidados do MMD-TC (divulgados).	Presidente da Atricon e Comissão de Coordenação-Geral.	16/11/2022	18/11/2022
Boas práticas na aplicação do MMD-TC (identificadas e compartilhadas).	Comissão de Coordenação-Geral	16/11/2022	31/03/2023



Estratégia para fomentar a elaboração e a implementação de planos de melhorias pelos TCs (definida).	Comissão de Coordenação-Geral	de 19/11/2022	31/03/2023
--	-------------------------------	---------------	------------

PROJETO 3.2 - INFOCONTAS	
Objetivo Geral	Promover a articulação e o intercâmbio de informações e de conhecimentos entre os Tribunais, com vistas a ampliar a eficiência e a efetividade das ações da Rede Nacional de Informações Estratégicas para o Controle Externo (Rede Infocontas).
Unidade Responsável	Vice-Presidência de Desenvolvimento do Controle Externo
Responsável Designado	Carlos da Costa Pinto Neves Filho (TCE-PE)
Grupo de Trabalho (Membros)	Soraia Thomaz Dias Victor (TCE-CE)
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Alberto Leite Câmara (TCU), André de Oliveira Acevedo (TCU), Bethânia Melo Azevedo (TCE-PE), Daniel Corrêa (TCU), José Inaldo de Oliveira e Silva (TCE-PI), Luciano Costa Nova (TCE-PB), Marcio Batista Marinot (TCE-ES), Nilsom Zanatto (TCE-SC) e Roberto Sérgio Nascimento (TCU).
Apoio Gestão	Fernanda Nunes (TCE-RS)



Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	O projeto será conduzido de forma colaborativa com os Tribunais de Contas do Brasil, por meio das respectivas Unidades de Informações Estratégicas, empregando recursos de forma compartilhada, com o apoio (técnico, financeiro e de pessoal) da Atricon.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Agentes de Integração (capacitados).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/06/2022	31/01/2024
Oficinas para compartilhar experiências e boas práticas (realizadas).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/09/2022	30/11/2023
Manual de produção de conhecimento para as UIEs (disponibilizado).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/09/2022	30/04/2023
Estratégia para ampliar a participação das UIEs no LabContas (elaborada e implantada).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/06/2022	31/08/2023
Estratégia para viabilizar o acesso e a disponibilização de bases de dados de interesse comum (elaborada e	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/06/2022	30/11/2023



implantada).			
Site da Rede Infocontas (reestruturado, atualizado e mantido).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/06/2022	30/11/2022
Sistema para gerenciar o cadastro dos membros das UIEs da Rede Infocontas (implantado).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/06/2022	30/09/2022
Estratégia para viabilizar ferramenta de comunicação e interação entre os integrantes das UIEs (elaborada e implantada).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/06/2022	30/11/2022
Trabalho Conjunto para potencializar a aplicação da Matriz de Risco PF/PJ e a produção de conhecimento, a partir das Tipologias de Contratações Públicas, realizado.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/06/2022	30/11/2022
Trabalho Conjunto para a produção de conhecimento específico sobre o terceiro setor na Saúde e Organizações Sociais (realizado).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/07/2023	31/12/2023
Trabalho Conjunto para a produção de conhecimento	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/01/2023	30/06/2023



específico relacionado à aplicação de recursos públicos para prevenir o abuso de poder econômico e político em pleitos eleitorais (realizado).			
Trabalho Conjunto para a produção de conhecimento específico relacionado a Pessoal e Folha de Pagamento (realizado).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/07/2022	31/12/2022
Trabalho Conjunto para a produção de conhecimento específico relacionado às ações da ENCCLA, no âmbito do controle externo (realizado).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/06/2022	28/02/2024

### **PROJETO 3.3 – INTERAÇÃO ENTRE O CONTROLE EXTERNO E AS CONTROLADORIAS INTERNAS PARA A MELHORIA DO CONTROLE E DA GESTÃO MUNICIPAL (InterAgir)**

Objetivo Geral	Contribuir para a melhoria da gestão e para o aumento da efetividade das ações de controle externo, por meio do fortalecimento do sistema de controle interno dos Municípios brasileiros e do monitoramento da arrecadação de receitas e execução de despesas, com a disponibilização tempestiva de informações qualificadas.
Unidade Responsável	Vice-Presidência de Desenvolvimento do Controle



	Externo		
Responsável Designado	Fabrício Macedo Motta (TCM-GO)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Felipe Galvão Puccioni (TCM-RJ)		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	André Agra Gomes de Lira (TCE-PB), Andreza de Moraes Machado (TCE-SC), Márcio Batista Marinot (TCE-ES), Nilsom Zanatto (TCE-SC), Rafael Maia Pinto (TCE-SC) e Ricardo Augusto Seróes Ravazano (TCE-BA).		
Apoio Gestão	Leo Arno Richter (TCE-RS)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	O projeto será conduzido de forma colaborativa com os Tribunais de Contas do Brasil, por meio das respectivas Unidades de Informações Estratégicas, empregando recursos de forma compartilhada, com o apoio (técnico, financeiro e de pessoal) da Atricon.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Estratégia de implementação e estruturação das controladorias municipais, em parceria com o Conaci (elaborada e implantada).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/06/2022	28/02/2024



Proposta de requisitos para compartilhamento de informações qualificadas e comunicação com as controladorias municipais (elaborada e implantada).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/06/2022	28/02/2024
Diagnóstico das controladorias internas municipais: aplicação de questionário eletrônico bianual (realizado).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/03/2023	30/04/2023
Painel com as informações do diagnóstico das controladorias internas municipais (disponibilizado).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/05/2023	30/06/2023
Relatório nacional consolidado do diagnóstico das controladorias internas municipais (realizado e disponibilizado).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/05/2023	30/06/2023

## PROJETO 3.4 - QUANTIFICAÇÃO DOS BENEFÍCIOS GERADOS PELOS TRIBUNAIS DE CONTAS (QBTC)

Objetivo Geral	Fomentar a implementação, em âmbito nacional, da metodologia de quantificação de benefícios gerados pela atuação das Cortes de Contas.
----------------	--



Unidade Responsável	Vice-Presidência de Desenvolvimento do Controle Externo		
Responsável Designado	Felipe Galvão Puccioni (TCM-RJ)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES)		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Carlos Cianci Antunes (TCM-RJ), Carlos Fernando das Chagas (TCM-RJ), Diego Losada Vieitez (TCE-RS), Donato Volkers Moutinho (TCE-ES), Fábio Flores Tessinari Júnior (TCM-RJ) e Filipe Nascimento e Silva (TCM-RJ)		
Apoio Gestão	Leo Arno Richter (TCE-RS)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	O projeto será conduzido de forma colaborativa entre os Tribunais de Contas do Brasil, empregando recursos de forma compartilhada, com o apoio (técnico, financeiro e de pessoal) da Atricon.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Composição do grupo de trabalho para dar continuidade às atividades de implementação da sistemática de quantificação de benefícios para o biênio 2022-2023 (atualizado e	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/06/2022	30/06/2022



formalizado).			
Indicação de pelo menos um patrocinador interno por TC a fim de apoiar internamente a implementação da metodologia de quantificação de benefícios (identificado e formalizado).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/07/2022	31/07/2022
Promoção da metodologia de quantificação de benefícios, evidenciando a importância dos TCs para a população brasileira, nos eventos promovidos pela Atricon, nos sites institucionais e por todos os meios disponíveis (realizado).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/08/2022	31/12/2023
Curso de Capacitação acerca da metodologia de quantificação de benefícios, a ser disponibilizado e divulgado a todo Sistema Tribunais de Contas, por meio da Atricon, visando à disseminação do conteúdo e facilitando a implementação da metodologia (realizado).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/08/2022	31/12/2022
Estudo-diagnóstico acerca da aplicação das metodologias de quantificação de benefícios em cada TC, identificando as dificuldades de implementação e	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/10/2022	31/10/2022



apurando as pretensões de apoio técnico (atualizado).			
Parceria com setores de TI de TCs para o desenvolvimento de soluções de TI, a fim de auxiliar os Tribunais na implementação e manutenção de um sistema básico de quantificação de benefícios (estabelecida).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/11/2022	30/11/2023
Implementação da metodologia de quantificação de benefícios em pelo menos 50% das Cortes de Contas do Brasil (alcançada).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/06/2022	28/02/2024
Inclusão dos resultados da Quantificação dos Benefícios dos Tribunais de Contas (QBTC) ao MMD-TC, como uma métrica de medição da efetividade de um Tribunal de Contas (efetivada).	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/06/2022	31/12/2023

## PROJETO 3.5 - FOMENTO DE FISCALIZAÇÕES ORDENADAS NA EDUCAÇÃO

Objetivo Geral	Fomentar a realização, em âmbito nacional, de fiscalizações ordenadas na educação, a partir da cessão de tecnologia e metodologia pelo TCE-SP.
----------------	--



Unidades Responsáveis	Presidência Vice-Presidência de Desenvolvimento do Controle Externo		
Responsável Designado	Cezar Miola (TCE-RS)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Cezar Miola (TCE-RS), Dimas Ramalho (TCE-SP), Edilson de Sousa Silva (TCE-RO) e Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Márcio Batista Marinot (TCE-ES), Técnicos do TCE-SP, a serem indicados, e Leo Arno Richter (TCE-RS).		
Apoio Gestão	Viviane Pereira Grosser (TCE-RS)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	O projeto será conduzido de forma colaborativa entre os Tribunais de Contas do Brasil, empregando recursos de forma compartilhada, com o apoio (técnico, financeiro e de pessoal) da Atricon.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Celebração de Acordo de Cooperação entre a Atricon e o TCE-SP, com cessão da metodologia e ferramenta tecnológica por parte deste para os Tribunais de Contas que quiserem aderir à	Grupo de Trabalho (Membros)	22/02/2022	31/05/2022



iniciativa.			
Período para adesão dos Tribunais de Contas ao projeto de Fiscalização Ordenada na temática da educação.	Grupo de Trabalho (Membros)	31/05/2022	30/08/2022
Indicação dos técnicos responsáveis por realizar os procedimentos nos Tribunais de Contas participantes.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	01/09/2022	31/10/2022
Curso de Capacitação acerca da metodologia e ferramenta tecnológica, a ser ministrado pelo TCE-SP aos técnicos dos Tribunais de Contas participantes.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	01/11/2022	15/12/2022
Reuniões preparatórias das equipes dos Tribunais de Contas participantes.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/03/2023	30/03/2023
Deflagração de Fiscalizações Ordenadas concomitantes em todos os Tribunais de Contas participantes, em comemoração ao Dia da Educação.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	28/04/2023	28/04/2023
Compilação dos resultados e compartilhamento entre os	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/05/2023	31/05/2023



Tribunais de Contas participantes.			
Elaboração de relatório compilando as informações.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/06/2023	30/06/2023
Diagramação do relatório final.	Grupo de Trabalho (técnicos)	01/07/2023	20/07/2023
Realização de evento para divulgação dos resultados.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	07/2023	30/08/2023

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO 4

ESTIMULAR A TRANSPARÊNCIA DAS INFORMAÇÕES, DAS DECISÕES E DA GESTÃO DOS TRIBUNAIS DE CONTAS.

<b>Indicador</b>	% de Tribunais de Contas com informações disponibilizadas.
<b>Meta</b>	Alcançar pontuação média nacional de no mínimo 3 no indicador de transparência do Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC), até dezembro de 2023.

**PROJETO 4.1 - AVALIAÇÃO DOS PORTAIS DE TRANSPARÊNCIA DOS TRIBUNAIS DE CONTAS**

Objetivo Geral	Contribuir para o aprimoramento dos Portais de Transparência dos Tribunais de Contas, avaliando também a transparência ativa dos portais dos Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário, do Ministério Público e da Defensoria Pública, abrangendo União, Distrito Federal, Estados e Municípios.
Unidade Responsável	Presidência  Vice-Presidência de Desenvolvimento do Controle Externo
Responsável Designado	Antonio Joaquim Moraes Rodrigues Neto (TCE-MT)
Grupo de Trabalho (Membros)	Antonio Gilberto Jales de Oliveira (TCE-RN), Antonio Joaquim Moraes Rodrigues Neto (TCE-MT), Cezar Miola (TCE-RS), Edilberto Carlos Pontes Lima (TCE-CE), Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO), José Carlos Novelli (TCE-MT), Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES) e Sebastião Cezar Leão Colares (TCM-PA).
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Américo Santos Corrêa (TCE-MT), Bruno Scotti (TCE-RS), Denise Suszek (TCE-MT), Fábio J. L. Vieira (TCM-PA), Juraci Muniz (IRB/TCE-CE), Lisandra Ishizuka Hardy Barros (TCE-MT), Manuela Lins Dantas (TCE-RN), Maria Carolina Rezzieri (TCE-MT), Mariana G. F. Gianordoli (TCE-ES), Paula Palma Fontes (TCE-MT), Priscila Pinto de Oliveira (TCE-RS), Viviane Pereira Grosser (TCE-RS), Volmar Bucco Junior (TCE-MT) e Wiliam Gomes (TCE-MT).



Apoio Gestão	Elisa Cecin Rohenkohl (TCE-RS)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	O projeto será conduzido de forma colaborativa entre os Tribunais de Contas do Brasil, empregando recursos de forma compartilhada, com o apoio (técnico, financeiro e de pessoal) da Atricon.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Formalizar adesão ao Acordo de Cooperação Técnica.	Presidentes dos Tribunais de Contas participantes e das entidades representativas.	24/05/2022	27/05/2022
Disponibilizar versão preliminar do Manual da Transparência.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	24/05/2022	31/05/2022
Designar equipe técnica responsável (pelo menos um Auditor).	Presidentes dos Tribunais de Contas participantes e Presidente do Conaci.	05/2022	03/06/2022
Cadastrar equipe técnica na Atricon.	Coordenador da equipe (TCs e Conaci)	05/2022	07/06/2022
Criar grupo de Whatsapp dos coordenadores e do Grupo de Trabalho.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	05/2022	08/06/2022



Treinar equipes técnicas dos Tribunais de Contas e do Conaci.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	05/2022	10/06/2022
Disponibilizar versão final do Manual da Transparência, questionário e modelos.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	05/2022	15/06/2022
Planejar a execução do levantamento.	Equipe dos Tribunais de Contas participantes	05/2022	21/06/2022
Comunicar a ação para os órgãos avaliados (disponibilizar manual, questionário e convidar para treinamento).	Presidentes dos Tribunais de Contas participantes	05/2022	21/06/2022
Estimular os controladores internos para a execução da ação.	Presidente do Conaci	05/2022	24/06/2022
Treinar controladores internos dos órgãos avaliados (sobre o programa, o manual e o preenchimento do questionário).	Equipes dos Tribunais de Contas participantes	05/2022	01/07/2022



Responder questionário do respectivo órgão (avaliação preliminar).	Controlador interno	04/07/2022	15/07/2022
Avaliar as respostas aos questionários, alinhando-as com os controladores internos (controle de qualidade).	Equipes dos Tribunais de Contas participantes	18/07/2022	07/10/2022
Encerrar processo de avaliação (via questionário eletrônico).	Grupo de Trabalho (Técnicos)	05/2022	07/10/2022
Dar suporte para gestores e controladores internos dos respectivos jurisdicionados.	Equipes dos Tribunais de Contas participantes	21/06/2022	07/10/2022
Dar suporte aos coordenadores das equipes dos TCs e ao Conaci.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	24/05/2022	10/11/2022
Divulgar as etapas relevantes da ação coordenada.	Atricon, IRB, CNPTC, Abracom, Tribunais de Contas participantes e Conaci.	05/2022	12/2022



Apresentação dos resultados no VIII ENTC.	Atricon, IRB, CNPTC, Abracom, Tribunais de Contas participantes e Conaci.	16/11/2022	18/11/2022
---	---	------------	------------

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 5

CONTRIBUIR PARA A PRODUÇÃO E A DIFUSÃO DE CONHECIMENTOS TÉCNICOS ENTRE MEMBROS E SERVIDORES DOS TRIBUNAIS DE CONTAS.

<b>Indicador</b>	% de atividades realizadas em parceria com o IRB.
<b>Meta</b>	Garantir o apoio da Atricon em 100% das atividades de produção e de difusão de conhecimentos técnicos realizadas pelo Instituto Rui Barbosa (IRB), até dezembro de 2023.

<b>Indicador</b>	% de associados participantes nos Encontros e Congressos Nacionais dos Tribunais de Contas.
<b>Meta</b>	Incentivar a participação de no mínimo 80% dos associados nos Encontros e Congressos Nacionais dos Tribunais de Contas promovidos pela Atricon, até dezembro de 2023.

## PROJETO 5.1 – VII ENCONTRO NACIONAL DOS TRIBUNAIS DE CONTAS (A) e CONGRESSO INTERNACIONAL DOS TRIBUNAIS DE CONTAS (B)



Objetivo Geral	Contribuir para o aprimoramento dos Tribunais de Contas do Brasil		
Unidade Responsável	Presidência		
Responsável Designado	Cezar Miola (TCE-RS)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC), Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), João Antônio da Silva Filho (TCM-SP), Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO), Milene Dias da Cunha (TCE-PA) e Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Eduardo Marques Borba (TCE-RS), Elisa Cecin Rohenkohl (TCE-RS), Fernanda Nunes (TCE-RS), Fernando Soares Garcia (TCE-RO), Filipe Radajski Spanemberg (TCE-RS), Leo Arno Richter (TCE-RS), Priscila Kelly Fernandes Pedroso Borges (TCM-GO) e Priscila Pinto de Oliveira (TCE-RS).		
Apoio Gestão	Viviane Pereira Grosser (TCE-RS)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	Contribuição das entidades do Sistema Tribunais de Contas do Brasil e obtenção de patrocínio.		
<b>PRINCIPAIS ENTREGAS</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>	<b>PRAZO</b>	
		<b>Início</b>	<b>Fim</b>



Tema, estratégia e escopo.	Presidência  Comissão Científica	01/03/2022 (A)  01/03/2023 (B)	30/06/2022 (A)  30/05/2023 (B)
Elaboração e assinatura de Termo de Cooperação entre as entidades realizadoras (Atricon, IRB, Abracom e Audicon).	Presidência	22/02/2022 (A)	31/05/2022 (A)
Designação de Comissão Científica do ENTC/Congresso.	Presidência	05/2022 (A)  01/05/2023 (B)	10/07/2022 (A)  30/05/2023 (B)
Planejamento acadêmico e científico.	Comissão Científica	15/07/2022 (A)  15/05/2023 (B)	05/09/2022 (A)  14/06/2023 (B)
Organização do VIII ENTC.	Atricon, IRB, Abracom, Audicon e Tribunal de Contas sediante.	02/2022	18/11/2022
Previsão orçamentária.	Presidência e assessoria.	01/04/2022 (A)  01/03/2023 (B)	31/05/2022 (A)  15/04/2023 (B)



Contratação de empresa organizadora.	Presidência e assessoria.	10/05/2022 (A)	30/06/2023 (A)
		15/04/2023 (B)	30/05/2023 (B)
Ações pós-evento.	Grupos de Trabalho (Técnicos)	18/11/2022 (A)	31/12/2022 (A)
		11/2023 (B)	31/12/2023 (B)

## PERSPECTIVA III - ASSOCIADOS

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 6

GARANTIR A DEFESA DOS DIREITOS, DAS PRERROGATIVAS E DOS INTERESSES DOS MEMBROS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS.

<b>Indicador</b>	Nível de satisfação dos associados.
<b>Meta</b>	Garantir o nível de satisfação dos associados em relação à Atricon em 80%, até dezembro de 2023.

### PROJETO 6.1 - PESQUISA DE SATISFAÇÃO COM MEMBROS DA ATRICON



Objetivo Geral	Defender os direitos e as prerrogativas constitucionais dos associados.		
Unidade Responsável	Presidência  Vice-Presidência de Defesa de Direitos e Prerrogativas e de Assuntos Corporativos		
Responsável Designado	Cezar Miola (TCE-RS)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC), Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), João Antônio da Silva Filho (TCM-SP), Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO), Milene Dias da Cunha (TCE-PA) e Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Filipe Radajeski Spanemberg (TCE-RS), Thaís Schumann Krahn (TCE-RS) e Priscila Pinto de Oliveira (TCE-RS).		
Apoio Gestão	Priscila Pinto de Oliveira (TCE-RS)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	O projeto será conduzido de forma colaborativa entre os Tribunais de Contas do Brasil, empregando recursos de forma compartilhada, com o apoio (técnico, financeiro e de pessoal) da Atricon.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Revisão da minuta da Pesquisa de Satisfação com os Membros da	Grupo de Trabalho (Técnicos)	22/05/2022	01/08/2022



Atricon.			
Aprovação da minuta da Pesquisa.	Grupo de Trabalho (Membros)	02/08/2022	30/08/2022
Texto de circularização (elaborado).	Cezar Miola (TCE-RS)	15/08/2022	30/08/2022
Aplicação da Pesquisa (sistemizada).	Cezar Miola (TCE-RS)	01/09/2022	30/09/2022
Monitoramento e acompanhamento do percentual (respondido).	Grupo de Trabalho (Membros)	01/09/2020	30/09/2022
Sistematização dos resultados da pesquisa.	Grupo de Trabalho (Técnicos)	01/10/2022	30/10/2022
Comparativo com os resultados anteriores e divulgação entre os associados.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/11/2022	12/2022

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 7

PROMOVER O ASSOCIATIVISMO E A PARTICIPAÇÃO DOS MEMBROS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS NA ATRICON.



<b>Indicador</b>	% de Membros associados.
<b>Meta</b>	Elevar para 90% o percentual de Membros dos Tribunais de Contas associados à Atricon, até dezembro de 2023.

<b>PROJETO 7.1 - AMPLIAÇÃO ASSOCIATIVA</b>	
Objetivo Geral	Promover a ampliação do número de associados e da sua participação na Atricon.
Unidade Responsável	Presidência Vice-Presidência de Defesa de Direitos e Prerrogativas e de Assuntos Corporativos
Responsável Designado	Cezar Miola (TCE-RS) João Antônio da Silva Filho (TCM-SP)
Grupo de Trabalho (Membros)	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC), Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO), Milene Dias da Cunha (TCE-PA) e Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES).
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Filipe Radajeski Spanemberg (TCE-RS), Lívio Mario Fornazieri (TCM-SP) e Priscila Pinto de Oliveira (TCE-RS).



Apoio Gestão	Priscila Pinto de Oliveira (TCE-RS)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	O projeto será conduzido de forma colaborativa entre os Tribunais de Contas do Brasil, empregando recursos de forma compartilhada, com o apoio (técnico, financeiro e de pessoal) da Atricon.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Criação de formulário virtual, facilitando o preenchimento da ficha cadastral para novos associados – ferramenta de adesão do associado. (realizada).	Presidência	02/2022	06/2022
Campanhas de fortalecimento institucional, divulgação/envio de folders, cards e cartilhas e criação de nota no portal da Atricon (realizadas).	Grupo de Trabalho (Membros)	22/02/2022	31/12/2023
Envio de convites personalizados para cada Conselheiro(a)/Conselheiro(a)-Substituto(a)/Ministro(a)/Ministro(a)-Substituto(a) não associado(a) (realizado).	Presidência	22/02/2022	31/12/2023



Parcerias e contratações de benefícios para os associados (revisadas e propostas).	Grupo de Trabalho (Membros)	22/02/2022	31/12/2023
--	-----------------------------	------------	------------

## PERSPECTIVA IV - PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 8

APRIMORAR A COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL DA ATRICON.

<b>Indicador</b>	% de público interno e parceiros atingidos.
<b>Meta</b>	Garantir a divulgação das atividades da Atricon para 100% dos Membros dos Tribunais de Contas e para a totalidade das entidades parceiras, até dezembro de 2023.

### PROJETO 8.1 - COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Objetivo Geral	Aprimorar a comunicação institucional da Atricon.
Unidade responsável	Presidência



Responsável Designado	Cezar Miola (TCE-RS)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC), Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), João Antônio da Silva Filho (TCM-SP), Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO), Milene Dias da Cunha (TCE-PA) e Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Comitê de Comunicação da Atricon		
Apoio Gestão	Priscila Pinto de Oliveira (TCE-RS)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	O projeto será conduzido de forma colaborativa entre os Tribunais de Contas do Brasil, empregando recursos de forma compartilhada, com o apoio (técnico, financeiro e de pessoal) da Atricon.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Elaboração do plano de comunicação interna.	Grupo de Trabalho (Membros)	22/02/2022	30/06/2022
Criação e ampliação do projeto Atriconecta.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	22/02/2022	30/06/2022



Ações de comunicação sobre todas as etapas dos projetos da Atricon.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	24/05/2022	31/12/2023
---	--	------------	------------

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 9

APRIMORAR AS ESTRUTURAS ADMINISTRATIVA E NORMATIVA DA ATRICON.

<b>Indicador</b>	% de adequação das estruturas administrativa e normativa da Atricon.
<b>Meta</b>	Garantir 100% de adequação das estruturas administrativa e normativa da Atricon, até dezembro de 2023.

## PROJETO 9.1 - REVISÃO DO ESTATUTO E DO REGIMENTO INTERNO DA ATRICON

Objetivo Geral	Aprimorar a redação do estatuto e do regimento interno da Associação.
Unidade responsável	Presidência
Responsável Designado	Cezar Miola (TCE-RS)
Grupo de Trabalho (Membros)	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC), Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), João Antônio da Silva Filho (TCM-SP), Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO), Milene Dias da



	Cunha (TCE-PA) e Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Fernanda Nunes (TCE-RS), Fernando Soares Garcia (TCE-RO), Filipe Radajeski Spanemberg (TCE-RS), Leo Arno Richter (TCE-RS) e Viviane Pereira Grosser (TCE-RS).		
Apoio Gestão	Elisa Cecin Rohenkohl (TCE-RS)		
Estimativa de Recursos (financeiros e não financeiros)	O projeto será conduzido de forma colaborativa entre os Tribunais de Contas do Brasil, empregando recursos de forma compartilhada, com o apoio (técnico, financeiro e de pessoal) da Atricon.		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Criação de Grupo de Trabalho responsável pela revisão e alteração do Estatuto e Regimento Interno da Atricon.	Grupo de Trabalho (Membros)	22/02/2022	30/07/2022
Realização de reuniões para organização dos trabalhos.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/08/2022	30/08/2022
Redação de proposta de alteração do Estatuto e	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/09/2022	31/09/2022



do Regimento Interno.			
Revisão da minuta pela Diretoria da Atricon.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	01/10/2022	30/10/2022
Aprovação do Estatuto e do Regimento Interno da Atricon em Assembleia Extraordinária no VIII ENTC.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	16/11/2022	18/11/2022

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 10

ASSEGURAR RECURSOS FINANCEIROS NECESSÁRIOS AO CUMPRIMENTO DOS OBJETIVOS INSTITUCIONAIS.

<b>Indicador</b>	% de aumento da receita.
<b>Meta</b>	Elevar a receita financeira da Atricon em no mínimo 20%, comparativamente ao ano de 2017, até dezembro de 2023.

## PROJETO 10.1 - AMPLIAÇÃO DAS RECEITAS DA ATRICON

Objetivo Geral	Ampliar e diversificar as receitas da Atricon.
Unidade Responsável	Presidência



Responsável Designado	Cezar Miola (TCE-RS)		
Grupo de Trabalho (Membros)	Adircélio de Moraes Ferreira Júnior (TCE-SC), Edilson de Sousa Silva (TCE-RO), João Antônio da Silva Filho (TCM-SP), Joaquim Alves de Castro Neto (TCM-GO), Milene Dias da Cunha (TCE-PA) e Sebastião Carlos Ranna de Macedo (TCE-ES).		
Grupo de Trabalho (Técnicos)	Elisa Cecin Rohenkohl (TCE-RS), Fernanda Nunes (TCE-RS), Filipe Radajeski Spanemberg (TCE-RS), Leo Arno Richter (TCE-RS), Priscila Pinto de Oliveira (TCE-RS) e Viviane Pereira Grosser (TCE-RS).		
Apoio Gestão	Eduardo Marques Borba (TCE-RS)		
PRINCIPAIS ENTREGAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	
		Início	Fim
Monitoramento das receitas do convênio da Atricon com os TCs.	Presidência	22/02/2022	31/12/2023
Aprimoramentos na gestão financeira e patrimonial da Atricon.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	22/02/2022	31/12/2023
Acordos de cooperação com entidades parceiras da Atricon.	Grupo de Trabalho (Membros e Técnicos)	22/02/2022	31/12/2023
Prestação de contas	Presidência	22/02/2022	31/12/2023



apresentada.			
--------------	--	--	--