

Centro de Promoção de Cultura e Inovação
Laboratório de Inovação (coLAB-i)



RELATÓRIO DE PESQUISA

**CONTRATAÇÃO DE SOLUÇÕES
INOVADORAS PELA
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA**

AGOSTO / SETEMBRO 2019

PROJETO DO COLAB-I

CONTRATAÇÃO DE SOLUÇÕES INOVADORAS PELA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Equipe principal

Carla Ribeiro da Motta
TCU/coLAB-i - Coordenadora do projeto

Maria Paula Estellita Lins
TCU/coLAB-i

Clayton Ferreira da Silva
TCU/SecexDesenvolvimento

Laura Brasil de Araújo
MCTIC

Fabiana Ruas Vieira
Diretora do CePI/coLAB-i

Carolina Beserra Pfeilsticker
Chefe do Serviço de Inovação e Cultura/coLAB-i

Guilherme Abdalla Mundim
BNDES (Participação até julho/2019)

Equipe de liderança

Maurício de Albuquerque Wanderley
Secretaria-geral da Presidência

Felício Ribas Torres
Secretaria-geral Adjunta da Presidência

Otávio Caixeta
MCTIC

1	Introdução	4
2	Histórico	5
3	Método	6
3.1	Construção do questionário	6
3.2	Aplicação do questionário	7
4	Resultados gerais	7
4.1	Perfil da amostra	7
4.2	Análise descritivas sobre as percepções sobre inovação e contratação de soluções inovadoras	10
4.3	Análises complementares: agrupamento em fatores e validade da escala	20
4.4	Análise sobre as experiências apresentadas	22
5	Conclusões	22
5.1	Questões prioritárias para apoiar o processo de contratação de inovação	22
5.2	Limitações do diagnóstico e proposição de melhorias	23
6	Produtos e Encaminhamentos	24
	Anexo I – Análises descritivas por item para o total de respondentes	25
	Anexo II – Análises descritivas para grupos de gestores e não gestores	34
	Anexo III – Comparação entre respostas de profissionais que atuam no controle e os que não atuam no controle	53
	Anexo IV – Resultados do TCU	72
	Anexo V – Comparações entre subgrupos	82

I INTRODUÇÃO

Este documento descreve o processo de realização da pesquisa sobre Contratação de soluções inovadoras pela Administração Pública, conduzida pelo Laboratório de Inovação do Tribunal de Contas da União (TCU/coLAB-i). O objetivo do questionário foi buscar opiniões de servidores, empregados públicos e outros colaboradores sobre contratação de soluções inovadoras pela administração pública. O interesse foi especialmente identificar diferentes percepções dos gestores públicos e dos profissionais que atuam direta ou indiretamente no controle.

A pesquisa foi realizada no contexto de projeto coordenado pelo coLAB-i, que teve como desafio identificar: como podemos contribuir para a Administração Pública Federal contratar soluções inovadoras para as necessidades da sociedade, com eficiência e eficácia, considerando a legislação em vigor?

O propósito do questionário foi obter insumos para validar ou redefinir esse problema central, bem como para apoiar a escolha do protótipo que seria desenvolvido no escopo do projeto.



Missão do TCU

Aprimorar a administração Pública em benefício da sociedade por meio do controle externo.



COMO O COLAB-I BUSCOU CONTRIBUIR COM ESSA MISSÃO EM 2019?

Laboratório de Inovação do TCU

A Diretriz: Projetos que aproximem o controle externo e gestores para auxiliar na resolução de grandes desafios da administração pública.

O Projeto: Como podemos contribuir para a Administração Pública Federal contratar soluções inovadoras para as necessidades da sociedade, com eficiência e eficácia, considerando a atual legislação?

A imersão:

- + CEPI
- + SECEXDESENV.
- + SELOG
- + MCTIC
- + BNDES

1



Desk research

Estudos da legislação atual, guias sobre contratação e iniciativas públicas ou privadas de contratação de inovação.

2



Workshop

- + Governo
- + Iniciativa privada
- + Comunidade científica

3



Pesquisa online

- + Órgãos
- + Empresas
- + Autarquias

O coLAB-i foi criado no TCU em 2016 para incentivar a inovação na própria Casa, sobretudo apoiando iniciativas das unidades administrativas internas com o uso da abordagem do design thinking e de ferramentas de análise de dados, geotecnologia e inteligência artificial. A partir de 2019, a nova gestão do Tribunal orientou que o laboratório passasse a atuar sobre questões estratégicas que fossem além das fronteiras do TCU, de acordo com a missão de contribuir com o aperfeiçoamento da Administração Pública, em benefício da sociedade.

Nesse sentido, um dos temas priorizados foi a contratação de soluções inovadoras, alvo de projeto específico para o coLAB-i, tendo em vista se tratar de um desafio transversal a vários órgãos, empresas e autarquias, em todas as esferas de governo.

Num primeiro momento, foram realizadas reuniões com atores do Ministério da Ciência, Inovação e Tecnologia (MCTIC) e do Ministério da Economia (ME) para compreender seus pontos de vista sobre o desafio, bem como levantar algumas iniciativas em andamento. Foi então constituído um grupo informal com representantes de diferentes unidades do TCU, que analisaram o contexto sob o ponto de vista da atuação do controle externo e da experiência do próprio Tribunal com os processos de contratação. Esse grupo também fez um levantamento de hipóteses, certezas ou dúvidas sobre:

- **Fatores do contexto:** perfil do gestor, atuação do TCU, legislação, gestão pública;
- **Definições no escopo do projeto para:** inovação, tecnologia, startups e contratação.

A partir dessas primeiras reflexões, o grupo se debruçou sobre a definição da questão, o mapeamento dos atores envolvidos e elaborou a proposta inicial do projeto. Houve então a validação junto ao Secretário-Geral da Presidência do TCU, quando então se definiu que o projeto consideraria a legislação em vigor e, com menor ênfase, os projetos de

novas leis ou normativos em andamento, não englobando, portanto, eventuais propostas de novas alterações nesse sentido. Também se definiu que a equipe principal do projeto deveria envolver representantes de outros órgãos ou empresas públicas, prioritariamente da administração pública federal.

Na primeira fase de imersão da equipe principal, fizeram parte representantes do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e do MCTIC, além de componentes do próprio TCU. Deu-se continuidade à análise de contexto e ao desenho do diagnóstico, mediante o planejamento de workshop com representantes de vários atores interessados no desafio e de uma pesquisa junto à administração pública.

Foram também levantadas informações e lacunas a partir da análise da legislação atual ou dos projetos para proposição de novos normativos, assim como de entrevistas e reuniões com atores de referência no contexto da contratação de inovação no serviço público. Foram ouvidos, por exemplo, representantes dos órgãos de controle (Advocacia-Geral da União, Controladoria-Geral da União e do próprio TCU), equipes responsáveis por experiências positivas no tema (como a Central de Compras, no Ministério da Economia) e profissionais que estavam conduzindo projetos que igualmente contribuíam para favorecer o processo de contratação de soluções inovadoras (tais como, profissionais do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA), sobre Encomenda Tecnológica, iniciativas do BNDES, do MCTIC e do próprio Ministério da Economia).

Após essa fase inicial, o representante do BNDES deixou a equipe devido a mudanças na gestão dessa empresa. A fase seguinte foi conduzida pelos demais componentes, quando então foi realizado workshop e aplicada a pesquisa sobre contratação de soluções inovadoras pela administração pública. Neste documento é detalhado o processo especificamente para a aplicação da pesquisa e a análise dos resultados.

3 MÉTODO

O questionário da pesquisa foi elaborado pela equipe principal do projeto a partir de informações ou questionamentos previamente levantados sobre o contexto da administração pública, a saber: variáveis culturais; perfil dos gestores, dos profissionais de controle e das equipes; iniciativas de contratação de soluções inovadoras; oportunidades e limitações da legislação atual, dentre outros aspectos. Além disso, foram consideradas as principais informações que precisavam ser esclarecidas, principalmente no que

diz respeito às semelhanças ou diferenças de percepção entre gestores públicos e profissionais do controle interno ou externo.

Além disso, o questionário também trouxe a oportunidade para identificar boas práticas ou experiências positivas de inovação na administração pública ou ainda necessidades de contratação de gestores ou unidades de trabalho em diferentes órgãos, empresas ou autarquias.

3.1 CONSTRUÇÃO DO QUESTIONÁRIO

A primeira versão do questionário passou por análise preliminar de dez auditores do TCU, por conhecerem o tema ou terem experiência com a construção de instrumentos de pesquisa. Também recebeu contribuições do professor Marcelo Minghelli, da Universidade Federal de Santa Catarina.

Após vários ajustes, o questionário passou por uma segunda validação, mediante a aplicação de versão impressa junto a outros dez auditores, da Secretaria de Controle Externo do Desenvolvimento Econômico (SecexDesenvolvimento) e da Secretaria de Controle Externo de Aquisições Logísticas (Selog), do TCU.

A versão final ficou com:

- Quatro questões para caracterização da atuação profissional do respondente;
- Duas questões específicas para os profissionais que atuam em controle interno, externo ou consultoria jurídica;
- Escala de 24 itens para identificar percepções sobre inovação na administração pública;

- Duas questões abertas (optativas) para identificar experiências recentes de contratação de solução inovadora ou existência de desafio atual que demande a contratação de solução inovadora;
- Questões finais (optativas) caso o respondente desejasse se identificar.

Para responder aos 24 itens referentes a percepções pessoais, foi utilizada esta escala:

- 1 discordo totalmente
- 2 discordo
- 3 não concordo, nem discordo
- 4 concordo
- 5 concordo totalmente

Incluiu-se também a opção “0 – não sei responder” considerando que alguns itens poderiam demandar conhecimento ou experiência prévia no tema.

O questionário foi anônimo, exceto pela opção de o próprio respondente se identificar, sobretudo se desejasse se apresentar como possível contato em relação às experiências apresentadas nas questões abertas.

3.2 APLICAÇÃO DO QUESTIONÁRIO

Embora houvesse a intenção de aplicar o questionário nas três esferas de governo e num amplo espectro de órgãos, empresas ou autarquias públicas, foi necessário restringir o público alvo devido à dificuldade de acesso aos respondentes. Para garantir a divulgação do questionário, foi necessário fazer contato telefônico com representantes internos das instituições, preferencialmente com as respectivas unidades de controle ou auditoria interna.

Por esse motivo, num primeiro momento o questionário foi divulgado apenas aos órgãos da administração federal direta: Ministérios e Presidência de República, Câmara dos Deputados e Senado Federal, Judiciário (Supremo Tribunal Federal, Superior Tribunal de Justiça, Superior Tribunal Militar, Tribunal Superior do Trabalho, Tribunal Superior Eleitoral, Conselhos Nacionais), Ministério Público da União, Advocacia-geral da União, Controladoria Geral da União, além do próprio TCU.

Após os contatos telefônicos, foi enviado um e-mail para os órgãos solicitando a disseminação, para aplicação de 2 a 13 de setembro, assim como um texto sugestivo caso quisessem reforçar a divulgação interna.

Após o início da aplicação desse primeiro questionário, o BNDES se propôs a apoiar a divulgação junto a outras instituições, que constituíram a segunda versão, na qual apenas mudava a questão sobre a caracterização do local de atuação profissional. Neste caso, foram contemplados também o Banco do Brasil, o BNB e a Petrobrás, dentre outros que não obtiveram nenhuma resposta.

Em seguida foi gerada uma terceira versão do questionário, nas mesmas condições, para Agências Reguladoras, Embrapa e INSS, atendendo a demanda de representantes desses locais. Nesses dois casos, a iniciativa do TCU foi apenas de enviar o e-mail a uma pessoa de cada instituição solicitando a divulgação, com aplicação de 9 a 13 de setembro, estendida depois até o dia 16.

Em todas as versões, houve respondentes que apontaram a opção “outros” com relação ao local de atuação. Essas ocorrências se deveram ao fato de que, por iniciativa de alguns respondentes, o link do questionário foi divulgado em listas de whatsapp e no “Blog do Servidor”, além de ter ficado disponível no Portal do TCU.

4 RESULTADOS GERAIS

4.1 PERFIL DA AMOSTRA

Para análise dos resultados dos questionários, optou-se por utilizar o banco de dados apenas com os respondentes que finalizaram o preenchimento de todas as questões obrigatórias, o que totalizou 2.560 pessoas. Dos respondentes não considerados, a grande maioria apenas abriu o instrumento, sem apresentar qualquer resposta. Em todas as análises foi utilizado o software IBM SPSS Statistics, na versão 22 de teste.

Do total de respostas consideradas, 896 (35%) exercem papel (cargo ou função) de natureza gerencial. Além disso, a maioria foi de servidores concursados (79,1%). A Tabela 1 demonstra a distribuição das respostas consideradas em relação ao vínculo com a administração pública.

▼ Tabela 1 – Respondentes segundo o vínculo com a administração pública

Vínculo com a administração pública	Frequência	Porcentagem (%)
Servidor concursado	2.024	79,1
Cargo em comissão	61	2,4
Empregado público	395	15,4
Terceirizado	21	0,8
Particular em colaboração com o Poder Público	4	0,2
Outro	55	2,1
Total	2.560	100,0

Com relação ao local onde exerce atividades, o público foi bem diversificado, como demonstra a Tabela 2, na qual foram incluídas apenas as instituições que tiveram pelo menos um respondente.

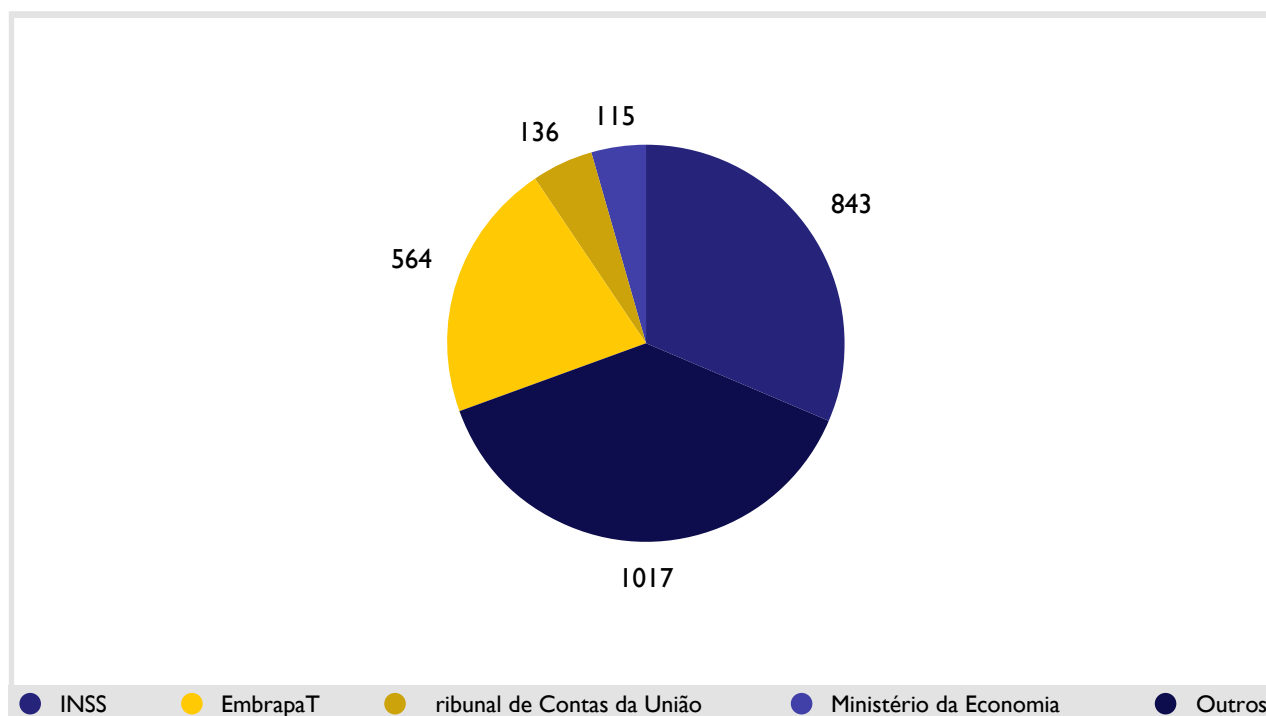
▼ Tabela 2 – Respondentes segundo o local de atuação

Instituição	Frequência	Porcentagem (%)
Advocacia-geral da União	11	0,4
Câmara dos Deputados	4	0,2
Conselhos Nacionais (CNJ, CJF, CSJT, CNMP)	35	1,4
Controladoria Geral da União	20	0,8
Ministério de Agricultura, Pecuária e Abastecimento	39	1,5
Ministério da Cidadania	8	0,3
Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações	26	1,0
Ministério da Defesa	13	0,5
Ministério do Desenvolvimento Regional	7	0,3
Ministério da Economia	115	4,5
Ministério da Educação	16	0,6
Ministério da Infraestrutura	6	0,2
Ministério de Justiça e Segurança Pública	14	0,5
Ministério do Meio Ambiente	6	0,2
Ministério de Minas e Energia	3	0,1
Ministério da Mulher, Família e Direitos Humanos	30	1,2
Ministério das Relações Exteriores	4	0,2
Ministério da Saúde	7	0,3
Ministério do Turismo	31	1,2
Ministério Público do DFT	12	0,5
Ministério Público Federal	28	1,1
Ministério Público Militar	23	0,9
Ministério Público do Trabalho	6	0,2
Presidência da República	25	1,0
Senado Federal	1	0,04
Superior Tribunal de Justiça	48	1,9
Superior Tribunal Militar	29	1,1
Supremo Tribunal Federal	36	1,4

Instituição	Frequência	Porcentagem (%)
Tribunal de Contas da União	136	5,3
Tribunal Superior do Trabalho	25	1,0
Tribunal Superior Eleitoral	16	0,6
Banco do Brasil	1	0,04
BNB	4	0,2
BNDES	10	0,4
Governo de São Paulo	1	0,04
Petrobrás	35	1,4
ANATEL	16	0,6
ANCINE	5	0,2
ANTAQ	8	0,3
ANTT	1	0,04
ANP	1	0,04
ANVISA	1	0,04
ANS	1	0,04
ANA	31	1,2
Embrapa	564	22,0
INSS	1.017	39,7
Outro	84	3,3
Total	2.560	100,0

O Gráfico 1 ressalta a distribuição dos respondentes considerando as instituições com maior participação.

▼ Gráfico 1 – Total de respondentes por local de atuação



Com relação à atuação profissional, 504 respondentes (19,7%) foram caracterizados como controle de modo genérico. Como demonstra a Tabela 3, essa caracterização abrangeu os profissionais que atuam no controle interno ou auditoria interna do próprio órgão de atuação, em unidade de consultoria jurídica ou nas unidades finalísticas do MPU, da CGU ou do TCU.

▼ Tabela 3 – Atuação profissional dos respondentes

Atuação profissional	Frequência	Porcentagem (%)
Controle interno ou auditoria no próprio órgão	314	12,3
Unidade de consultoria jurídica	51	2,0
Unidade finalística do MPU	26	1,0
Unidade finalística da CGU	16	0,6
Unidade finalística do TCU	97	3,8
Nenhuma das anteriores	2.056	80,3
Total	2.560	100,0

Dentre os que atuam no controle, 256 (50,8%) afirmaram que já atuaram exercendo controle interno ou externo em processos de contratações públicas. Dentre esses, apenas 88 (34,4% dos que já exerceram controle sobre contratações) atuaram em processos de contratação pública de soluções inovadoras.

Para analisar a adequação da amostra, obteve-se o KMO (Medida Kaiser-Meyer-Olkin), cujo resultado foi 0,802. Embora esse valor aponte um resultado adequado, o que era esperado tendo em vista o total de respondentes, ela apresenta limitações. Há órgãos/empresas/autarquias com um único respondente, enquanto outros ultrapassaram 1.000 representantes. Além disso, o total de 2.560 pessoas não é representativo da participação que poderia ter sido alcançada mesmo se considerando apenas gestores públicos e profissionais do controle. Desse modo, os resultados são apenas sugestivos e não devem ser generalizados para a administração pública como um todo. Os resultados específicos dos locais que obtiveram maior participação podem ser alvo de análises complementares, com possível generalização para a instituição.

4.2

ANÁLISE DESCRITIVA SOBRE AS PERCEÇÕES SOBRE INOVAÇÃO E CONTRATAÇÃO DE SOLUÇÕES INOVADORAS

Foram geradas as estatísticas descritivas e as tabelas de frequência das respostas para os 24 itens que se propuseram a captar diferentes percepções sobre inovação e contratação de soluções inovadoras (Anexo I). A Tabela 4 apresenta os principais resultados gerais, considerando a escala de 1 a 5 (de discordo totalmente a concordo totalmente). As respostas ausentes correspondem aos itens marcados como zero (não sei responder), já que não havia a opção de deixar o item em branco.

▼ Tabela 4 – Média e desvio padrão por item

Item	Total de respostas		Média	Desvio Padrão
	Válidas	Ausentes		
7.1.A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios.	2.552	8	4,60	0,631
7.2.A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios.	2.522	38	3,76	1,027
7.3. O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública.	2.515	45	3,97	0,909
7.4.A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública.	2.510	50	4,24	0,806
7.5.A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação.	2.510	50	3,40	1,147
7.6.A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	2.401	159	2,82	1,239
7.7 A atuação da consultoria/assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	2.346	214	2,79	1,141
7.8 A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	2.362	198	2,76	1,127
7.9 Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras.	2.521	39	4,02	0,926
7.10 Considero que os gestores públicos têm perfil inovador.	2.499	61	2,49	1,003
7.11 Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras.	2.484	76	2,54	0,995
7.12. Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras.	2.423	137	2,16	0,914
7.13. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado.	2.521	39	3,81	0,967
7.14. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas.	2.498	62	2,53	1,035
7.15. Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio.	2.504	56	3,50	1,130
7.16. Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups.	2.351	209	3,67	1,013
7.17. O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras.	2.431	129	3,54	1,196
7.18.A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública.	2.522	38	4,16	0,983
7.19.As ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso.	2.441	119	3,30	1,149
7.20.A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação.	2.499	61	3,09	1,143
7.21. Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes.	2.456	104	2,60	1,098
7.22.A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública.	1.690	870	2,92	1,108

Item	Total de respostas		Média	Desvio Padrão
	Válidas	Ausentes		
7.23. O marco legal da inovação (EC 85/15, Lei 10.973/2004, alterada pela Lei 13.243/2016, e Decreto 9.283/2018) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras.	1.345	1215	2,74	0,964
7.24. É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras.	1.806	754	3,70	1,038

Alguns resultados se destacaram em função de serem insumos importantes para o projeto coordenado pelo coLAB-i e serão apresentados em referência também à distribuição dos valores na escala, conforme tabelas do Anexo I.

O primeiro ponto de destaque diz respeito à necessidade de inovação. Nesse aspecto, 96,1% dos respondentes concordam ou concordam totalmente que a administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios. Esse foi o item com média mais alta (4,6) e desvio padrão mais baixo (0,63).

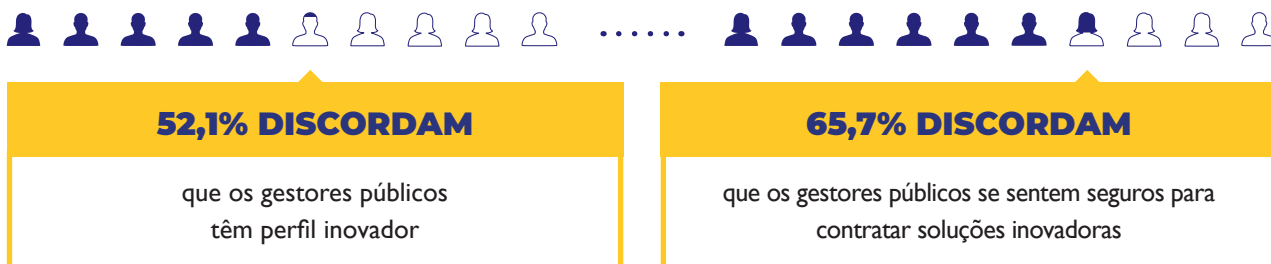
Além disso, a maioria também tende a concordar ou concordar totalmente que:

- A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios (69,9%);
- O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública (77,9%);
- A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública (85,9%).



Em contrapartida, alguns dos itens com média mais baixa se referem ao gestor público, nos quais a maioria tende a discordar ou discordar totalmente:

- Os gestores públicos têm perfil inovador (52,1%);
- Os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras (50,2%);
- Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras (65,7%).



Sobre a contratação de soluções inovadoras, há percepções diferenciadas segundo as condições da solução inovadora:

- 71,2% concordam ou concordam totalmente que é apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado.
- 53,4% discordam ou discordam totalmente que é apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas.
- 60% concordam ou concordam totalmente que é apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio.



Dentre os respondentes, 59,7% concordam ou concordam totalmente que é importante que a administração pública tenha condições de contratar startups, tema que vem sendo discutido em diferentes instâncias. Os dados sugerem opiniões divergentes com relação a esse assunto, sendo que 8,2% não souberam responder.

De modo geral pode-se supor que os gestores demonstrem maior abertura à inovação, considerando maiores índices de concordância em itens favoráveis ao tema (Anexo II), do que os não gestores, assim como médias um pouco mais altas, porém estatisticamente significativas conforme teste específico. Em contrapartida, tendem a concordar ou concordar totalmente que a burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras (86,8%) mais que não gestores (80,8%).

Assim como no item relativo à burocracia, a média para os gestores (M=3,63) foi mais alta que para não gestores (M=3,49) no item “o medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras” (diferenças aparentemente pequenas, porém significativas conforme teste específico). Apesar disso,

apenas 26,3% dos gestores concordam ou concordam totalmente que “a atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública”, com uma média maior para esse grupo (M=2,84) do que para os não gestores (M=2,71).

As respostas aos itens sobre legislação tiveram altos índices de “não sei responder”, o que sugere falta de conhecimentos necessários para opinar:

- 29,6% de gestores e 36,4% de não gestores não sabem responder se a Lei 8.666/93 permite a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.
- 42,9% de gestores e 49,9% de não gestores não sabem responder se o marco legal da inovação (EC 85/15, Lei 10.973/2004, alterada pela Lei 13.243/2016, e Decreto 9.283/2018) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras.
- 27,1% de gestores e 30,7% de não gestores não sabem responder se é necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras.



Também foram analisadas divergências entre respostas de profissionais do controle e os que não atuam no controle. De modo geral, as médias obtidas são próximas, embora em alguns casos a diferença tenha sido considerada significativa conforme testes estatísticos complementares (Anexo III), o que pode ser confirmado na análise das frequências de respostas na escala.

Os profissionais de controle tendem a ter médias mais baixas nos três itens que se referem ao quando percebem que o controle interno, a consultoria jurídica e o controle externo atrapalham a contratação de soluções inovadoras para a administração pública. As diferenças ficam mais visíveis ao analisar os níveis de concordância:

- Quanto ao controle interno, 12,5% dos profissionais de controle concordam ou concordam totalmente que atrapalha, enquanto 34,7% dos demais concordam ou concordam totalmente;
- Quanto à consultoria jurídica, 11,5% dos profissionais de controle concordam ou concordam totalmente que atrapalha, enquanto 29,3% dos demais concordam ou concordam totalmente;
- Quanto ao controle externo, 14,7% dos profissionais de controle concordam ou concordam totalmente que atrapalha, enquanto 27,9% dos demais concordam ou concordam totalmente.

Apesar dessas diferenças, as opiniões sobre esses aspectos são divergentes nos dois grupos, pois há também níveis razoáveis de discordância sobre o quanto a atuação dos diferentes atores atrapalha. É curioso, no entanto, que há um maior nível de concordância em relação ao medo do controle, que é um componente mais subjetivo. No item “o medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras”:

- 54,8% do controle concordam ou concordam totalmente;
- 57,2% do não controle concordam ou concordam totalmente.



Em contrapartida, o controle parece ser visto como um potencial apoiador, o que tenderia a modificar a visão atual sobre os atores que o compõem. Isso pode ser observado no item “considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras”:

- 82,9% do controle concordam ou concordam totalmente;

- 79,6% do não controle concordam ou concordam totalmente.



Outras questões que merecem destaque se referem aos riscos inerentes a inovação. No item “as ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso”:

- 48,4% do controle concordam ou concordam totalmente, enquanto 31,8% discordam ou discordam totalmente;
- 48,2% do não controle concordam ou concordam totalmente, e 27,6% discordam ou discordam totalmente.

Também há diferentes percepções no item “a administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação”:

- 42,2% do controle concordam ou concordam totalmente, enquanto 33,2% discordam ou discordam totalmente;
- 44,2% do não controle concordam ou concordam totalmente, e 34,8% discordam ou discordam totalmente.

Outro tipo de risco foi analisado no item “acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes”. Curiosamente, mesmo no caso do controle, os respondentes tenderam a discordar:

- 24,7% do controle concordam ou concordam totalmente, enquanto 53% discordam ou discordam totalmente;
- 21,5% do não controle concordam ou concordam totalmente, e 53,4% discordam ou discordam totalmente.

Além das estatísticas descritivas e tabelas de frequência para o conjunto de respondentes, foram geradas análises específicas para o TCU (Anexo IV). Também foram comparados os resultados das quatro instituições com mais de 100 participantes (INSS, Embrapa, Ministério da Economia e o próprio TCU) com um subgrupo de respondentes sem elas para observar possíveis diferenças significativas que distorceriam o conjunto total de dados (Anexo V).

Devido à violação de pressupostos para o uso da Anova, sobretudo devido às grandes diferenças nos tamanhos dos subgrupos, foram consideradas também estatísticas complementares (Welch e Brown-Forsythe), que confirmaram diferenças significativas pontuais, exceto para os seguintes itens:

- 7.4.A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública;
- 7.5.A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação.
- 7.1.1. Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras.

Isso significa que, para os demais itens, há diferenças estatisticamente significativas pelo menos entre dois subgrupos, embora as médias tenham em geral se mantido próximas. Como exemplo, observa-se que o item “a atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública” alcançou o maior intervalo entre a média mais baixa (2,31 para o TCU) e a mais alta (3,38 para a Embrapa). Neste caso, as diferenças foram significativas entre vários subgrupos, exceto entre TCU e INSS e entre Ministério da Economia e demais órgãos, conforme Testes Post Hoc. A Tabela 5 apresenta análises descritivas para esses subgrupos.

▼ Tabela 5 – Total de respondentes, média e desvio padrão por subgrupo, considerando instituições com maior nº de respondentes

Item	Subgrupo	N	Média	Desvio Padrão
7.1.A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios.	INSS	1.014	4,51	0,681
	Embrapa	561	4,59	0,643
	TCU	134	4,49	0,691
	Ministério da Economia	115	4,69	0,484
	Outros	728	4,72	0,526
7.2.A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios.	INSS	999	3,85	1,034
	Embrapa	556	3,67	0,990
	TCU	132	3,77	0,843
	Ministério da Economia	114	3,84	1,110
	Outros	721	3,69	1,055
7.3. O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública.	INSS	992	3,83	1,014
	Embrapa	557	3,93	0,839
	TCU	134	4,01	0,897
	Ministério da Economia	113	4,10	0,896
	Outros	719	4,19	0,760
7.4.A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública.	INSS	989	4,25	0,824
	Embrapa	560	4,19	0,805
	TCU	134	4,14	0,815
	Ministério da Economia	112	4,31	0,748
	Outros	715	4,27	0,786
7.5.A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação.	INSS	987	3,36	1,180
	Embrapa	556	3,49	1,103
	TCU	135	3,44	1,019
	Ministério da Economia	115	3,38	1,174
	Outros	717	3,39	1,153
7.6.A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	INSS	924	2,55	1,145
	Embrapa	539	3,38	1,185
	TCU	127	2,31	1,132
	Ministério da Economia	109	2,98	1,054
	Outros	702	2,81	1,290

Item	Subgrupo	N	Média	Desvio Padrão
7.7 A atuação da consultoria/assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	INSS	878	2,50	1,006
	Embrapa	540	3,34	1,168
	TCU	126	2,59	1,154
	Ministério da Economia	107	2,88	1,061
	Outros	695	2,74	1,137
7.8 A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	INSS	902	2,57	1,036
	Embrapa	521	3,04	1,110
	TCU	133	2,31	1,031
	Ministério da Economia	108	2,81	1,131
	Outros	698	2,87	1,201
7.9. Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras.	INSS	999	4,04	0,852
	Embrapa	550	3,89	0,988
	TCU	135	3,76	1,154
	Ministério da Economia	111	4,22	0,899
	Outros	726	4,12	0,910
7.10. Considero que os gestores públicos têm perfil inovador.	INSS	991	2,61	1,063
	Embrapa	550	2,40	0,944
	TCU	133	2,35	0,863
	Ministério da Economia	111	2,59	1,108
	Outros	714	2,42	0,950
7.11. Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras.	INSS	979	2,59	1,047
	Embrapa	551	2,49	0,970
	TCU	132	2,53	0,920
	Ministério da Economia	112	2,64	1,056
	Outros	710	2,50	0,941
7.12. Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras.	INSS	945	2,29	0,971
	Embrapa	537	2,21	0,916
	TCU	130	1,96	0,730
	Ministério da Economia	109	2,06	0,870
	Outros	702	2,02	0,841
7.13. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado.	INSS	994	3,77	1,023
	Embrapa	559	3,74	0,932
	TCU	134	3,82	0,933
	Ministério da Economia	114	3,86	0,949
	Outros	720	3,91	0,915
7.14. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas.	INSS	979	2,38	1,007
	Embrapa	555	2,40	0,977
	TCU	134	2,84	0,933
	Ministério da Economia	115	2,89	1,041
	Outros	715	2,73	1,076
7.15. Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio.	INSS	987	3,22	1,188
	Embrapa	554	3,63	1,083
	TCU	133	3,78	0,948
	Ministério da Economia	113	3,68	1,112
	Outros	717	3,71	1,031

Item	Subgrupo	N	Média	Desvio Padrão
7.16. Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups.	INSS	882	3,37	1,095
	Embrapa	541	3,87	0,889
	TCU	125	3,59	1,033
	Ministério da Economia	112	3,87	0,865
	Outros	691	3,89	0,912
7.17. O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras.	INSS	944	3,22	1,209
	Embrapa	535	3,65	1,141
	TCU	131	3,48	1,166
	Ministério da Economia	111	3,80	1,025
	Outros	710	3,85	1,148
7.18. A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública.	INSS	995	4,05	1,028
	Embrapa	557	4,27	0,946
	TCU	135	3,90	1,115
	Ministério da Economia	114	4,29	0,909
	Outros	721	4,26	0,906
7.19. As ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso.	INSS	935	3,08	10,098
	Embrapa	549	3,37	1,153
	TCU	134	3,73	0,919
	Ministério da Economia	109	3,33	1,147
	Outros	714	3,45	1,199
7.20. A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação.	INSS	983	2,78	1,131
	Embrapa	554	3,17	1,138
	TCU	133	3,49	0,950
	Ministério da Economia	112	3,26	1,097
	Outros	717	3,36	1,095
7.21. Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes.	INSS	974	2,77	1,139
	Embrapa	535	2,46	1,080
	TCU	128	2,79	1,077
	Ministério da Economia	111	2,53	1,025
	Outros	708	2,44	1,029
7.22. A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública.	INSS	581	3,06	0,998
	Embrapa	353	2,57	1,156
	TCU	113	3,36	0,973
	Ministério da Economia	85	2,88	1,085
	Outros	558	2,93	1,156
7.23. O marco legal da inovação (...) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras.	INSS	484	2,79	0,898
	Embrapa	329	2,77	0,989
	TCU	65	3,11	1,033
	Ministério da Economia	58	2,55	0,958
	Outros	409	2,64	0,991
7.24. É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras.	INSS	713	3,69	1,008
	Embrapa	400	3,76	1,064
	TCU	90	3,10	1,017
	Ministério da Economia	79	3,85	1,026
	Outros	524	3,76	1,032

4.3

ANÁLISES COMPLEMENTARES: AGRUPAMENTO EM FATORES E VALIDADE DA ESCALA

Optou-se por realizar a análise fatorial a partir dos resultados na escala de 24 itens, para obter medidas complementares de validação da escala, assim, como analisar os possíveis fatores que explicariam a predisposição para inovar ou contratar inovação a partir das variáveis analisadas.

Dentre as opções de redução dos dados, a melhor solução foi para de quatro fatores (modelo PAF com rotação Direct Oblimin), a partir dos dados completos, considerando os resultados estatísticos e a aproximação semântica entre os itens (Tabela 6). Cabe ressaltar que também foram testadas soluções com a exclusão das respostas zero (não sei responder), situação em que houve comprometimento dos fatores, sobretudo devido aos itens em que vários respondentes apontaram essa opção.

▼ Tabela 6 – Matriz Padrão resultante da Análise Fatorial

Itens da escala	Fator 1	Fator 2	Fator 3	Fator 4
7.3. O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública.	0,582			
7.13. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado.	0,567			
7.16. Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups.	0,503			
7.15. Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio.	0,482			
7.1. A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios.	0,482			
7.4. A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública.	0,421			
7.20. A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação.	0,407			
7.14. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas.	0,394			
7.9. Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras.	0,302			
7.21. Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes.	-0,166			
7.11. Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras.		0,833		
7.10. Considero que os gestores públicos têm perfil inovador.		0,725		
7.12. Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras.		0,658		
7.5. A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação.		0,340		

Itens da escala	Fator 1	Fator 2	Fator 3	Fator 4
7.2.A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios.		0,303		
7.6.A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.			0,754	
7.8 A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.			0,753	
7.7 A atuação da consultoria/assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.			0,738	
7.17. O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras.			0,454	
7.18.A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública.	0,342		0,364	
7.19.As ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso.			0,293	
7.23. O marco legal da inovação (EC 85/15, Lei 10.973/2004, alterada pela Lei 13.243/2016, e Decreto 9.283/2018) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras.				0,857
7.22.A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública.				0,650
7.24. É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras.				0,427

No processo de análise fatorial, dois itens ficaram com cargas muito baixas (7.21 e 7.19). Além disso, o item 7.18 ficou com cargas próximas em dois fatores. Ainda assim, optou-se por inicialmente testar os fatores mantendo esses itens, por apresentarem valor semântico próximo às demais variáveis dos respectivos fatores.

Passou-se então à proposta de denominação de cada fator, a partir dos temas dos respectivos itens, assim como à medida de confiabilidade da escala, por meio do cálculo dos Alfas de Cronbach:

- Fator 1: Abertura para inovação em parcerias
 - 9 itens (sem o item 7.21) – Alfa de Cronbach 0,733 (aumenta para 0,74 se eliminado o item 7.9)
 - 10 itens (com o item 7.21 invertido) – Alfa de Cronbach de 0,737 (aumenta para 0,742 se eliminado o item 7.9)
- Fator 2: Contexto interno favorável à inovação
 - 5 itens – Alfa de Cronbach 0,692 (aumenta para 0,695 se eliminado o item 7.2)
- Fator 3: Empecilhos para inovar
 - 6 itens – Alfa de Cronbach 0,773 (aumenta para 0,806 se eliminado o item 7.19)
- Fator 4: Legislação para contratação de soluções inovadoras

3 itens – Alfa de Cronbach 0,657 (aumenta para 0,7 se eliminado o item 7.24)

O ideal é obter valores para os Alfas de Cronbach a partir de 0,7. Apesar de esse valor não ter sido alcançado nos fatores 2 e 4, os alfas ficaram próximos a essa referência e podem ser considerados, sobretudo para fins não acadêmicos.

4.4 ANÁLISE SOBRE AS EXPERIÊNCIAS APRESENTADAS

A apresentação de experiências foi explorada por meio de duas questões abertas do questionário:

- Caso conheça alguma experiência recente de contratação de solução inovadora, descreva de modo sucinto fazendo referência ao órgão público ou à área de inovação.
- Caso identifique algum desafio atual, em seu órgão ou área de atuação, que demande a contratação de uma solução inovadora, descreva-o de modo sucinto e inclua referências sobre a unidade responsável.

Ao todo foram apresentadas 516 respostas à primeira questão, dentre as quais 112 apenas apontaram que não tinham experiências a relatar. Para a segunda questão, foram apresentadas 690 respostas, dentre as quais 76 sem menção a desafios.

Essas respostas não foram alvo de análise qualitativa, visto que não foi esse o objetivo do levantamento. Elas foram utilizadas como insumos para se identificar boas práticas e potenciais prototipadores no âmbito do projeto. Nas situações relatadas que foram analisadas como aderentes ao projeto, a equipe principal fez o contato com a pessoa de contato ou a própria instituição, a fim de obter mais detalhes.

5 CONCLUSÕES

5.1 QUESTÕES PRIORITÁRIAS PARA APOIAR O PROCESSO DE CONTRATAÇÃO DE INOVAÇÃO

A partir dos resultados obtidos, foi possível identificar algumas questões prioritárias para abordar no projeto de contratação de soluções inovadoras ou outras iniciativas afins:

- Promover uma cultura de inovação na adminis-

tração pública a partir da disseminação das experiências e das lições aprendidas;

- Investir na capacitação principalmente dos gestores públicos e dos profissionais de controle (interno, externo ou consultoria jurídica) sobre a aplica-

ção da legislação de referência, sobretudo no que diz respeito ao marco legal de inovação;

- Reconhecer gestores públicos com perfil inovador, por meio do apoio formal a suas iniciativas, bem como desenvolver competências comportamentais nos que demonstram maior resistência diante de desafios que demandam inovação;
- Promover ações para aproximação entre gestor público e controle externo, sobretudo para gerar maior segurança nas iniciativas de contratação de soluções inovadoras. Neste sentido, são especialmente úteis documentos de referência, que expressem claramente a posição do controle, assim como experiências em que representantes do controle acompanhem iniciativas principalmente que apliquem o marco legal de inovação;
- Desenvolver metodologias para identificar as situações em que a contratação de soluções inovadoras pode ser mais benéfica que o desenvolvimento na própria instituição;
- Incentivar experiências de criação de protótipos para soluções inovadoras, baseadas em parcerias entre a administração pública, a comunidade científica e o mercado;

Além dessas conclusões mais diretas a partir das respostas obtidas, podem ser apresentadas outras

sugestões que contribuem para a melhoria do contexto de contratação de soluções inovadoras:

- Aproximar a administração pública do cidadão para conhecer suas necessidades e, com base nelas, contratar as soluções. Desse modo, pode ser utilizada a opção de contratar o desenvolvimento (criação) de solução ainda inexistente para os desafios considerados prioritários;
- Estimular fases de testes antes da contratação definitiva da solução, de modo a minimizar os riscos envolvidos;
- Desenvolver estudos sobre a atuação de startups e experiências que avaliem a sua contribuição para os desafios da administração pública;
- Favorecer a atuação conjunta dos órgãos de controle, sobretudo no sentido de minimizarem a burocracia exigida nas contratações de soluções inovadoras, sem comprometimento dos princípios legais. Nesse sentido, essa aproximação deve favorecer a formalização de orientações para a atuação do controle nessas situações, sobretudo quando se aplica o marco legal de inovação, considerando os riscos inerentes a essas iniciativas;
- Estender as ações propostas também às esferas estadual e municipal, incluindo administração pública, órgãos de controle, universidades e mercado.

5.2 LIMITAÇÕES DO DIAGNÓSTICO E PROPOSIÇÃO DE MELHORIAS

Tal como exposto ao longo do relatório, o diagnóstico teve objetivos específicos voltados para o projeto de contratação de soluções inovadoras no âmbito da administração pública. Nesse sentido, apresentou limitações sob o ponto de vista de amostragem e nas análises estatísticas, que possivelmente trariam questionamentos sobre uma eventual utilização para fins acadêmicos.

A despeito disso, pode ser considerado um protótipo para a eventual criação de um índice de inovação para a administração pública. Nesse sentido, seria necessário aperfeiçoar a escala a partir dos resultados obtidos nesta versão e fazer novas aplicações, inclusive envolvendo representantes das esferas estadual e municipal.

Além dos encaminhamentos relacionados ao projeto do coLAB-i, também são sugeridos produtos complementares a partir dos dados obtidos:

- Criação de painel com os resultados, com filtros que possibilitem a exploração dos resultados, a ser disponibilizado no Portal do TCU;
- Envio de relatório sintético para todos os órgãos, empresas ou autarquias públicas que foram convidados a participar;
- Envio de relatórios específicos para a Embrapa, o INSS e o Ministério da Economia;
- Ampla divulgação dos dados no TCU, utilizando os recursos disponíveis, como o informativo interno (União);
- Apresentação dos resultados na Semana de Inovação, que ocorrerá no TCU em novembro/2019.

ANEXO I

ANÁLISES DESCRITIVAS POR ITEM PARA O TOTAL DE RESPONDENTES

ANÁLISES DESCRITIVAS

Item	N		Média	Mediana	Desvio padrão	Assimetria	Erro de assimetria padrão	Curtose	Erro de curtose padrão
	Válido	Ausente ¹							
7.1.A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios.	2552	8	4,60	5,00	,631	-2,003	,048	6,252	,097
7.2.A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios.	2522	38	3,76	4,00	1,027	-,804	,049	,031	,097
7.3.O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública.	2515	45	3,97	4,00	,909	-1,029	,049	1,067	,098
7.4.A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública.	2510	50	4,24	4,00	,806	-1,253	,049	2,150	,098
7.5.A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação.	2510	50	3,40	4,00	1,147	-,454	,049	-,764	,098
7.6.A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	2401	159	2,82	3,00	1,239	,180	,050	-1,008	,100
7.7 A atuação da consultoria/assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	2346	214	2,79	3,00	1,141	,294	,051	-,771	,101
7.8 A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	2362	198	2,76	3,00	1,127	,333	,050	-,742	,101

Item	N		Média	Mediana	Desvio padrão	Assimetria	Erro de assimetria padrão	Curtose	Erro de curtose padrão
	Válido	Ausente ¹							
7.9 Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras.	2521	39	4,02	4,00	,926	-1,185	,049	1,502	,097
7.10 Considero que os gestores públicos têm perfil inovador.	2499	61	2,49	2,00	1,003	,319	,049	-,473	,098
7.11 Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras.	2484	76	2,54	2,00	,995	,265	,049	-,566	,098
7.12 Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras.	2423	137	2,16	2,00	,914	,650	,050	,206	,099
7.13. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado.	2521	39	3,81	4,00	,967	-,849	,049	,406	,097
7.14. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas.	2498	62	2,53	2,00	1,035	,337	,049	-,664	,098
7.15. Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio.	2504	56	3,50	4,00	1,130	-,650	,049	-,405	,098
7.16. Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups.	2351	209	3,67	4,00	1,013	-,775	,050	,296	,101
7.17. O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras.	2431	129	3,54	4,00	1,196	-,523	,050	-,731	,099
7.18. A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública.	2522	38	4,16	4,00	,983	-1,401	,049	1,726	,097

Item	N		Média	Mediana	Desvio padrão	Assimetria	Erro de assimetria padrão	Curtose	Erro de curtose padrão
	Válido	Ausente ¹							
7.19. As ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso.	2441	119	3,30	4,00	1,149	-,241	,050	-,961	,099
7.20. A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação.	2499	61	3,09	3,00	1,143	-,198	,049	-1,004	,098
7.21. Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes.	2456	104	2,60	2,00	1,098	,496	,049	-,556	,099
7.22. A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública.	1690	870	2,92	3,00	1,108	-,123	,060	-,835	,119
7.23. O marco legal da inovação (EC 85/15, Lei 10.973/2004, alterada pela Lei 13.243/2016, e Decreto 9.283/2018) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras.	1345	1215	2,74	3,00	,964	,128	,067	-,446	,133
7.24. É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras.	1806	754	3,70	4,00	1,038	-,766	,058	,122	,115

1. Para estes cálculos, as respostas apontadas como zero (não sei responder) foram consideradas dados omissos.

ANÁLISES DE FREQUÊNCIA

▼ 7.1 A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios.

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	8	,3	,3	,3
	Discordo totalmente	14	,5	,5	,9
	Discordo	19	,7	,7	1,6
	Não concordo, nem discordo	59	2,3	2,3	3,9

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Concordo	802	31,3	31,3	35,2
Concordo totalmente	1658	64,8	64,8	100,0
Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.2 A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	38	1,5	1,5	1,5
Discordo totalmente	69	2,7	2,7	4,2
Discordo	316	12,3	12,3	16,5
Não concordo, nem discordo	347	13,6	13,6	30,1
Concordo	1214	47,4	47,4	77,5
Concordo totalmente	576	22,5	22,5	100,0
Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.3 O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	45	1,8	1,8	1,8
Discordo totalmente	43	1,7	1,7	3,4
Discordo	168	6,6	6,6	10,0
Não concordo, nem discordo	311	12,1	12,1	22,1
Concordo	1282	50,1	50,1	72,2
Concordo totalmente	711	27,8	27,8	100,0
Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.4 A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	50	2,0	2,0	2,0
Discordo totalmente	24	,9	,9	2,9
Discordo	78	3,0	3,0	5,9
Não concordo, nem discordo	209	8,2	8,2	14,1
Concordo	1165	45,5	45,5	59,6
Concordo totalmente	1034	40,4	40,4	100,0
Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.5 A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	50	2,0	2,0	2,0
Discordo totalmente	152	5,9	5,9	7,9
Discordo	501	19,6	19,6	27,5

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Não concordo, nem discordo	429	16,8	16,8	44,2
Concordo	1036	40,5	40,5	84,7
Concordo totalmente	392	15,3	15,3	100,0
Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.6 A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	159	6,2	6,2	6,2
Discordo totalmente	378	14,8	14,8	21,0
Discordo	702	27,4	27,4	48,4
Não concordo, nem discordo	545	21,3	21,3	69,7
Concordo	519	20,3	20,3	90,0
Concordo totalmente	257	10,0	10,0	100,0
Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.7 A atuação da consultoria/assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	214	8,4	8,4	8,4
Discordo totalmente	272	10,6	10,6	19,0
Discordo	812	31,7	31,7	50,7
Não concordo, nem discordo	601	23,5	23,5	74,2
Concordo	462	18,0	18,0	92,2
Concordo totalmente	199	7,8	7,8	100,0
Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.8 A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	198	7,7	7,7	7,7
Discordo totalmente	269	10,5	10,5	18,2
Discordo	864	33,8	33,8	52,0
Não concordo, nem discordo	582	22,7	22,7	74,7
Concordo	464	18,1	18,1	92,9
Concordo totalmente	183	7,1	7,1	100,0
Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.9 Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	39	1,5	1,5	1,5
Discordo totalmente	58	2,3	2,3	3,8

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Discordo	146	5,7	5,7	9,5
Não concordo, nem discordo	263	10,3	10,3	19,8
Concordo	1262	49,3	49,3	69,1
Concordo totalmente	792	30,9	30,9	100,0
Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.10 Considero que os gestores públicos têm perfil inovador.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	61	2,4	2,4	2,4
Discordo totalmente	406	15,9	15,9	18,2
Discordo	926	36,2	36,2	54,4
Não concordo, nem discordo	753	29,4	29,4	83,8
Concordo	352	13,8	13,8	97,6
Concordo totalmente	62	2,4	2,4	100,0
Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.11 Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	76	3,0	3,0	3,0
Discordo totalmente	359	14,0	14,0	17,0
Discordo	927	36,2	36,2	53,2
Não concordo, nem discordo	744	29,1	29,1	82,3
Concordo	400	15,6	15,6	97,9
Concordo totalmente	54	2,1	2,1	100,0
Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.12 Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	137	5,4	5,4	5,4
Discordo totalmente	579	22,6	22,6	28,0
Discordo	1103	43,1	43,1	71,1
Não concordo, nem discordo	542	21,2	21,2	92,2
Concordo	165	6,4	6,4	98,7
Concordo totalmente	34	1,3	1,3	100,0
Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.13 Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	39	1,5	1,5	1,5

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Discordo totalmente	58	2,3	2,3	3,8
Discordo	235	9,2	9,2	13,0
Não concordo, nem discordo	406	15,9	15,9	28,8
Concordo	1246	48,7	48,7	77,5
Concordo totalmente	576	22,5	22,5	100,0
Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.14 Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	62	2,4	2,4	2,4
Discordo totalmente	383	15,0	15,0	17,4
Discordo	984	38,4	38,4	55,8
Não concordo, nem discordo	615	24,0	24,0	79,8
Concordo	452	17,7	17,7	97,5
Concordo totalmente	64	2,5	2,5	100,0
Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.15 Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	56	2,2	2,2	2,2
Discordo totalmente	165	6,4	6,4	8,6
Discordo	368	14,4	14,4	23,0
Não concordo, nem discordo	434	17,0	17,0	40,0
Concordo	1116	43,6	43,6	83,6
Concordo totalmente	421	16,4	16,4	100,0
Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.16 Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	209	8,2	8,2	8,2
Discordo totalmente	99	3,9	3,9	12,0
Discordo	197	7,7	7,7	19,7
Não concordo, nem discordo	527	20,6	20,6	40,3
Concordo	1075	42,0	42,0	82,3
Concordo totalmente	453	17,7	17,7	100,0
Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.17 O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras.

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	129	5,0	5,0	5,0
	Discordo totalmente	152	5,9	5,9	11,0
	Discordo	410	16,0	16,0	27,0
	Não concordo, nem discordo	417	16,3	16,3	43,3
	Concordo	881	34,4	34,4	77,7
	Concordo totalmente	571	22,3	22,3	100,0
	Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.18 A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública.

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	38	1,5	1,5	1,5
	Discordo totalmente	70	2,7	2,7	4,2
	Discordo	150	5,9	5,9	10,1
	Não concordo, nem discordo	179	7,0	7,0	17,1
	Concordo	1032	40,3	40,3	57,4
	Concordo totalmente	1091	42,6	42,6	100,0
	Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.19 As ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso.

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	119	4,6	4,6	4,6
	Discordo totalmente	135	5,3	5,3	9,9
	Discordo	592	23,1	23,1	33,0
	Não concordo, nem discordo	479	18,7	18,7	51,8
	Concordo	877	34,3	34,3	86,0
	Concordo totalmente	358	14,0	14,0	100,0
	Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.20 A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação.

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	61	2,4	2,4	2,4
	Discordo totalmente	219	8,6	8,6	10,9
	Discordo	664	25,9	25,9	36,9
	Não concordo, nem discordo	494	19,3	19,3	56,2
	Concordo	915	35,7	35,7	91,9
	Concordo totalmente	207	8,1	8,1	100,0
	Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.21 Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes.

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	104	4,1	4,1	4,1
	Discordo totalmente	332	13,0	13,0	17,0
	Discordo	1033	40,4	40,4	57,4
	Não concordo, nem discordo	525	20,5	20,5	77,9
	Concordo	423	16,5	16,5	94,4
	Concordo totalmente	143	5,6	5,6	100,0
	Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.22 A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública.

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	870	34,0	34,0	34,0
	Discordo totalmente	201	7,9	7,9	41,8
	Discordo	405	15,8	15,8	57,7
	Não concordo, nem discordo	501	19,6	19,6	77,2
	Concordo	486	19,0	19,0	96,2
	Concordo totalmente	97	3,8	3,8	100,0
	Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.23 O marco legal da inovação (EC 85/15, Lei 10.973/2004, alterada pela Lei 13.243/2016, e Decreto 9.283/2018) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras.

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	1215	47,5	47,5	47,5
	Discordo totalmente	123	4,8	4,8	52,3
	Discordo	434	17,0	17,0	69,2
	Não concordo, nem discordo	498	19,5	19,5	88,7
	Concordo	249	9,7	9,7	98,4
	Concordo totalmente	41	1,6	1,6	100,0
	Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.24 É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras.

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	754	29,5	29,5	29,5
	Discordo totalmente	72	2,8	2,8	32,3
	Discordo	177	6,9	6,9	39,2
	Não concordo, nem discordo	358	14,0	14,0	53,2
	Concordo	809	31,6	31,6	84,8
	Concordo totalmente	390	15,2	15,2	100,0
	Total	2560	100,0	100,0	

ANEXO II

ANÁLISES PARA GRUPOS DE GESTORES E NÃO GESTORES

ANÁLISES DESCRITIVAS

Estatísticas	Gestores					Não gestores				
	N		Média	Mediana	Desvio Padrão	N		Média	Mediana	Desvio Padrão
	Válido	Ausente				Válido	Ausente			
7.1.A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios.	894	2	4,70	5,00	,532	1658	6	4,54	5,00	,671
7.2.A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios.	886	10	3,75	4,00	1,026	1636	28	3,76	4,00	1,028
7.3. O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública.	885	11	4,09	4,00	,820	1630	34	3,91	4,00	,948
7.4.A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública.	876	20	4,22	4,00	,797	1634	30	4,25	4,00	,810
7.5.A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação.	885	11	3,43	4,00	1,138	1625	39	3,39	4,00	1,152
7.6.A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	851	45	2,82	3,00	1,247	1550	114	2,83	3,00	1,235
7.7 A atuação da consultoria/ assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	841	55	2,78	3,00	1,091	1505	159	2,80	3,00	1,168
7.8 A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	844	52	2,84	3,00	1,132	1518	146	2,71	2,00	1,122

Estatísticas	Gestores					Não gestores				
	N		Média	Mediana	Desvio Padrão	N		Média	Mediana	Desvio Padrão
	Válido	Ausente				Válido	Ausente			
7.9 Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras.	887	9	4,06	4,00	,941	1634	30	4,01	4,00	,917
7.10 Considero que os gestores públicos têm perfil inovador.	874	22	2,64	3,00	1,002	1625	39	2,42	2,00	,996
7.11 Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras.	874	22	2,70	3,00	,985	1610	54	2,46	2,00	,991
7.12 Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras.	864	32	2,15	2,00	,933	1559	105	2,17	2,00	,903
7.13. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado.	886	10	3,91	4,00	,931	1635	29	3,76	4,00	,982
7.14. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas.	876	20	2,63	2,00	1,039	1622	42	2,48	2,00	1,030
7.15. Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio.	876	20	3,64	4,00	1,106	1628	36	3,43	4,00	1,136
7.16. Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups.	837	59	3,81	4,00	,969	1514	150	3,60	4,00	1,028
7.17. O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras.	864	32	3,63	4,00	1,198	1567	97	3,49	4,00	1,193
7.18. A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública.	885	11	4,24	4,00	,926	1637	27	4,12	4,00	1,010

Estatísticas	Gestores					Não gestores				
	N		Média	Mediana	Desvio Padrão	N		Média	Mediana	Desvio Padrão
	Válido	Ausente				Válido	Ausente			
7.19. As ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso.	859	37	3,44	4,00	1,173	1582	82	3,23	3,00	1,129
7.20. A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação.	882	14	3,27	4,00	1,124	1617	47	3,00	3,00	1,142
7.21. Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes.	868	28	2,41	2,00	1,038	1588	76	2,70	2,00	1,117
7.22. A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública.	631	265	2,85	3,00	1,107	1059	605	2,97	3,00	1,107
7.23. O marco legal da inovação (EC 85/15, Lei 10.973/2004, alterada pela Lei 13.243/2016, e Decreto 9.283/2018) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras.	512	384	2,69	3,00	1,003	833	831	2,77	3,00	,938
7.24. É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras.	653	243	3,75	4,00	1,006	1153	511	3,67	4,00	1,055

TESTE DE HIPÓTESE PARA COMPARAR GESTORES E NÃO GESTORES

Resumo de Teste de Hipótese

	Hipótese nula	Teste	Sig.	Decisão
1	A distribuição de 7.1. A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,000	Rejeitar a hipótese nula.
2	A distribuição de 7.2. A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,754	Reter a hipótese nula.
3	A distribuição de 7.3. O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,000	Rejeitar a hipótese nula.
4	A distribuição de 7.4. A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,263	Reter a hipótese nula.
5	A distribuição de 7.5. A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,463	Reter a hipótese nula.
6	A distribuição de 7.6. A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,821	Reter a hipótese nula.
7	A distribuição de 7.7 A atuação da consultoria/assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,870	Reter a hipótese nula.

São exibidas significâncias assintóticas. O nível de significância é ,05.

Resumo de Teste de Hipótese

	Hipótese nula	Teste	Sig.	Decisão
8	A distribuição de 7.8 A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,010	Rejeitar a hipótese nula.
9	A distribuição de 7.9 Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,074	Reter a hipótese nula.
10	A distribuição de 7.10 Considero que os gestores públicos têm perfil inovador. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,000	Rejeitar a hipótese nula.
11	A distribuição de 7.11 Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,000	Rejeitar a hipótese nula.
12	A distribuição de 7.12 Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,325	Reter a hipótese nula.
13	A distribuição de 7.13. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,000	Rejeitar a hipótese nula.

São exibidas significâncias assintóticas. O nível de significância é ,05.

Resumo de Teste de Hipótese

	Hipótese nula	Teste	Sig.	Decisão
14	A distribuição de 7.14. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,001	Rejeitar a hipótese nula.
15	A distribuição de 7.15. Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,000	Rejeitar a hipótese nula.
16	A distribuição de 7.16. Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,000	Rejeitar a hipótese nula.
17	A distribuição de 7.17. O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,002	Rejeitar a hipótese nula.
18	A distribuição de 7.18. A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,011	Rejeitar a hipótese nula.
19	A distribuição de 7.19. As ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,000	Rejeitar a hipótese nula.

São exibidas significâncias assintóticas. O nível de significância é ,05.

Resumo de Teste de Hipótese

	Hipótese nula	Teste	Sig.	Decisão
20	A distribuição de 7.20. A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,000	Rejeitar a hipótese nula.
21	A distribuição de 7.21. Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,000	Rejeitar a hipótese nula.
22	A distribuição de 7.22. A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,029	Rejeitar a hipótese nula.
23	A distribuição de 7.23. O marco legal da inovação (EC 85/15, Lei 10.973/2004, alterada pela Lei 13.243/2016, e Decreto 9.283/2019) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,085	Reter a hipótese nula.
24	A distribuição de 7.24. É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras. é a mesma entre as categorias de 3. Papel (cargo ou função) de natureza gerencial.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,179	Reter a hipótese nula.

São exibidas significâncias assintóticas. O nível de significância é ,05.

ANÁLISES DE FREQUÊNCIA PARA GESTORES E NÃO GESTORES

▼ 7.1 A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Sim	Não sei responder	2	,2	,2
		Discordo totalmente	2	,2	,4
		Discordo	3	,3	,8
		Não concordo, nem discordo	12	1,3	2,1
		Concordo	225	25,1	27,2
		Concordo totalmente	652	72,8	100,0
		Total	896	100,0	100,0
Válido	Não	Não sei responder	6	,4	,4
		Discordo totalmente	12	,7	1,1
		Discordo	16	1,0	2,0
		Não concordo, nem discordo	47	2,8	4,9
		Concordo	577	34,7	39,5
		Concordo totalmente	1006	60,5	100,0
		Total	1664	100,0	100,0

▼ 7.2.A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Sim	Não sei responder	10	1,1	1,1
		Discordo totalmente	23	2,6	3,7
		Discordo	115	12,8	16,5
		Não concordo, nem discordo	121	13,5	30,0
		Concordo	428	47,8	77,8
		Concordo totalmente	199	22,2	100,0
		Total	896	100,0	100,0
Válido	Não	Não sei responder	28	1,7	1,7
		Discordo totalmente	46	2,8	4,4
		Discordo	201	12,1	16,5
		Não concordo, nem discordo	226	13,6	30,1
		Concordo	786	47,2	77,3
		Concordo totalmente	377	22,7	100,0
		Total	1664	100,0	100,0

▼ 7.3. O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa	
Válido	Sim	Não sei responder	11	1,2	1,2	1,2
		Discordo totalmente	6	,7	,7	1,9
		Discordo	42	4,7	4,7	6,6
		Não concordo, nem discordo	97	10,8	10,8	17,4
		Concordo	457	51,0	51,0	68,4
		Concordo totalmente	283	31,6	31,6	100,0
		Total	896	100,0	100,0	
Válido	Não	Não sei responder	34	2,0	2,0	2,0
		Discordo totalmente	37	2,2	2,2	4,3
		Discordo	126	7,6	7,6	11,8
		Não concordo, nem discordo	214	12,9	12,9	24,7
		Concordo	825	49,6	49,6	74,3
		Concordo totalmente	428	25,7	25,7	100,0
		Total	1664	100,0	100,0	

▼ 7.4. A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa	
Válido	Sim	Não sei responder	20	2,2	2,2	2,2
		Discordo totalmente	8	,9	,9	3,1
		Discordo	27	3,0	3,0	6,1
		Não concordo, nem discordo	74	8,3	8,3	14,4
		Concordo	422	47,1	47,1	61,5
		Concordo totalmente	345	38,5	38,5	100,0
		Total	896	100,0	100,0	
Válido	Não	Não sei responder	30	1,8	1,8	1,8
		Discordo totalmente	16	1,0	1,0	2,8
		Discordo	51	3,1	3,1	5,8
		Não concordo, nem discordo	135	8,1	8,1	13,9
		Concordo	743	44,7	44,7	58,6
		Concordo totalmente	689	41,4	41,4	100,0
		Total	1664	100,0	100,0	

▼ 7.5.A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa	
Válido	Sim	Não sei responder	11	1,2	1,2	1,2
		Discordo totalmente	47	5,2	5,2	6,5
		Discordo	176	19,6	19,6	26,1
		Não concordo, nem discordo	158	17,6	17,6	43,8
		Concordo	357	39,8	39,8	83,6
		Concordo totalmente	147	16,4	16,4	100,0
		Total	896	100,0	100,0	
Válido	Não	Não sei responder	39	2,3	2,3	2,3
		Discordo totalmente	105	6,3	6,3	8,7
		Discordo	325	19,5	19,5	28,2
		Não concordo, nem discordo	271	16,3	16,3	44,5
		Concordo	679	40,8	40,8	85,3
		Concordo totalmente	245	14,7	14,7	100,0
		Total	1664	100,0	100,0	

▼ 7.6.A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa	
Válido	Sim	Não sei responder	45	5,0	5,0	5,0
		Discordo totalmente	135	15,1	15,1	20,1
		Discordo	249	27,8	27,8	47,9
		Não concordo, nem discordo	202	22,5	22,5	70,4
		Concordo	166	18,5	18,5	89,0
		Concordo totalmente	99	11,0	11,0	100,0
		Total	896	100,0	100,0	
Válido	Não	Não sei responder	114	6,9	6,9	6,9
		Discordo totalmente	243	14,6	14,6	21,5
		Discordo	453	27,2	27,2	48,7
		Não concordo, nem discordo	343	20,6	20,6	69,3
		Concordo	353	21,2	21,2	90,5
		Concordo totalmente	158	9,5	9,5	100,0
		Total	1664	100,0	100,0	

▼ 7.7 A atuação da consultoria/assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Sim	Não sei responder	55	6,1	6,1
		Discordo totalmente	87	9,7	9,7
		Discordo	292	32,6	32,6
		Não concordo, nem discordo	248	27,7	27,7
		Concordo	151	16,9	16,9
		Concordo totalmente	63	7,0	7,0
		Total	896	100,0	100,0
Válido	Não	Não sei responder	159	9,6	9,6
		Discordo totalmente	185	11,1	11,1
		Discordo	520	31,3	31,3
		Não concordo, nem discordo	353	21,2	21,2
		Concordo	311	18,7	18,7
		Concordo totalmente	136	8,2	8,2
		Total	1664	100,0	100,0

▼ 7.8 A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Sim	Não sei responder	52	5,8	5,8
		Discordo totalmente	86	9,6	9,6
		Discordo	282	31,5	31,5
		Não concordo, nem discordo	240	26,8	26,8
		Concordo	156	17,4	17,4
		Concordo totalmente	80	8,9	8,9
		Total	896	100,0	100,0
Válido	Não	Não sei responder	146	8,8	8,8
		Discordo totalmente	183	11,0	11,0
		Discordo	582	35,0	35,0
		Não concordo, nem discordo	342	20,6	20,6
		Concordo	308	18,5	18,5
		Concordo totalmente	103	6,2	6,2
		Total	1664	100,0	100,0

▼ 7.9 Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa	
Válido	Sim	Não sei responder	9	1,0	1,0	1,0
		Discordo totalmente	19	2,1	2,1	3,1
		Discordo	51	5,7	5,7	8,8
		Não concordo, nem discordo	101	11,3	11,3	20,1
		Concordo	405	45,2	45,2	65,3
		Concordo totalmente	311	34,7	34,7	100,0
		Total	896	100,0	100,0	
Válido	Não	Não sei responder	30	1,8	1,8	1,8
		Discordo totalmente	39	2,3	2,3	4,1
		Discordo	95	5,7	5,7	9,9
		Não concordo, nem discordo	162	9,7	9,7	19,6
		Concordo	857	51,5	51,5	71,1
		Concordo totalmente	481	28,9	28,9	100,0
		Total	1664	100,0	100,0	

▼ 7.10 Considero que os gestores públicos têm perfil inovador.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa	
Válido	Sim	Não sei responder	22	2,5	2,5	2,5
		Discordo totalmente	111	12,4	12,4	14,8
		Discordo	299	33,4	33,4	48,2
		Não concordo, nem discordo	284	31,7	31,7	79,9
		Concordo	157	17,5	17,5	97,4
		Concordo totalmente	23	2,6	2,6	100,0
		Total	896	100,0	100,0	
Válido	Não	Não sei responder	39	2,3	2,3	2,3
		Discordo totalmente	295	17,7	17,7	20,1
		Discordo	627	37,7	37,7	57,8
		Não concordo, nem discordo	469	28,2	28,2	85,9
		Concordo	195	11,7	11,7	97,7
		Concordo totalmente	39	2,3	2,3	100,0
		Total	1664	100,0	100,0	

▼ 7.11 Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa	
Válido	Sim	Não sei responder	22	2,5	2,5	2,5
		Discordo totalmente	93	10,4	10,4	12,8
		Discordo	291	32,5	32,5	45,3
		Não concordo, nem discordo	302	33,7	33,7	79,0
		Concordo	163	18,2	18,2	97,2
		Concordo totalmente	25	2,8	2,8	100,0
		Total	896	100,0	100,0	
Válido	Não	Não sei responder	54	3,2	3,2	3,2
		Discordo totalmente	266	16,0	16,0	19,2
		Discordo	636	38,2	38,2	57,5
		Não concordo, nem discordo	442	26,6	26,6	84,0
		Concordo	237	14,2	14,2	98,3
		Concordo totalmente	29	1,7	1,7	100,0
		Total	1664	100,0	100,0	

▼ 7.12 Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa	
Válido	Sim	Não sei responder	32	3,6	3,6	3,6
		Discordo totalmente	220	24,6	24,6	28,1
		Discordo	386	43,1	43,1	71,2
		Não concordo, nem discordo	184	20,5	20,5	91,7
		Concordo	60	6,7	6,7	98,4
		Concordo totalmente	14	1,6	1,6	100,0
		Total	896	100,0	100,0	
Válido	Não	Não sei responder	105	6,3	6,3	6,3
		Discordo totalmente	359	21,6	21,6	27,9
		Discordo	717	43,1	43,1	71,0
		Não concordo, nem discordo	358	21,5	21,5	92,5
		Concordo	105	6,3	6,3	98,8
		Concordo totalmente	20	1,2	1,2	100,0
		Total	1664	100,0	100,0	

▼ 7.13. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa	
Válido	Sim	Não sei responder	10	1,1	1,1	
		Discordo totalmente	9	1,0	1,0	2,1
		Discordo	79	8,8	8,8	10,9
		Não concordo, nem discordo	137	15,3	15,3	26,2
		Concordo	421	47,0	47,0	73,2
		Concordo totalmente	240	26,8	26,8	100,0
		Total	896	100,0	100,0	
Válido	Não	Não sei responder	29	1,7	1,7	
		Discordo totalmente	49	2,9	2,9	4,7
		Discordo	156	9,4	9,4	14,1
		Não concordo, nem discordo	269	16,2	16,2	30,2
		Concordo	825	49,6	49,6	79,8
		Concordo totalmente	336	20,2	20,2	100,0
		Total	1664	100,0	100,0	

▼ 7.14. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa	
Válido	Sim	Não sei responder	20	2,2	2,2	
		Discordo totalmente	107	11,9	11,9	14,2
		Discordo	341	38,1	38,1	52,2
		Não concordo, nem discordo	229	25,6	25,6	77,8
		Concordo	167	18,6	18,6	96,4
		Concordo totalmente	32	3,6	3,6	100,0
		Total	896	100,0	100,0	
Válido	Não	Não sei responder	42	2,5	2,5	
		Discordo totalmente	276	16,6	16,6	19,1
		Discordo	643	38,6	38,6	57,8
		Não concordo, nem discordo	386	23,2	23,2	80,9
		Concordo	285	17,1	17,1	98,1
		Concordo totalmente	32	1,9	1,9	100,0
		Total	1664	100,0	100,0	

▼ 7.15. Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Sim	Não sei responder	20	2,2	2,2
		Discordo totalmente	47	5,2	5,2
		Discordo	116	12,9	12,9
		Não concordo, nem discordo	120	13,4	13,4
		Concordo	416	46,4	46,4
		Concordo totalmente	177	19,8	19,8
		Total	896	100,0	100,0
Válido	Não	Não sei responder	36	2,2	2,2
		Discordo totalmente	118	7,1	7,1
		Discordo	252	15,1	15,1
		Não concordo, nem discordo	314	18,9	18,9
		Concordo	700	42,1	42,1
		Concordo totalmente	244	14,7	14,7
		Total	1664	100,0	100,0

▼ 7.16. Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Sim	Não sei responder	59	6,6	6,6
		Discordo totalmente	25	2,8	2,8
		Discordo	55	6,1	6,1
		Não concordo, nem discordo	170	19,0	19,0
		Concordo	388	43,3	43,3
		Concordo totalmente	199	22,2	22,2
		Total	896	100,0	100,0
Válido	Não	Não sei responder	150	9,0	9,0
		Discordo totalmente	74	4,4	4,4
		Discordo	142	8,5	8,5
		Não concordo, nem discordo	357	21,5	21,5
		Concordo	687	41,3	41,3
		Concordo totalmente	254	15,3	15,3
		Total	1664	100,0	100,0

▼ 7.17. O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa	
Válido	Sim	Não sei responder	32	3,6	3,6	3,6
		Discordo totalmente	50	5,6	5,6	9,2
		Discordo	134	15,0	15,0	24,1
		Não concordo, nem discordo	137	15,3	15,3	39,4
		Concordo	308	34,4	34,4	73,8
		Concordo totalmente	235	26,2	26,2	100,0
		Total	896	100,0	100,0	
Válido	Não	Não sei responder	97	5,8	5,8	5,8
		Discordo totalmente	102	6,1	6,1	12,0
		Discordo	276	16,6	16,6	28,5
		Não concordo, nem discordo	280	16,8	16,8	45,4
		Concordo	573	34,4	34,4	79,8
		Concordo totalmente	336	20,2	20,2	100,0
		Total	1664	100,0	100,0	

▼ 7.18. A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa	
Válido	Sim	Não sei responder	11	1,2	1,2	1,2
		Discordo totalmente	24	2,7	2,7	3,9
		Discordo	36	4,0	4,0	7,9
		Não concordo, nem discordo	47	5,2	5,2	13,2
		Concordo	378	42,2	42,2	55,4
		Concordo totalmente	400	44,6	44,6	100,0
		Total	896	100,0	100,0	
Válido	Não	Não sei responder	27	1,6	1,6	1,6
		Discordo totalmente	46	2,8	2,8	4,4
		Discordo	114	6,9	6,9	11,2
		Não concordo, nem discordo	132	7,9	7,9	19,2
		Concordo	654	39,3	39,3	58,5
		Concordo totalmente	691	41,5	41,5	100,0
		Total	1664	100,0	100,0	

▼ 7.19. As ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Sim	Não sei responder	37	4,1	4,1
		Discordo totalmente	43	4,8	4,8
		Discordo	184	20,5	20,5
		Não concordo, nem discordo	160	17,9	17,9
		Concordo	300	33,5	33,5
		Concordo totalmente	172	19,2	19,2
		Total	896	100,0	100,0
Válido	Não	Não sei responder	82	4,9	4,9
		Discordo totalmente	92	5,5	5,5
		Discordo	408	24,5	24,5
		Não concordo, nem discordo	319	19,2	19,2
		Concordo	577	34,7	34,7
		Concordo totalmente	186	11,2	11,2
		Total	1664	100,0	100,0

▼ 7.20. A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Sim	Não sei responder	14	1,6	1,6
		Discordo totalmente	53	5,9	5,9
		Discordo	210	23,4	23,4
		Não concordo, nem discordo	169	18,9	18,9
		Concordo	349	39,0	39,0
		Concordo totalmente	101	11,3	11,3
		Total	896	100,0	100,0
Válido	Não	Não sei responder	47	2,8	2,8
		Discordo totalmente	166	10,0	10,0
		Discordo	454	27,3	27,3
		Não concordo, nem discordo	325	19,5	19,5
		Concordo	566	34,0	34,0
		Concordo totalmente	106	6,4	6,4
		Total	1664	100,0	100,0

▼ 7.21. Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Sim	Não sei responder	28	3,1	3,1
		Discordo totalmente	146	16,3	16,3
		Discordo	399	44,5	44,5
		Não concordo, nem discordo	173	19,3	19,3
		Concordo	117	13,1	13,1
		Concordo totalmente	33	3,7	3,7
		Total	896	100,0	100,0
Válido	Não	Não sei responder	76	4,6	4,6
		Discordo totalmente	186	11,2	11,2
		Discordo	634	38,1	38,1
		Não concordo, nem discordo	352	21,2	21,2
		Concordo	306	18,4	18,4
		Concordo totalmente	110	6,6	6,6
		Total	1664	100,0	100,0

▼ 7.22. A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Sim	Não sei responder	265	29,6	29,6
		Discordo totalmente	83	9,3	9,3
		Discordo	157	17,5	17,5
		Não concordo, nem discordo	196	21,9	21,9
		Concordo	161	18,0	18,0
		Concordo totalmente	34	3,8	3,8
		Total	896	100,0	100,0
Válido	Não	Não sei responder	605	36,4	36,4
		Discordo totalmente	118	7,1	7,1
		Discordo	248	14,9	14,9
		Não concordo, nem discordo	305	18,3	18,3
		Concordo	325	19,5	19,5
		Concordo totalmente	63	3,8	3,8
		Total	1664	100,0	100,0

▼ 7.23. O marco legal da inovação (EC 85/15, Lei 10.973/2004, alterada pela Lei 13.243/2016, e Decreto 9.283/2018) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Sim	Não sei responder	384	42,9	42,9
		Discordo totalmente	58	6,5	6,5
		Discordo	168	18,8	18,8
		Não concordo, nem discordo	182	20,3	20,3
		Concordo	84	9,4	9,4
		Concordo totalmente	20	2,2	2,2
		Total	896	100,0	100,0
Válido	Não	Não sei responder	831	49,9	49,9
		Discordo totalmente	65	3,9	3,9
		Discordo	266	16,0	16,0
		Não concordo, nem discordo	316	19,0	19,0
		Concordo	165	9,9	9,9
		Concordo totalmente	21	1,3	1,3
		Total	1664	100,0	100,0

▼ 7.24. É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras.

Papel (cargo ou função) de natureza gerencial		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Sim	Não sei responder	243	27,1	27,1
		Discordo totalmente	18	2,0	2,0
		Discordo	64	7,1	7,1
		Não concordo, nem discordo	130	14,5	14,5
		Concordo	290	32,4	32,4
		Concordo totalmente	151	16,9	16,9
		Total	896	100,0	100,0
Válido	Não	Não sei responder	511	30,7	30,7
		Discordo totalmente	54	3,2	3,2
		Discordo	113	6,8	6,8
		Não concordo, nem discordo	228	13,7	13,7
		Concordo	519	31,2	31,2
		Concordo totalmente	239	14,4	14,4
		Total	1664	100,0	100,0

ANEXO III

COMPARAÇÃO ENTRE RESPOSTAS DE PROFISSIONAIS QUE ATUAM NO CONTROLE E OS QUE NÃO ATUAM NO CONTROLE

ANÁLISES DESCRITIVAS PARA “CONTROLE” E “NÃO CONTROLE”

Estatísticas	Controle					Não controle				
	N		Média	Mediana	Desvio Padrão	N		Média	Mediana	Desvio Padrão
	Válido	Ausente				Válido	Ausente			
7.1.A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios.	502	2	4,60	5,00	,619	2050	6	4,59	5,00	,634
7.2.A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios.	496	8	3,90	4,00	,888	2026	30	3,72	4,00	1,056
7.3. O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública.	494	10	3,98	4,00	,880	2021	35	3,97	4,00	,917
7.4.A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública.	497	7	4,27	4,00	,727	2013	43	4,23	4,00	,824
7.5.A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação.	497	7	3,46	4,00	1,087	2013	43	3,39	4,00	1,162
7.6.A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	485	19	2,11	2,00	1,066	1916	140	3,00	3,00	1,215
7.7 A atuação da consultoria/ assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	478	26	2,25	2,00	,997	1868	188	2,93	3,00	1,135

Estatísticas	Controle					Não controle				
	N		Média	Mediana	Desvio Padrão	N		Média	Mediana	Desvio Padrão
	Válido	Ausente				Válido	Ausente			
7.8 A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	489	15	2,33	2,00	1,043	1873	183	2,87	3,00	1,122
7.9 Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras.	501	3	4,07	4,00	,966	2020	36	4,01	4,00	,915
7.10 Considero que os gestores públicos têm perfil inovador.	492	12	2,52	2,00	,934	2007	49	2,49	2,00	1,019
7.11 Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras.	488	16	2,58	2,50	,942	1996	60	2,53	2,00	1,007
7.12 Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras.	480	24	2,23	2,00	,890	1943	113	2,15	2,00	,919
7.13. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado.	497	7	3,75	4,00	,960	2024	32	3,83	4,00	,968
7.14. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas.	496	8	2,52	2,00	,995	2002	54	2,53	2,00	1,045
7.15. Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio.	496	8	3,43	4,00	1,080	2008	48	3,52	4,00	1,141
7.16. Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups.	465	39	3,61	4,00	,995	1886	170	3,69	4,00	1,017
7.17. O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras.	490	14	3,36	4,00	1,209	1941	115	3,58	4,00	1,189

Estatísticas	Controle					Não controle				
	N		Média	Mediana	Desvio Padrão	N		Média	Mediana	Desvio Padrão
	Válido	Ausente				Válido	Ausente			
7.18.A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública.	497	7	3,89	4,00	1,077	2025	31	4,23	4,00	,947
7.19.As ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso.	489	15	3,21	3,00	1,122	1952	104	3,32	4,00	1,155
7.20.A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação.	497	7	3,08	3,00	1,105	2002	54	3,09	3,00	1,152
7.21.Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes.	491	13	2,67	2,00	1,083	1965	91	2,58	2,00	1,101
7.22.A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública.	386	118	3,20	3,00	1,020	1304	752	2,84	3,00	1,120
7.23. O marco legal da inovação (EC 85/15, Lei 10.973/2004, alterada pela Lei 13.243/2016, e Decreto 9.283/2018) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras.	284	220	2,98	3,00	1,000	1061	995	2,68	3,00	,945
7.24. É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras.	368	136	3,50	4,00	1,067	1438	618	3,75	4,00	1,024

TESTE DE HIPÓTESE PARA COMPARAR “CONTROLE” E “NÃO CONTROLE”

Resumo de Teste de Hipótese

	Hipótese nula	Teste	Sig.	Decisão
1	A distribuição de 7.1. A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,848	Retar a hipótese nula.
2	A distribuição de 7.2. A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,005	Rejeitar a hipótese nula.
3	A distribuição de 7.3. O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,959	Retar a hipótese nula.
4	A distribuição de 7.4. A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,857	Retar a hipótese nula.
5	A distribuição de 7.5. A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,275	Retar a hipótese nula.
6	A distribuição de 7.6. A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,000	Rejeitar a hipótese nula.
7	A distribuição de 7.7 A atuação da consultoria/assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,000	Rejeitar a hipótese nula.

São exibidas significâncias assintóticas. O nível de significância é ,05.

Resumo de Teste de Hipótese

	Hipótese nula	Teste	Sig.	Decisão
8	A distribuição de 7.8 A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,000	Rejeitar a hipótese nula.
9	A distribuição de 7.9 Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,042	Rejeitar a hipótese nula.
10	A distribuição de 7.10 Considero que os gestores públicos têm perfil inovador. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,321	Reter a hipótese nula.
11	A distribuição de 7.11 Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,239	Reter a hipótese nula.
12	A distribuição de 7.12 Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,049	Rejeitar a hipótese nula.
13	A distribuição de 7.13. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,055	Reter a hipótese nula.

São exibidas significâncias assintóticas. O nível de significância é ,05.

Resumo de Teste de Hipótese

	Hipótese nula	Teste	Sig.	Decisão
14	A distribuição de 7.14. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independente	,904	Retter a hipótese nula.
15	A distribuição de 7.15. Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independente	,045	Rejeitar a hipótese nula.
16	A distribuição de 7.16. Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independente	,044	Rejeitar a hipótese nula.
17	A distribuição de 7.17. O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independente	,000	Rejeitar a hipótese nula.
18	A distribuição de 7.18. A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independente	,000	Rejeitar a hipótese nula.
19	A distribuição de 7.19. As ações de contratação de soluções inovadoras implicam maior risco de insucesso. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independente	,050	Rejeitar a hipótese nula.

São exibidas significâncias assintóticas. O nível de significância é ,05.

Resumo de Teste de Hipótese

	Hipótese nula	Teste	Sig.	Decisão
20	A distribuição de 7.20. A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,714	Retar a hipótese nula.
21	A distribuição de 7.21. Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,101	Retar a hipótese nula.
22	A distribuição de 7.22. A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,000	Rejeitar a hipótese nula.
23	A distribuição de 7.23. O marco legal da inovação (EC 85/15, Lei 10.973/2004, alterada pela Lei 13.243/2016, e Decreto 9.283/2016) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,000	Rejeitar a hipótese nula.
24	A distribuição de 7.24. É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras. é a mesma entre as categorias de Atuação no controle ou não.	Teste U de Mann-Whitney de amostras independentes	,000	Rejeitar a hipótese nula.

São exibidas significâncias assintóticas. O nível de significância é ,05.

ANÁLISES DE FREQUÊNCIA PARA “CONTROLE” E “NÃO CONTROLE”

▼ 7.1 A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	2	,4	,4	,4
		Discordo totalmente	2	,4	,4	,8
		Discordo	7	1,4	1,4	2,2
		Não concordo, nem discordo	3	,6	,6	2,8
		Concordo	164	32,5	32,5	35,3
		Concordo totalmente	326	64,7	64,7	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	6	,3	,3	,3
		Discordo totalmente	12	,6	,6	,9
		Discordo	12	,6	,6	1,5
		Não concordo, nem discordo	56	2,7	2,7	4,2
		Concordo	638	31,0	31,0	35,2
		Concordo totalmente	1332	64,8	64,8	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.2.A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	8	1,6	1,6	1,6
		Discordo totalmente	4	,8	,8	2,4
		Discordo	45	8,9	8,9	11,3
		Não concordo, nem discordo	63	12,5	12,5	23,8
		Concordo	268	53,2	53,2	77,0
		Concordo totalmente	116	23,0	23,0	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	30	1,5	1,5	1,5
		Discordo totalmente	65	3,2	3,2	4,6
		Discordo	271	13,2	13,2	17,8
		Não concordo, nem discordo	284	13,8	13,8	31,6
		Concordo	946	46,0	46,0	77,6
		Concordo totalmente	460	22,4	22,4	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.3. O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	10	2,0	2,0	2,0
		Discordo totalmente	11	2,2	2,2	4,2
		Discordo	27	5,4	5,4	9,5
		Não concordo, nem discordo	49	9,7	9,7	19,2
		Concordo	281	55,8	55,8	75,0
		Concordo totalmente	126	25,0	25,0	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	35	1,7	1,7	1,7
		Discordo totalmente	32	1,6	1,6	3,3
		Discordo	141	6,9	6,9	10,1
		Não concordo, nem discordo	262	12,7	12,7	22,9
		Concordo	1001	48,7	48,7	71,5
		Concordo totalmente	585	28,5	28,5	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.4. A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	7	1,4	1,4	1,4
		Discordo totalmente	3	,6	,6	2,0
		Discordo	8	1,6	1,6	3,6
		Não concordo, nem discordo	40	7,9	7,9	11,5
		Concordo	247	49,0	49,0	60,5
		Concordo totalmente	199	39,5	39,5	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	43	2,1	2,1	2,1
		Discordo totalmente	21	1,0	1,0	3,1
		Discordo	70	3,4	3,4	6,5
		Não concordo, nem discordo	169	8,2	8,2	14,7
		Concordo	918	44,6	44,6	59,4
		Concordo totalmente	835	40,6	40,6	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.5.A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	7	1,4	1,4	1,4
		Discordo totalmente	19	3,8	3,8	5,2
		Discordo	101	20,0	20,0	25,2
		Não concordo, nem discordo	80	15,9	15,9	41,1
		Concordo	224	44,4	44,4	85,5
		Concordo totalmente	73	14,5	14,5	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	43	2,1	2,1	2,1
		Discordo totalmente	133	6,5	6,5	8,6
		Discordo	400	19,5	19,5	28,0
		Não concordo, nem discordo	349	17,0	17,0	45,0
		Concordo	812	39,5	39,5	84,5
		Concordo totalmente	319	15,5	15,5	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.6.A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	19	3,8	3,8	3,8
		Discordo totalmente	158	31,3	31,3	35,1
		Discordo	193	38,3	38,3	73,4
		Não concordo, nem discordo	71	14,1	14,1	87,5
		Concordo	48	9,5	9,5	97,0
		Concordo totalmente	15	3,0	3,0	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	140	6,8	6,8	6,8
		Discordo totalmente	220	10,7	10,7	17,5
		Discordo	509	24,8	24,8	42,3
		Não concordo, nem discordo	474	23,1	23,1	65,3
		Concordo	471	22,9	22,9	88,2
		Concordo totalmente	242	11,8	11,8	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.7 A atuação da consultoria/assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	26	5,2	5,2	5,2
		Discordo totalmente	108	21,4	21,4	26,6
		Discordo	212	42,1	42,1	68,7
		Não concordo, nem discordo	100	19,8	19,8	88,5
		Concordo	45	8,9	8,9	97,4
		Concordo totalmente	13	2,6	2,6	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	188	9,1	9,1	9,1
		Discordo totalmente	164	8,0	8,0	17,1
		Discordo	600	29,2	29,2	46,3
		Não concordo, nem discordo	501	24,4	24,4	70,7
		Concordo	417	20,3	20,3	91,0
		Concordo totalmente	186	9,0	9,0	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.8 A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	15	3,0	3,0	3,0
		Discordo totalmente	99	19,6	19,6	22,6
		Discordo	221	43,8	43,8	66,5
		Não concordo, nem discordo	95	18,8	18,8	85,3
		Concordo	55	10,9	10,9	96,2
		Concordo totalmente	19	3,8	3,8	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	183	8,9	8,9	8,9
		Discordo totalmente	170	8,3	8,3	17,2
		Discordo	643	31,3	31,3	48,4
		Não concordo, nem discordo	487	23,7	23,7	72,1
		Concordo	409	19,9	19,9	92,0
		Concordo totalmente	164	8,0	8,0	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.9 Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	3	,6	,6	,6
		Discordo totalmente	14	2,8	2,8	3,4
		Discordo	32	6,3	6,3	9,7
		Não concordo, nem discordo	37	7,3	7,3	17,1
		Concordo	240	47,6	47,6	64,7
		Concordo totalmente	178	35,3	35,3	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	36	1,8	1,8	1,8
		Discordo totalmente	44	2,1	2,1	3,9
		Discordo	114	5,5	5,5	9,4
		Não concordo, nem discordo	226	11,0	11,0	20,4
		Concordo	1022	49,7	49,7	70,1
		Concordo totalmente	614	29,9	29,9	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.10 Considero que os gestores públicos têm perfil inovador.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	12	2,4	2,4	2,4
		Discordo totalmente	62	12,3	12,3	14,7
		Discordo	194	38,5	38,5	53,2
		Não concordo, nem discordo	159	31,5	31,5	84,7
		Concordo	70	13,9	13,9	98,6
		Concordo totalmente	7	1,4	1,4	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	49	2,4	2,4	2,4
		Discordo totalmente	344	16,7	16,7	19,1
		Discordo	732	35,6	35,6	54,7
		Não concordo, nem discordo	594	28,9	28,9	83,6
		Concordo	282	13,7	13,7	97,3
		Concordo totalmente	55	2,7	2,7	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.11 Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	16	3,2	3,2	3,2
		Discordo totalmente	54	10,7	10,7	13,9
		Discordo	190	37,7	37,7	51,6
		Não concordo, nem discordo	157	31,2	31,2	82,7
		Concordo	79	15,7	15,7	98,4
		Concordo totalmente	8	1,6	1,6	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	60	2,9	2,9	2,9
		Discordo totalmente	305	14,8	14,8	17,8
		Discordo	737	35,8	35,8	53,6
		Não concordo, nem discordo	587	28,6	28,6	82,1
		Concordo	321	15,6	15,6	97,8
		Concordo totalmente	46	2,2	2,2	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.12 Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	24	4,8	4,8	4,8
		Discordo totalmente	97	19,2	19,2	24,0
		Discordo	224	44,4	44,4	68,5
		Não concordo, nem discordo	118	23,4	23,4	91,9
		Concordo	36	7,1	7,1	99,0
		Concordo totalmente	5	1,0	1,0	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	113	5,5	5,5	5,5
		Discordo totalmente	482	23,4	23,4	28,9
		Discordo	879	42,8	42,8	71,7
		Não concordo, nem discordo	424	20,6	20,6	92,3
		Concordo	129	6,3	6,3	98,6
		Concordo totalmente	29	1,4	1,4	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.13. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	7	1,4	1,4	1,4
		Discordo totalmente	12	2,4	2,4	3,8
		Discordo	48	9,5	9,5	13,3
		Não concordo, nem discordo	91	18,1	18,1	31,3
		Concordo	248	49,2	49,2	80,6
		Concordo totalmente	98	19,4	19,4	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	32	1,6	1,6	1,6
		Discordo totalmente	46	2,2	2,2	3,8
		Discordo	187	9,1	9,1	12,9
		Não concordo, nem discordo	315	15,3	15,3	28,2
		Concordo	998	48,5	48,5	76,8
		Concordo totalmente	478	23,2	23,2	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.14. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	8	1,6	1,6	1,6
		Discordo totalmente	69	13,7	13,7	15,3
		Discordo	203	40,3	40,3	55,6
		Não concordo, nem discordo	132	26,2	26,2	81,7
		Concordo	81	16,1	16,1	97,8
		Concordo totalmente	11	2,2	2,2	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	54	2,6	2,6	2,6
		Discordo totalmente	314	15,3	15,3	17,9
		Discordo	781	38,0	38,0	55,9
		Não concordo, nem discordo	483	23,5	23,5	79,4
		Concordo	371	18,0	18,0	97,4
		Concordo totalmente	53	2,6	2,6	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.15. Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	8	1,6	1,6	1,6
		Discordo totalmente	28	5,6	5,6	7,1
		Discordo	82	16,3	16,3	23,4
		Não concordo, nem discordo	95	18,8	18,8	42,3
		Concordo	229	45,4	45,4	87,7
		Concordo totalmente	62	12,3	12,3	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	48	2,3	2,3	2,3
		Discordo totalmente	137	6,7	6,7	9,0
		Discordo	286	13,9	13,9	22,9
		Não concordo, nem discordo	339	16,5	16,5	39,4
		Concordo	887	43,1	43,1	82,5
		Concordo totalmente	359	17,5	17,5	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.16. Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	39	7,7	7,7	7,7
		Discordo totalmente	18	3,6	3,6	11,3
		Discordo	43	8,5	8,5	19,8
		Não concordo, nem discordo	120	23,8	23,8	43,7
		Concordo	207	41,1	41,1	84,7
		Concordo totalmente	77	15,3	15,3	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	170	8,3	8,3	8,3
		Discordo totalmente	81	3,9	3,9	12,2
		Discordo	154	7,5	7,5	19,7
		Não concordo, nem discordo	407	19,8	19,8	39,5
		Concordo	868	42,2	42,2	81,7
		Concordo totalmente	376	18,3	18,3	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.17. O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	14	2,8	2,8	2,8
		Discordo totalmente	41	8,1	8,1	10,9
		Discordo	99	19,6	19,6	30,6
		Não concordo, nem discordo	74	14,7	14,7	45,2
		Concordo	197	39,1	39,1	84,3
		Concordo totalmente	79	15,7	15,7	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	115	5,6	5,6	5,6
		Discordo totalmente	111	5,4	5,4	11,0
		Discordo	311	15,1	15,1	26,1
		Não concordo, nem discordo	343	16,7	16,7	42,8
		Concordo	684	33,3	33,3	76,1
		Concordo totalmente	492	23,9	23,9	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.18. A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	7	1,4	1,4	1,4
		Discordo totalmente	22	4,4	4,4	5,8
		Discordo	48	9,5	9,5	15,3
		Não concordo, nem discordo	42	8,3	8,3	23,6
		Concordo	236	46,8	46,8	70,4
		Concordo totalmente	149	29,6	29,6	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	31	1,5	1,5	1,5
		Discordo totalmente	48	2,3	2,3	3,8
		Discordo	102	5,0	5,0	8,8
		Não concordo, nem discordo	137	6,7	6,7	15,5
		Concordo	796	38,7	38,7	54,2
		Concordo totalmente	942	45,8	45,8	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.19. As ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso.

Controle		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa	
Válido	Controle	Não sei responder	15	3,0	3,0	3,0
		Discordo totalmente	30	6,0	6,0	8,9
		Discordo	130	25,8	25,8	34,7
		Não concordo, nem discordo	85	16,9	16,9	51,6
		Concordo	197	39,1	39,1	90,7
		Concordo totalmente	47	9,3	9,3	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	104	5,1	5,1	5,1
		Discordo totalmente	105	5,1	5,1	10,2
		Discordo	462	22,5	22,5	32,6
		Não concordo, nem discordo	394	19,2	19,2	51,8
		Concordo	680	33,1	33,1	84,9
		Concordo totalmente	311	15,1	15,1	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.20. A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação.

Controle		Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa	
Válido	Controle	Não sei responder	7	1,4	1,4	1,4
		Discordo totalmente	41	8,1	8,1	9,5
		Discordo	127	25,2	25,2	34,7
		Não concordo, nem discordo	116	23,0	23,0	57,7
		Concordo	178	35,3	35,3	93,1
		Concordo totalmente	35	6,9	6,9	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	54	2,6	2,6	2,6
		Discordo totalmente	178	8,7	8,7	11,3
		Discordo	537	26,1	26,1	37,4
		Não concordo, nem discordo	378	18,4	18,4	55,8
		Concordo	737	35,8	35,8	91,6
		Concordo totalmente	172	8,4	8,4	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.21. Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	13	2,6	2,6	2,6
		Discordo totalmente	49	9,7	9,7	12,3
		Discordo	218	43,3	43,3	55,6
		Não concordo, nem discordo	100	19,8	19,8	75,4
		Concordo	94	18,7	18,7	94,0
		Concordo totalmente	30	6,0	6,0	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	91	4,4	4,4	4,4
		Discordo totalmente	283	13,8	13,8	18,2
		Discordo	815	39,6	39,6	57,8
		Não concordo, nem discordo	425	20,7	20,7	78,5
		Concordo	329	16,0	16,0	94,5
		Concordo totalmente	113	5,5	5,5	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.22. A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	118	23,4	23,4	23,4
		Discordo totalmente	26	5,2	5,2	28,6
		Discordo	68	13,5	13,5	42,1
		Não concordo, nem discordo	116	23,0	23,0	65,1
		Concordo	153	30,4	30,4	95,4
		Concordo totalmente	23	4,6	4,6	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	752	36,6	36,6	36,6
		Discordo totalmente	175	8,5	8,5	45,1
		Discordo	337	16,4	16,4	61,5
		Não concordo, nem discordo	385	18,7	18,7	80,2
		Concordo	333	16,2	16,2	96,4
		Concordo totalmente	74	3,6	3,6	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.23. O marco legal da inovação (EC 85/15, Lei 10.973/2004, alterada pela Lei 13.243/2016, e Decreto 9.283/2018) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	220	43,7	43,7	43,7
		Discordo totalmente	16	3,2	3,2	46,8
		Discordo	79	15,7	15,7	62,5
		Não concordo, nem discordo	103	20,4	20,4	82,9
		Concordo	68	13,5	13,5	96,4
		Concordo totalmente	18	3,6	3,6	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	995	48,4	48,4	48,4
		Discordo totalmente	107	5,2	5,2	53,6
		Discordo	355	17,3	17,3	70,9
		Não concordo, nem discordo	395	19,2	19,2	90,1
		Concordo	181	8,8	8,8	98,9
		Concordo totalmente	23	1,1	1,1	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

▼ 7.24. É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras.

		Controle	Frequência	Porcentagem	Porcentagem válida	Porcentagem acumulativa
Válido	Controle	Não sei responder	136	27,0	27,0	27,0
		Discordo totalmente	20	4,0	4,0	31,0
		Discordo	47	9,3	9,3	40,3
		Não concordo, nem discordo	85	16,9	16,9	57,1
		Concordo	160	31,7	31,7	88,9
		Concordo totalmente	56	11,1	11,1	100,0
		Total	504	100,0	100,0	
Válido	Não controle	Não sei responder	618	30,1	30,1	30,1
		Discordo totalmente	52	2,5	2,5	32,6
		Discordo	130	6,3	6,3	38,9
		Não concordo, nem discordo	273	13,3	13,3	52,2
		Concordo	649	31,6	31,6	83,8
		Concordo totalmente	334	16,2	16,2	100,0
		Total	2056	100,0	100,0	

ANEXO IV

RESULTADOS DO TCU

- O TCU foi o terceiro órgão com maior participação na pesquisa;
- Houve 136 respondentes do TCU, dos quais 31,62% (43) afirmaram exercer papel (cargo ou função) de natureza gerencial;
- Do total, 71,32% (97) pessoas apontaram que atuam em unidade finalística do TCU, uma no controle interno, uma na consultoria jurídica e uma em unidade finalística do MPU. Dentre esses, 82 já atuaram em processos de contratação pública, dos quais 23 atuaram na contratação de soluções inovadoras (16,91% do total de participantes do TCU).

ANÁLISES DESCRITIVAS

Item	N		Média	Mediana	Desvio padrão	Variância	Erro de assimetria padrão	Erro de curtose padrão	Assimetria	Curtose
	Válido	Ausente								
7.1.A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios.	134	2	4,49	5,00	,691	,477	,209	,416	-1,821	5,448
7.2.A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios.	132	4	3,77	4,00	,843	,711	,211	,419	-,710	,481
7.3. O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública.	134	2	4,01	4,00	,897	,804	,209	,416	-1,221	1,919
7.4.A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública.	134	2	4,14	4,00	,815	,664	,209	,416	-1,283	2,710
7.5.A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação.	135	1	3,44	4,00	1,019	1,039	,209	,414	-,363	-,861

Item	N		Média	Mediana	Desvio padrão	Variância	Erro de assimetria padrão	Erro de curtose padrão	Assimetria	Curtose
	Válido	Ausente								
7.6.A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	127	9	2,31	2,00	1,132	1,281	,215	,427	,554	-,520
7.7 A atuação da consultoria/assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	126	10	2,59	2,00	1,154	1,332	,216	,428	,418	-,574
7.8 A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	133	3	2,31	2,00	1,031	1,063	,210	,417	,570	-,324
7.9 Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras.	135	1	3,76	4,00	1,154	1,331	,209	,414	-1,032	,361
7.10 Considero que os gestores públicos têm perfil inovador.	133	3	2,35	2,00	,863	,745	,210	,417	,536	,353
7.11 Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras.	132	4	2,53	2,00	,920	,846	,211	,419	,298	-,315
7.12 Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras.	130	6	1,96	2,00	,730	,533	,212	,422	,423	,001
7.13. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado.	134	2	3,82	4,00	,933	,870	,209	,416	-,819	,914
7.14. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas.	134	2	2,84	3,00	,933	,870	,209	,416	-,189	-,769
7.15. Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio.	133	3	3,78	4,00	,948	,899	,210	,417	-,956	,917

Item	N		Média	Mediana	Desvio padrão	Variância	Erro de assimetria padrão	Erro de curtose padrão	Assimetria	Curtose
	Válido	Ausente								
7.16. Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups.	125	11	3,59	4,00	1,033	1,066	,217	,430	-,720	,171
7.17. O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras.	131	5	3,48	4,00	1,166	1,359	,212	,420	-,633	-,463
7.18. A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública.	135	1	3,90	4,00	1,115	1,243	,209	,414	-1,170	,794
7.19. As ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso.	134	2	3,73	4,00	,919	,845	,209	,416	-,854	,408
7.20. A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação.	133	3	3,49	4,00	,950	,903	,210	,417	-,585	-,229
7.21. Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes.	128	8	2,79	2,00	1,077	1,160	,214	,425	,470	-,744
7.22. A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública.	113	23	3,36	4,00	,973	,948	,227	,451	-,492	-,316
7.23. O marco legal da inovação (EC 85/15, Lei 10.973/2004, alterada pela Lei 13.243/2016, e Decreto 9.283/2018) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras.	65	71	3,11	3,00	1,033	1,066	,297	,586	,306	-,863
7.24. É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras.	90	46	3,10	3,00	1,017	1,035	,254	,503	-,401	-,476

ANÁLISES DE FREQUÊNCIA

▼ 7.1 A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios.

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	2	1,5	1,5	1,5
	Discordo totalmente	1	,7	,7	2,2
	Discordo	2	1,5	1,5	3,7
	Não concordo, nem discordo	3	2,2	2,2	5,9
	Concordo	53	39,0	39,0	44,9
	Concordo totalmente	75	55,1	55,1	100,0
	Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.2 A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios.

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	4	2,9	2,9	2,9
	Discordo totalmente	1	,7	,7	3,7
	Discordo	11	8,1	8,1	11,8
	Não concordo, nem discordo	26	19,1	19,1	30,9
	Concordo	73	53,7	53,7	84,6
	Concordo totalmente	21	15,4	15,4	100,0
	Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.3 O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública.

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	2	1,5	1,5	1,5
	Discordo totalmente	3	2,2	2,2	3,7
	Discordo	7	5,1	5,1	8,8
	Não concordo, nem discordo	14	10,3	10,3	19,1
	Concordo	72	52,9	52,9	72,1
	Concordo totalmente	38	27,9	27,9	100,0
	Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.4 A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública.

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	2	1,5	1,5	1,5
	Discordo totalmente	2	1,5	1,5	2,9
	Discordo	4	2,9	2,9	5,9
	Não concordo, nem discordo	12	8,8	8,8	14,7
	Concordo	71	52,2	52,2	66,9

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Concordo totalmente	45	33,1	33,1	100,0
Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.5 A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	1	,7	,7	,7
Discordo totalmente	2	1,5	1,5	2,2
Discordo	31	22,8	22,8	25,0
Não concordo, nem discordo	24	17,6	17,6	42,6
Concordo	62	45,6	45,6	88,2
Concordo totalmente	16	11,8	11,8	100,0
Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.6 A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	9	6,6	6,6	6,6
Discordo totalmente	36	26,5	26,5	33,1
Discordo	41	30,1	30,1	63,2
Não concordo, nem discordo	29	21,3	21,3	84,6
Concordo	16	11,8	11,8	96,3
Concordo totalmente	5	3,7	3,7	100,0
Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.7 A atuação da consultoria/assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	10	7,4	7,4	7,4
Discordo totalmente	23	16,9	16,9	24,3
Discordo	42	30,9	30,9	55,1
Não concordo, nem discordo	34	25,0	25,0	80,1
Concordo	18	13,2	13,2	93,4
Concordo totalmente	9	6,6	6,6	100,0
Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.8 A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	3	2,2	2,2	2,2
Discordo totalmente	30	22,1	22,1	24,3
Discordo	55	40,4	40,4	64,7
Não concordo, nem discordo	28	20,6	20,6	85,3

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Concordo	17	12,5	12,5	97,8
Concordo totalmente	3	2,2	2,2	100,0
Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.9 Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	1	,7	,7	,7
Discordo totalmente	10	7,4	7,4	8,1
Discordo	11	8,1	8,1	16,2
Não concordo, nem discordo	16	11,8	11,8	27,9
Concordo	62	45,6	45,6	73,5
Concordo totalmente	36	26,5	26,5	100,0
Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.10 Considero que os gestores públicos têm perfil inovador.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	3	2,2	2,2	2,2
Discordo totalmente	18	13,2	13,2	15,4
Discordo	64	47,1	47,1	62,5
Não concordo, nem discordo	39	28,7	28,7	91,2
Concordo	10	7,4	7,4	98,5
Concordo totalmente	2	1,5	1,5	100,0
Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.11 Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	4	2,9	2,9	2,9
Discordo totalmente	15	11,0	11,0	14,0
Discordo	54	39,7	39,7	53,7
Não concordo, nem discordo	43	31,6	31,6	85,3
Concordo	18	13,2	13,2	98,5
Concordo totalmente	2	1,5	1,5	100,0
Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.12 Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	6	4,4	4,4	4,4
Discordo totalmente	34	25,0	25,0	29,4
Discordo	70	51,5	51,5	80,9

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Não concordo, nem discordo	23	16,9	16,9	97,8
Concordo	3	2,2	2,2	100,0
Concordo totalmente	136	100,0	100,0	
Total	2560	100,0	100,0	

▼ 7.13 Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	2	1,5	1,5	1,5
Discordo totalmente	4	2,9	2,9	4,4
Discordo	5	3,7	3,7	8,1
Não concordo, nem discordo	33	24,3	24,3	32,4
Concordo	61	44,9	44,9	77,2
Concordo totalmente	31	22,8	22,8	100,0
Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.14 Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	2	1,5	1,5	1,5
Discordo totalmente	10	7,4	7,4	8,8
Discordo	39	28,7	28,7	37,5
Não concordo, nem discordo	48	35,3	35,3	72,8
Concordo	36	26,5	26,5	99,3
Concordo totalmente	1	,7	,7	100,0
Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.15 Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	3	2,2	2,2	2,2
Discordo totalmente	4	2,9	2,9	5,1
Discordo	10	7,4	7,4	12,5
Não concordo, nem discordo	23	16,9	16,9	29,4
Concordo	70	51,5	51,5	80,9
Concordo totalmente	26	19,1	19,1	100,0
Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.16 Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	11	8,1	8,1	8,1

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Discordo totalmente	6	4,4	4,4	12,5
Discordo	12	8,8	8,8	21,3
Não concordo, nem discordo	30	22,1	22,1	43,4
Concordo	56	41,2	41,2	84,6
Concordo totalmente	21	15,4	15,4	100,0
Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.17 O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	5	3,7	3,7	3,7
Discordo totalmente	10	7,4	7,4	11,0
Discordo	19	14,0	14,0	25,0
Não concordo, nem discordo	23	16,9	16,9	41,9
Concordo	56	41,2	41,2	83,1
Concordo totalmente	23	16,9	16,9	100,0
Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.18 A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	1	,7	,7	,7
Discordo totalmente	8	5,9	5,9	6,6
Discordo	10	7,4	7,4	14,0
Não concordo, nem discordo	13	9,6	9,6	23,5
Concordo	61	44,9	44,9	68,4
Concordo totalmente	43	31,6	31,6	100,0
Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.19 As ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso.

	Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido Não sei responder	2	1,5	1,5	1,5
Discordo totalmente	2	1,5	1,5	2,9
Discordo	16	11,8	11,8	14,7
Não concordo, nem discordo	19	14,0	14,0	28,7
Concordo	76	55,9	55,9	84,6
Concordo totalmente	21	15,4	15,4	100,0
Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.20 A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação.

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	3	2,2	2,2	2,2
	Discordo totalmente	3	2,2	2,2	4,4
	Discordo	21	15,4	15,4	19,9
	Não concordo, nem discordo	30	22,1	22,1	41,9
	Concordo	66	48,5	48,5	90,4
	Concordo totalmente	13	9,6	9,6	100,0
	Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.21 *Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes.*

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	8	5,9	5,9	5,9
	Discordo totalmente	8	5,9	5,9	11,8
	Discordo	57	41,9	41,9	53,7
	Não concordo, nem discordo	26	19,1	19,1	72,8
	Concordo	28	20,6	20,6	93,4
	Concordo totalmente	9	6,6	6,6	100,0
	Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.22 *A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública.*

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	23	16,9	16,9	16,9
	Discordo totalmente	4	2,9	2,9	19,9
	Discordo	19	14,0	14,0	33,8
	Não concordo, nem discordo	31	22,8	22,8	56,6
	Concordo	50	36,8	36,8	93,4
	Concordo totalmente	9	6,6	6,6	100,0
	Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.23 *O marco legal da inovação (EC 85/15, Lei 10.973/2004, alterada pela Lei 13.243/2016, e Decreto 9.283/2018) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras.*

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	71	52,2	52,2	52,2
	Discordo totalmente	1	,7	,7	52,9
	Discordo	21	15,4	15,4	68,4
	Não concordo, nem discordo	20	14,7	14,7	83,1
	Concordo	16	11,8	11,8	94,9
	Concordo totalmente	7	5,1	5,1	100,0
	Total	136	100,0	100,0	

▼ 7.24 *É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras.*

		Frequência	Porcentagem	Porc. válida	Porc. acumulativa
Válido	Não sei responder	46	33,8	33,8	33,8
	Discordo totalmente	7	5,1	5,1	39,0
	Discordo	17	12,5	12,5	51,5
	Não concordo, nem discordo	30	22,1	22,1	73,5
	Concordo	32	23,5	23,5	97,1
	Concordo totalmente	4	2,9	2,9	100,0
Total		136	100,0	100,0	

ANEXO V

COMPARAÇÕES ENTRE SUBGRUPOS

Nestas análises foi criado um subgrupo para cada órgão ou empresa que apresentou mais de 100 respondentes (INSS, Embrapa, TCU e Ministério da Economia). Os demais constituíram um quinto subgrupo. Apesar dos problemas causados pelas diferenças de tamanho dos subgrupos, foi calculada a Anova, para fins de comparação, assim como testes complementares mais robustos para validar os resultados.

ANÁLISES DESCRITIVAS

Item	Subgrupo	N	Média	Desvio Padrão	Erro padrão	Intervalo de confiança de 95% para média	
						Limite inferior	Limite superior
7.1.A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios.	INSS	1014	4,51	,681	,021	4,47	4,55
	Embrapa	561	4,59	,643	,027	4,53	4,64
	TCU	134	4,49	,691	,060	4,37	4,60
	Ministério da Economia	115	4,69	,484	,045	4,60	4,78
	Outros	728	4,72	,526	,020	4,69	4,76
	Total	2552	4,60	,631	,012	4,57	4,62
7.2.A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios.	INSS	999	3,85	1,034	,033	3,78	3,91
	Embrapa	556	3,67	,990	,042	3,58	3,75
	TCU	132	3,77	,843	,073	3,63	3,92
	Ministério da Economia	114	3,84	1,110	,104	3,64	4,05
	Outros	721	3,69	1,055	,039	3,61	3,77
	Total	2522	3,76	1,027	,020	3,72	3,80

Item	Subgrupo	N	Média	Desvio Padrão	Erro padrão	Intervalo de confiança de 95% para média	
						Limite inferior	Limite superior
7.3. O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública.	INSS	992	3,83	1,014	,032	3,76	3,89
	Embrapa	557	3,93	,839	,036	3,86	4,00
	TCU	134	4,01	,897	,077	3,85	4,16
	Ministério da Economia	113	4,10	,896	,084	3,93	4,26
	Outros	719	4,19	,760	,028	4,13	4,24
	Total	2515	3,97	,909	,018	3,94	4,01
7.4. A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública.	INSS	989	4,25	,824	,026	4,19	4,30
	Embrapa	560	4,19	,805	,034	4,12	4,26
	TCU	134	4,14	,815	,070	4,00	4,28
	Ministério da Economia	112	4,31	,748	,071	4,17	4,45
	Outros	715	4,27	,786	,029	4,21	4,33
	Total	2510	4,24	,806	,016	4,21	4,27
7.5. A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação.	INSS	987	3,36	1,180	,038	3,29	3,44
	Embrapa	556	3,49	1,103	,047	3,40	3,58
	TCU	135	3,44	1,019	,088	3,26	3,61
	Ministério da Economia	115	3,38	1,174	,109	3,17	3,60
	Outros	717	3,39	1,153	,043	3,30	3,47
	Total	2510	3,40	1,147	,023	3,36	3,45
7.6. A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	INSS	924	2,55	1,145	,038	2,48	2,63
	Embrapa	539	3,38	1,185	,051	3,28	3,48
	TCU	127	2,31	1,132	,100	2,12	2,51
	Ministério da Economia	109	2,98	1,054	,101	2,78	3,18
	Outros	702	2,81	1,290	,049	2,72	2,91
	Total	2401	2,82	1,239	,025	2,77	2,87
7.7. A atuação da consultoria/assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	INSS	878	2,50	1,006	,034	2,43	2,57
	Embrapa	540	3,34	1,168	,050	3,25	3,44
	TCU	126	2,59	1,154	,103	2,38	2,79
	Ministério da Economia	107	2,88	1,061	,103	2,68	3,08
	Outros	695	2,74	1,137	,043	2,66	2,83

Item	Subgrupo	N	Média	Desvio Padrão	Erro padrão	Intervalo de confiança de 95% para média	
						Limite inferior	Limite superior
7.8 A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	Total	2346	2,79	1,141	,024	2,74	2,83
	INSS	902	2,57	1,036	,034	2,51	2,64
	Embrapa	521	3,04	1,110	,049	2,94	3,13
	TCU	133	2,31	1,031	,089	2,13	2,49
	Ministério da Economia	108	2,81	1,131	,109	2,59	3,02
	Outros	698	2,87	1,201	,045	2,78	2,95
7.9. Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras.	Total	2362	2,76	1,127	,023	2,71	2,80
	INSS	999	4,04	,852	,027	3,99	4,09
	Embrapa	550	3,89	,988	,042	3,81	3,97
	TCU	135	3,76	1,154	,099	3,57	3,96
	Ministério da Economia	111	4,22	,899	,085	4,05	4,39
	Outros	726	4,12	,910	,034	4,06	4,19
7.10. Considero que os gestores públicos têm perfil inovador.	Total	2521	4,02	,926	,018	3,99	4,06
	INSS	991	2,61	1,063	,034	2,55	2,68
	Embrapa	550	2,40	,944	,040	2,32	2,48
	TCU	133	2,35	,863	,075	2,21	2,50
	Ministério da Economia	111	2,59	1,108	,105	2,38	2,79
	Outros	714	2,42	,950	,036	2,35	2,49
7.11. Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras.	Total	2499	2,49	1,003	,020	2,46	2,53
	INSS	979	2,59	1,047	,033	2,53	2,66
	Embrapa	551	2,49	,970	,041	2,41	2,57
	TCU	132	2,53	,920	,080	2,37	2,69
	Ministério da Economia	112	2,64	1,056	,100	2,45	2,84
	Outros	710	2,50	,941	,035	2,43	2,57
7.12. Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras.	Total	2484	2,54	,995	,020	2,50	2,58
	INSS	945	2,29	,971	,032	2,22	2,35
	Embrapa	537	2,21	,916	,040	2,13	2,28
	TCU	130	1,96	,730	,064	1,83	2,09
	Ministério da Economia	109	2,06	,870	,083	1,89	2,22

Item	Subgrupo	N	Média	Desvio Padrão	Erro padrão	Intervalo de confiança de 95% para média	
						Limite inferior	Limite superior
	Outros	702	2,02	,841	,032	1,95	2,08
	Total	2423	2,16	,914	,019	2,13	2,20
7.13. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado.	INSS	994	3,77	1,023	,032	3,71	3,84
	Embrapa	559	3,74	,932	,039	3,66	3,81
	TCU	134	3,82	,933	,081	3,66	3,98
	Ministério da Economia	114	3,86	,949	,089	3,68	4,04
	Outros	720	3,91	,915	,034	3,85	3,98
	Total	2521	3,81	,967	,019	3,77	3,85
7.14. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas.	INSS	979	2,38	1,007	,032	2,31	2,44
	Embrapa	555	2,40	,977	,041	2,32	2,48
	TCU	134	2,84	,933	,081	2,68	3,00
	Ministério da Economia	115	2,89	1,041	,097	2,69	3,08
	Outros	715	2,73	1,076	,040	2,65	2,81
	Total	2498	2,53	1,035	,021	2,49	2,57
7.15. Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio.	INSS	987	3,22	1,188	,038	3,14	3,29
	Embrapa	554	3,63	1,083	,046	3,54	3,72
	TCU	133	3,78	,948	,082	3,62	3,94
	Ministério da Economia	113	3,68	1,112	,105	3,47	3,89
	Outros	717	3,71	1,031	,038	3,64	3,79
	Total	2504	3,50	1,130	,023	3,46	3,55
7.16. Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups.	INSS	882	3,37	1,095	,037	3,30	3,45
	Embrapa	541	3,87	,889	,038	3,80	3,95
	TCU	125	3,59	1,033	,092	3,41	3,77
	Ministério da Economia	112	3,87	,865	,082	3,70	4,03
	Outros	691	3,89	,912	,035	3,82	3,96
	Total	2351	3,67	1,013	,021	3,63	3,72
7.17. O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras.	INSS	944	3,22	1,209	,039	3,14	3,30
	Embrapa	535	3,65	1,141	,049	3,56	3,75
	TCU	131	3,48	1,166	,102	3,28	3,68

Item	Subgrupo	N	Média	Desvio Padrão	Erro padrão	Intervalo de confiança de 95% para média	
						Limite inferior	Limite superior
7.18.A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública.	Ministério da Economia	111	3,80	1,025	,097	3,61	3,99
	Outros	710	3,85	1,148	,043	3,76	3,93
	Total	2431	3,54	1,196	,024	3,49	3,59
	INSS	995	4,05	1,028	,033	3,98	4,11
	Embrapa	557	4,27	,946	,040	4,19	4,35
	TCU	135	3,90	1,115	,096	3,71	4,09
	Ministério da Economia	114	4,29	,909	,085	4,12	4,46
	Outros	721	4,26	,906	,034	4,19	4,32
	Total	2522	4,16	,983	,020	4,12	4,20
	7.19.As ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso.	INSS	935	3,08	1,098	,036	3,01
Embrapa		549	3,37	1,153	,049	3,27	3,47
TCU		134	3,73	,919	,079	3,57	3,89
Ministério da Economia		109	3,33	1,147	,110	3,11	3,55
Outros		714	3,45	1,199	,045	3,36	3,54
Total		2441	3,30	1,149	,023	3,25	3,35
7.20.A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação.	INSS	983	2,78	1,131	,036	2,71	2,85
	Embrapa	554	3,17	1,138	,048	3,08	3,27
	TCU	133	3,49	,950	,082	3,33	3,65
	Ministério da Economia	112	3,26	1,097	,104	3,05	3,46
	Outros	717	3,36	1,095	,041	3,28	3,44
	Total	2499	3,09	1,143	,023	3,05	3,14
7.21.Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes.	INSS	974	2,77	1,139	,036	2,70	2,84
	Embrapa	535	2,46	1,080	,047	2,36	2,55
	TCU	128	2,79	1,077	,095	2,60	2,98
	Ministério da Economia	111	2,53	1,025	,097	2,34	2,72
	Outros	708	2,44	1,029	,039	2,37	2,52
	Total	2456	2,60	1,098	,022	2,55	2,64

Item	Subgrupo	N	Média	Desvio Padrão	Erro padrão	Intervalo de confiança de 95% para média	
						Limite inferior	Limite superior
7.22. A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública.	INSS	581	3,06	,998	,041	2,98	3,14
	Embrapa	353	2,57	1,156	,062	2,45	2,69
	TCU	113	3,36	,973	,092	3,18	3,54
	Ministério da Economia	85	2,88	1,085	,118	2,65	3,12
	Outros	558	2,93	1,156	,049	2,83	3,02
	Total	1690	2,92	1,108	,027	2,87	2,98
7.23. O marco legal da inovação (...) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras.	INSS	484	2,79	,898	,041	2,70	2,87
	Embrapa	329	2,77	,989	,055	2,66	2,87
	TCU	65	3,11	1,033	,128	2,85	3,36
	Ministério da Economia	58	2,55	,958	,126	2,30	2,80
	Outros	409	2,64	,991	,049	2,54	2,73
	Total	1345	2,74	,964	,026	2,69	2,79
7.24. É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras.	INSS	713	3,69	1,008	,038	3,61	3,76
	Embrapa	400	3,76	1,064	,053	3,65	3,86
	TCU	90	3,10	1,017	,107	2,89	3,31
	Ministério da Economia	79	3,85	1,026	,115	3,62	4,08
	Outros	524	3,76	1,032	,045	3,67	3,85
	Total	1806	3,70	1,038	,024	3,65	3,75

TESTE DE HOMOGENEIDADE DE VARIÂNCIAS

Item	Estatística de Levene	df1	df2	Sig.
7.1. A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios.	2,552	8	4,60	0,631
7.2. A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios.	2,522	38	3,76	1,027
7.3. O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública.	2,515	45	3,97	0,909

Item	Estatística de Levene	df1	df2	Sig.
7.4.A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública.	2.510	50	4,24	0,806
7.5.A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação.	2.510	50	3,40	1,147
7.6.A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	2.401	159	2,82	1,239
7.7 A atuação da consultoria/assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	2.346	214	2,79	1,141
7.8 A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	2.362	198	2,76	1,127
7.9 Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras.	2.521	39	4,02	0,926
7.10 Considero que os gestores públicos têm perfil inovador.	2.499	61	2,49	1,003
7.11 Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras.	2.484	76	2,54	0,995
7.12. Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras.	2.423	137	2,16	0,914
7.13. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado.	2.521	39	3,81	0,967
7.14. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas.	2.498	62	2,53	1,035
7.15. Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio.	2.504	56	3,50	1,130
7.16. Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups.	2.351	209	3,67	1,013
7.17. O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras.	2.431	129	3,54	1,196
7.18.A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública.	2.522	38	4,16	0,983
7.19.As ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso	2.441	119	3,30	1,149
7.20.A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação.	2.499	61	3,09	1,143
7.21.Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes.	2.456	104	2,60	1,098
7.22.A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública.	1.690	870	2,92	1,108
7.23. O marco legal da inovação (EC 85/15, Lei 10.973/2004, alterada pela Lei 13.243/2016, e Decreto 9.283/2018) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras.	1.345	1215	2,74	0,964
7.24. É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras.	1.806	754	3,70	1,038

ANOVA

Item	Subgrupo	Soma dos Quadrados	df	Quadrado Médio	Z	Sig.
7.1.A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios.	Entre Grupos	21,894	4	5,473	14,040	,000
	Nos grupos	992,968	2547	,390		
	Total	1014,862	2551			
7.2.A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios.	Entre Grupos	17,017	4	4,254	4,051	,003
	Nos grupos	2643,442	2517	1,050		
	Total	2660,458	2521			
7.3.O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública.	Entre Grupos	58,166	4	14,541	18,059	,000
	Nos grupos	2021,154	2510	,805		
	Total	2079,320	2514			
7.4.A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública.	Entre Grupos	4,044	4	1,011	1,558	,183
	Nos grupos	1624,961	2505	,649		
	Total	1629,004	2509			
7.5.A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação.	Entre Grupos	6,344	4	1,586	1,205	,306
	Nos grupos	3296,208	2505	1,316		
	Total	3302,552	2509			
7.6.A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	Entre Grupos	272,055	4	68,014	47,737	,000
	Nos grupos	3413,716	2396	1,425		
	Total	3685,771	2400			
7.7.A atuação da consultoria/assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	Entre Grupos	247,329	4	61,832	51,589	,000
	Nos grupos	2805,805	2341	1,199		
	Total	3053,134	2345			
7.8.A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	Entre Grupos	106,959	4	26,740	21,804	,000
	Nos grupos	2890,522	2357	1,226		
	Total	2997,480	2361			
7.9. Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras.	Entre Grupos	30,888	4	7,722	9,128	,000
	Nos grupos	2128,537	2516	,846		
	Total	2159,425	2520			

Item	Subgrupo	Soma dos Quadrados	df	Quadrado Médio	Z	Sig.
	Total	2159,426	2520			
7.10. Considero que os gestores públicos têm perfil inovador.	Entre Grupos	27,391	4	6,848	6,872	,000
	Nos grupos	2485,296	2494	,997		
	Total	2512,687	2498			
7.11. Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras.	Entre Grupos	6,442	4	1,611	1,628	,164
	Nos grupos	2452,119	2479	,989		
	Total	2458,562	2483			
7.12. Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras.	Entre Grupos	36,994	4	9,248	11,262	,000
	Nos grupos	1985,613	2418	,821		
	Total	2022,607	2422			
7.13. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado.	Entre Grupos	12,070	4	3,018	3,241	,012
	Nos grupos	2342,808	2516	,931		
	Total	2354,878	2520			
7.14. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas.	Entre Grupos	89,449	4	22,362	21,553	,000
	Nos grupos	2586,552	2493	1,038		
	Total	2676,002	2497			
7.15. Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio.	Entre Grupos	135,034	4	33,759	27,579	,000
	Nos grupos	3058,940	2499	1,224		
	Total	3193,974	2503			
7.16. Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups.	Entre Grupos	138,029	4	34,507	35,631	,000
	Nos grupos	2272,045	2346	,968		
	Total	2410,074	2350			
7.17. O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras.	Entre Grupos	178,602	4	44,651	32,829	,000
	Nos grupos	3299,552	2426	1,360		
	Total	3478,154	2430			
7.18. A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública.	Entre Grupos	37,135	4	9,284	9,741	,000
	Nos grupos	2398,788	2517	,953		
	Total	2435,922	2521			
7.19. As ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso.	Entre Grupos	89,727	4	22,432	17,445	,000
	Nos grupos	3132,362	2436	1,286		

Item	Subgrupo	Soma dos Quadrados	df	Quadrado Médio	Z	Sig.
	Total	3222,089	2440			
7.20.A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação.	Entre Grupos	177,020	4	44,255	35,773	,000
	Nos grupos	3085,360	2494	1,237		
	Total	3262,380	2498			
7.21.Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes.	Entre Grupos	62,316	4	15,579	13,184	,000
	Nos grupos	2896,231	2451	1,182		
	Total	2958,547	2455			
7.22.A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública.	Entre Grupos	76,103	4	19,026	16,050	,000
	Nos grupos	1997,353	1685	1,185		
	Total	2073,456	1689			
7.23.O marco legal da inovação (...) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras.	Entre Grupos	16,500	4	4,125	4,487	,001
	Nos grupos	1231,941	1340	,919		
	Total	1248,442	1344			
7.24.É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras.	Entre Grupos	37,542	4	9,386	8,868	,000
	Nos grupos	1906,190	1801	1,058		
	Total	1943,732	1805			

TESTES ROBUSTOS DE IGUALDADE DE MÉDIAS

Item	Subgrupo	Estatística ¹	df1	df2	Sig.
7.1.A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios.	Welch	15,704	4	480,488	,000
	Brown-Forsythe	14,829	4	950,160	,000
7.2.A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios.	Welch	4,007	4	473,852	,003
	Brown-Forsythe	4,198	4	910,224	,002
7.3.O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública.	Welch	19,706	4	469,052	,000
	Brown-Forsythe	18,698	4	897,747	,000

Item	Subgrupo	Estatística ¹	df1	df2	Sig.
7.4.A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública.	Welch	1,593	4	469,909	,175
	Brown-Forsythe	1,605	4	985,896	,171
7.5.A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação.	Welch	1,253	4	479,545	,288
	Brown-Forsythe	1,259	4	977,359	,285
7.6.A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	Welch	49,723	4	455,402	,000
	Brown-Forsythe	50,882	4	1059,626	,000
7.7 A atuação da consultoria/assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	Welch	49,277	4	441,142	,000
	Brown-Forsythe	50,175	4	889,379	,000
7.8 A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	Welch	22,972	4	455,812	,000
	Brown-Forsythe	21,985	4	935,154	,000
7.9. Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras.	Welch	7,718	4	457,606	,000
	Brown-Forsythe	8,078	4	769,520	,000
7.10. Considero que os gestores públicos têm perfil inovador.	Welch	6,759	4	466,101	,000
	Brown-Forsythe	7,023	4	835,844	,000
7.11. Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras.	Welch	1,571	4	465,167	,181
	Brown-Forsythe	1,654	4	887,109	,159
7.12. Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras.	Welch	11,999	4	464,413	,000
	Brown-Forsythe	12,508	4	1052,441	,000
7.13. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado.	Welch	3,460	4	474,083	,008
	Brown-Forsythe	3,362	4	964,897	,010
7.14. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas.	Welch	21,505	4	476,017	,000
	Brown-Forsythe	22,126	4	972,220	,000
7.15. Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio.	Welch	26,653	4	474,165	,000
	Brown-Forsythe	29,616	4	989,984	,000
7.16. Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups.	Welch	33,162	4	457,108	,000
	Brown-Forsythe	37,648	4	920,236	,000
7.17. O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras.	Welch	32,227	4	465,509	,000
	Brown-Forsythe	34,806	4	1017,490	,000
7.18.A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública.	Welch	9,153	4	471,853	,000
	Brown-Forsythe	9,547	4	859,119	,000

Item	Subgrupo	Estatística ¹	df1	df2	Sig.
7.19.As ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso.	Welch	20,149	4	468,009	,000
	Brown-Forsythe	18,520	4	1003,226	,000
7.20.A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação.	Welch	36,749	4	472,261	,000
	Brown-Forsythe	38,112	4	1031,959	,000
7.21.Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes.	Welch	12,986	4	457,566	,000
	Brown-Forsythe	13,691	4	956,098	,000
7.22.A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública.	Welch	16,273	4	368,389	,000
	Brown-Forsythe	16,518	4	780,682	,000
7.23. O marco legal da inovação (...) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras.	Welch	4,078	4	233,584	,003
	Brown-Forsythe	4,305	4	445,118	,002
7.24. É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras.	Welch	8,968	4	321,590	,000
	Brown-Forsythe	8,849	4	655,865	,000

I. a. F distribuído assintoticamente.

COMPARAÇÕES MÚLTIPLAS – TESTES POST HOC

Variável dependente		(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%	
							Limite inferior	Limite superior
7.1.A administração pública precisa buscar soluções inovadoras para resolver seus desafios.	Tukey HSD	INSS	Embrapa	-,077	,033	,128	-,17	,01
			TCU	,026	,057	,992	-,13	,18
			ME	-,176*	,061	,034	-,34	-,01
			Outros	-,213*	,030	,000	-,30	-,13
		Embrapa	INSS	,077	,033	,128	-,01	,17
			TCU	,103	,060	,423	-,06	,27
			ME	-,099	,064	,533	-,27	,08
			Outros	-,136*	,035	,001	-,23	-,04

Variável dependente	(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%	
						Limite inferior	Limite superior
	TCU	INSS	-,026	,057	,992	-,18	,13
		Embrapa	-,103	,060	,423	-,27	,06
		ME	-,202	,079	,082	-,42	,01
		Outros	-,239*	,059	,000	-,40	-,08
	ME	INSS	,176*	,061	,034	,01	,34
		Embrapa	,099	,064	,533	-,08	,27
		TCU	,202	,079	,082	-,01	,42
		Outros	-,037	,063	,977	-,21	,13
	Outros	INSS	,213*	,030	,000	,13	,30
		Embrapa	,136*	,035	,001	,04	,23
		TCU	,239*	,059	,000	,08	,40
		ME	,037	,063	,977	-,13	,21
7.2.A administração pública tem condições de desenvolver internamente soluções para seus desafios.	INSS	Embrapa	,181*	,054	,008	,03	,33
		TCU	,075	,095	,933	-,18	,33
		ME	,006	,101	1,000	-,27	,28
		Outros	,160*	,050	,012	,02	,30
	Embrapa	INSS	-,181*	,054	,008	-,33	-,03
		TCU	-,105	,099	,826	-,38	,17
		ME	-,175	,105	,460	-,46	,11
		Outros	-,021	,058	,997	-,18	,14
	TCU	INSS	-,075	,095	,933	-,33	,18
		Embrapa	,105	,099	,826	-,17	,38
		ME	-,069	,131	,984	-,43	,29
		Outros	,085	,097	,906	-,18	,35
ME	INSS	-,006	,101	1,000	-,28	,27	
	Embrapa	,175	,105	,460	-,11	,46	
	TCU	,069	,131	,984	-,29	,43	
	Outros	,154	,103	,567	-,13	,44	
Outros	INSS	-,160*	,050	,012	-,30	-,02	

Tukey
HSD

Variável dependente		(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%			
							Limite inferior	Limite superior		
7.3. O mercado tem condições de oferecer soluções inovadoras para a administração pública.	Tukey HSD		Embrapa	,021	,058	,997	-,14	,18		
			TCU	-,085	,097	,906	-,35	,18		
			ME	-,154	,103	,567	-,44	,13		
		INSS	Embrapa	-,103	,048	,196	-,23	,03		
			TCU	-,182	,083	,179	-,41	,04		
			ME	-,272*	,089	,020	-,51	-,03		
			Outros	-,364*	,044	,000	-,48	-,24		
		Embrapa	INSS	,103	,048	,196	-,03	,23		
			TCU	-,079	,086	,890	-,31	,16		
			ME	-,169	,093	,358	-,42	,08		
			Outros	-,261*	,051	,000	-,40	-,12		
		TCU	INSS	,182	,083	,179	-,04	,41		
			Embrapa	,079	,086	,890	-,16	,31		
			ME	-,090	,115	,935	-,40	,22		
			Outros	-,182	,084	,199	-,41	,05		
		ME	INSS	,272*	,089	,020	,03	,51		
			Embrapa	,169	,093	,358	-,08	,42		
			TCU	,090	,115	,935	-,22	,40		
		7.4. A comunidade científica tem condições de fornecer soluções inovadoras para a administração pública.	Tukey HSD		Outros	-,092	,091	,850	-,34	,16
				Outros	INSS	,364*	,044	,000	,24	,48
	Embrapa			,261*	,051	,000	,12	,40		
	TCU			,182	,084	,199	-,05	,41		
	ME			,092	,091	,850	-,16	,34		
INSS	Embrapa			,056	,043	,676	-,06	,17		
	TCU			,104	,074	,627	-,10	,31		
	ME			-,067	,080	,921	-,29	,15		
	Outros			-,026	,040	,967	-,13	,08		
Embrapa	INSS			-,056	,043	,676	-,17	,06		
	TCU	,047	,077	,973	-,16	,26				

Variável dependente	(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%	
						Limite inferior	Limite superior
	TCU	ME	-,123	,083	,577	-,35	,10
		Outros	-,082	,045	,371	-,21	,04
		INSS	-,104	,074	,627	-,31	,10
		Embrapa	-,047	,077	,973	-,26	,16
	ME	ME	-,171	,103	,462	-,45	,11
		Outros	-,130	,076	,429	-,34	,08
		INSS	,067	,080	,921	-,15	,29
		Embrapa	,123	,083	,577	-,10	,35
	Outros	TCU	,171	,103	,462	-,11	,45
		Outros	,041	,082	,987	-,18	,26
		INSS	,026	,040	,967	-,08	,13
		Embrapa	,082	,045	,371	-,04	,21
7.5.A administração pública consegue conciliar as rotinas com iniciativas de inovação.	Embrapa	TCU	,130	,076	,429	-,08	,34
		ME	-,041	,082	,987	-,26	,18
	TCU	INSS	-,129	,061	,211	-,30	,04
		TCU	-,073	,105	,957	-,36	,21
		ME	-,019	,113	1,000	-,33	,29
		Outros	-,025	,056	,991	-,18	,13
	Embrapa	INSS	,129	,061	,211	-,04	,30
		TCU	,056	,110	,987	-,24	,36
		ME	,110	,118	,882	-,21	,43
		Outros	,104	,065	,498	-,07	,28
	TCU	INSS	,073	,105	,957	-,21	,36
		Embrapa	-,056	,110	,987	-,36	,24
	ME	,054	,146	,996	-,34	,45	
	Outros	,048	,108	,992	-,25	,34	
ME	INSS	,019	,113	1,000	-,29	,33	
	Embrapa	-,110	,118	,882	-,43	,21	
	TCU	-,054	,146	,996	-,45	,34	

Variável dependente		(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%		
							Limite inferior	Limite superior	
7.6.A atuação do controle interno atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	Tukey HSD		Outros	-,007	,115	1,000	-,32	,31	
		Outros	INSS	,025	,056	,991	-,13	,18	
			Embrapa	-,104	,065	,498	-,28	,07	
			TCU	-,048	,108	,992	-,34	,25	
			ME	,007	,115	1,000	-,31	,32	
			INSS	Embrapa	-,830*	,065	,000	-1,01	-,65
				TCU	,239	,113	,213	-,07	,55
				ME	-,428*	,121	,004	-,76	-,10
				Outros	-,259*	,060	,000	-,42	-,10
			Embrapa	INSS	,830*	,065	,000	,65	1,01
				TCU	1,069*	,118	,000	,75	1,39
				ME	,402*	,125	,012	,06	,74
				Outros	,571*	,068	,000	,38	,76
			TCU	INSS	-,239	,113	,213	-,55	,07
				Embrapa	-1,069*	,118	,000	-1,39	-,75
				ME	-,667*	,156	,000	-1,09	-,24
				Outros	-,498*	,115	,000	-,81	-,18
			ME	INSS	,428*	,121	,004	,10	,76
				Embrapa	-,402*	,125	,012	-,74	-,06
				TCU	,667*	,156	,000	,24	1,09
		Outros	,168	,123	,648	-,17	,50		
	Outros	INSS	,259*	,060	,000	,10	,42		
		Embrapa	-,571*	,068	,000	-,76	-,38		
		TCU	,498*	,115	,000	,18	,81		
		ME	-,168	,123	,648	-,50	,17		
7.7 A atuação da consultoria/assessoria jurídica atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	Tukey HSD	INSS	Embrapa	-,844*	,060	,000	-1,01	-,68	
			TCU	-,087	,104	,919	-,37	,20	
			ME	-,379*	,112	,007	-,68	-,07	
			Outros	-,244*	,056	,000	-,40	-,09	

Variável dependente	(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%	
						Limite inferior	Limite superior
7.8 A atuação do controle externo atrapalha a contratação de soluções inovadoras para a administração pública.	Embrapa	INSS	,844*	,060	,000	,68	1,01
		TCU	,757*	,108	,000	,46	1,05
		ME	,466*	,116	,001	,15	,78
		Outros	,601*	,063	,000	,43	,77
	TCU	INSS	,087	,104	,919	-,20	,37
		Embrapa	-,757*	,108	,000	-1,05	-,46
		ME	-,291	,144	,255	-,68	,10
		Outros	-,157	,106	,578	-,45	,13
	ME	INSS	,379*	,112	,007	,07	,68
		Embrapa	-,466*	,116	,001	-,78	-,15
		TCU	,291	,144	,255	-,10	,68
		Outros	,135	,114	,761	-,18	,44
	Outros	INSS	,244*	,056	,000	,09	,40
		Embrapa	-,601*	,063	,000	-,77	-,43
		TCU	,157	,106	,578	-,13	,45
		ME	-,135	,114	,761	-,44	,18
	INSS	Embrapa	-,465*	,061	,000	-,63	-,30
		TCU	,265	,103	,075	-,02	,55
		ME	-,232	,113	,238	-,54	,08
		Outros	-,292*	,056	,000	-,44	-,14
Embrapa	INSS	,465*	,061	,000	,30	,63	
	TCU	,730*	,108	,000	,44	1,02	
	ME	,233	,117	,272	-,09	,55	
	Outros	,173	,064	,054	,00	,35	
TCU	INSS	-,265	,103	,075	-,55	,02	
	Embrapa	-,730*	,108	,000	-1,02	-,44	
	ME	-,497*	,143	,005	-,89	-,11	
	Outros	-,557*	,105	,000	-,84	-,27	
ME	INSS	,232	,113	,238	-,08	,54	

Tukey
HSD

Variável dependente	(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%		
						Limite inferior	Limite superior	
7.9 Considero adequado que os órgãos de controle orientem a administração pública na contratação de soluções inovadoras.	Tukey HSD	Embrapa	-,233	,117	,272	-,55	,09	
		TCU	,497*	,143	,005	,11	,89	
		Outros	-,060	,115	,985	-,37	,25	
		INSS	,292*	,056	,000	,14	,44	
		Embrapa	-,173	,064	,054	-,35	,00	
		TCU	,557*	,105	,000	,27	,84	
		ME	,060	,115	,985	-,25	,37	
		INSS	Embrapa	,153*	,049	,015	,02	,29
		TCU	,279*	,084	,008	,05	,51	
		ME	-,174	,092	,321	-,43	,08	
		Outros	-,082	,045	,358	-,20	,04	
		Embrapa	INSS	-,153*	,049	,015	-,29	-,02
		TCU	,126	,088	,610	-,12	,37	
		ME	-,327*	,096	,006	-,59	-,07	
		Outros	-,235*	,052	,000	-,38	-,09	
		TCU	INSS	-,279*	,084	,008	-,51	-,05
		Embrapa	Embrapa	-,126	,088	,610	-,37	,12
		ME	-,453*	,118	,001	-,77	-,13	
		Outros	-,361*	,086	,000	-,60	-,13	
		ME	INSS	,174	,092	,321	-,08	,43
		Embrapa	Embrapa	,327*	,096	,006	,07	,59
		TCU	,453*	,118	,001	,13	,77	
		Outros	Outros	,092	,094	,863	-,16	,35
		Outros	INSS	,082	,045	,358	-,04	,20
		Embrapa	Embrapa	,235*	,052	,000	,09	,38
		TCU	,361*	,086	,000	,13	,60	
		ME	ME	-,092	,094	,863	-,35	,16

Variável dependente		(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%	
							Limite inferior	Limite superior
7.10 Considero que os gestores públicos têm perfil inovador.	Tukey HSD	INSS	Embrapa	,218*	,053	,000	,07	,36
			TCU	,261*	,092	,037	,01	,51
			ME	,029	,100	,998	-,24	,30
			Outros	,197*	,049	,001	,06	,33
		Embrapa	INSS	-,218*	,053	,000	-,36	-,07
			TCU	,043	,096	,992	-,22	,31
			ME	-,189	,104	,361	-,47	,09
			Outros	-,021	,057	,996	-,18	,13
		TCU	INSS	-,261*	,092	,037	-,51	-,01
			Embrapa	-,043	,096	,992	-,31	,22
			ME	-,232	,128	,368	-,58	,12
			Outros	-,064	,094	,961	-,32	,19
		ME	INSS	-,029	,100	,998	-,30	,24
			Embrapa	,189	,104	,361	-,09	,47
			TCU	,232	,128	,368	-,12	,58
			Outros	,168	,102	,464	-,11	,45
Outros	INSS	-,197*	,049	,001	-,33	-,06		
	Embrapa	,021	,057	,996	-,13	,18		
	TCU	,064	,094	,961	-,19	,32		
	ME	-,168	,102	,464	-,45	,11		
7.11 Observo que os gestores públicos detêm os conhecimentos necessários para contratar soluções inovadoras.	Tukey HSD	INSS	Embrapa	,106	,053	,265	-,04	,25
			TCU	,062	,092	,962	-,19	,31
			ME	-,050	,099	,987	-,32	,22
			Outros	,090	,049	,357	-,04	,22
		Embrapa	INSS	-,106	,053	,265	-,25	,04
			TCU	-,044	,096	,991	-,31	,22
			ME	-,156	,103	,551	-,44	,12
			Outros	-,016	,056	,998	-,17	,14
		TCU	INSS	-,062	,092	,962	-,31	,19

Variável dependente	(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%		
						Limite inferior	Limite superior	
		Embrapa	,044	,096	,991	-,22	,31	
		ME	-,113	,128	,904	-,46	,24	
		Outros	,027	,094	,998	-,23	,28	
	ME	INSS	,050	,099	,987	-,22	,32	
		Embrapa	,156	,103	,551	-,12	,44	
		TCU	,113	,128	,904	-,24	,46	
		Outros	,140	,101	,637	-,14	,42	
	Outros	INSS	-,090	,049	,357	-,22	,04	
		Embrapa	,016	,056	,998	-,14	,17	
		TCU	-,027	,094	,998	-,28	,23	
		ME	-,140	,101	,637	-,42	,14	
	7.12 Os gestores públicos se sentem seguros para contratar soluções inovadoras.	Tukey HSD	INSS	Embrapa	,080	,049	,475	-,05
			TCU	,325*	,085	,001	,09	,56
			ME	,232	,092	,085	-,02	,48
			Outros	,270*	,045	,000	,15	,39
Embrapa			INSS	-,080	,049	,475	-,21	,05
			TCU	,245*	,089	,045	,00	,49
			ME	,152	,095	,502	-,11	,41
			Outros	,190*	,052	,002	,05	,33
TCU			INSS	-,325*	,085	,001	-,56	-,09
			Embrapa	-,245*	,089	,045	-,49	,00
			ME	-,094	,118	,932	-,41	,23
			Outros	-,056	,087	,968	-,29	,18
ME	INSS	-,232	,092	,085	-,48	,02		
	Embrapa	-,152	,095	,502	-,41	,11		
	TCU	,094	,118	,932	-,23	,41		
	Outros	,038	,093	,994	-,22	,29		
Outros	INSS	-,270*	,045	,000	-,39	-,15		
	Embrapa	-,190*	,052	,002	-,33	-,05		

Variável dependente		(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%			
							Limite inferior	Limite superior		
7.13. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras já validadas no setor privado.	Tukey HSD		TCU	,056	,087	,968	-,18	,29		
			ME	-,038	,093	,994	-,29	,22		
		INSS	Embrapa	,038	,051	,948	-,10	,18		
			TCU	-,046	,089	,985	-,29	,20		
			ME	-,085	,095	,900	-,35	,18		
			Outros	-,138*	,047	,029	-,27	-,01		
		Embrapa	INSS	-,038	,051	,948	-,18	,10		
			TCU	-,084	,093	,896	-,34	,17		
			ME	-,123	,099	,730	-,39	,15		
			Outros	-,175*	,054	,011	-,32	-,03		
		TCU	INSS	,046	,089	,985	-,20	,29		
			Embrapa	,084	,093	,896	-,17	,34		
			ME	-,039	,123	,998	-,37	,30		
			Outros	-,092	,091	,851	-,34	,16		
		ME	INSS	,085	,095	,900	-,18	,35		
			Embrapa	,123	,099	,730	-,15	,39		
			TCU	,039	,123	,998	-,30	,37		
			Outros	-,053	,097	,983	-,32	,21		
		7.14. Considero apropriado que a administração pública contrate soluções inovadoras desenvolvidas, mas ainda não testadas.	Tukey HSD	Outros	INSS	,138*	,047	,029	,01	,27
					Embrapa	,175*	,054	,011	,03	,32
	TCU			,092	,091	,851	-,16	,34		
	ME			,053	,097	,983	-,21	,32		
INSS	Embrapa			-,024	,054	,992	-,17	,12		
	TCU			-,467*	,094	,000	-,72	-,21		
	ME			-,511*	,100	,000	-,79	-,24		
	Outros			-,356*	,050	,000	-,49	-,22		
Embrapa	INSS	,024	,054	,992	-,12	,17				
	TCU	-,443*	,098	,000	-,71	-,18				
	ME	-,487*	,104	,000	-,77	-,20				

Variável dependente	(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%		
						Limite inferior	Limite superior	
7.15. Considero apropriado que a administração pública contrate o desenvolvimento (criação) de uma solução ainda inexistente para resolver um desafio.	TCU	Outros	-,331*	,058	,000	-,49	-,17	
		INSS	,467*	,094	,000	,21	,72	
		Embrapa	,443*	,098	,000	,18	,71	
		ME	-,044	,129	,997	-,40	,31	
	ME	Outros	,112	,096	,771	-,15	,37	
		INSS	,511*	,100	,000	,24	,79	
		Embrapa	,487*	,104	,000	,20	,77	
		TCU	,044	,129	,997	-,31	,40	
	Outros	Outros	,155	,102	,550	-,12	,43	
		INSS	,356*	,050	,000	,22	,49	
		Embrapa	,331*	,058	,000	,17	,49	
		TCU	-,112	,096	,771	-,37	,15	
	Tukey HSD	INSS	ME	-,155	,102	,550	-,43	,12
			Embrapa	-,415*	,059	,000	-,58	-,25
			TCU	-,563*	,102	,000	-,84	-,28
			ME	-,463*	,110	,000	-,76	-,16
Embrapa		Outros	-,495*	,054	,000	-,64	-,35	
		INSS	,415*	,059	,000	,25	,58	
		TCU	-,148	,107	,635	-,44	,14	
		ME	-,048	,114	,994	-,36	,26	
TCU		Outros	-,081	,063	,700	-,25	,09	
		INSS	,563*	,102	,000	,28	,84	
		Embrapa	,148	,107	,635	-,14	,44	
		ME	,101	,142	,954	-,29	,49	
ME		Outros	,068	,104	,967	-,22	,35	
		INSS	,463*	,110	,000	,16	,76	
		Embrapa	,048	,114	,994	-,26	,36	
		TCU	-,101	,142	,954	-,49	,29	
		Outros	-,033	,112	,998	-,34	,27	

Variável dependente	(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%	
						Limite inferior	Limite superior
7.16. Considero importante que a administração pública tenha condições de contratar startups.	Outros	INSS	,495*	,054	,000	,35	,64
		Embrapa	,081	,063	,700	-,09	,25
		TCU	-,068	,104	,967	-,35	,22
		ME	,033	,112	,998	-,27	,34
	INSS	Embrapa	-,498*	,054	,000	-,64	-,35
		TCU	-,219	,094	,136	-,48	,04
		ME	-,493*	,099	,000	-,76	-,22
		Outros	-,517*	,050	,000	-,65	-,38
	Embrapa	INSS	,498*	,054	,000	,35	,64
		TCU	,279*	,098	,035	,01	,55
		ME	,005	,102	1,000	-,27	,28
		Outros	-,019	,056	,997	-,17	,13
	TCU	INSS	,219	,094	,136	-,04	,48
		Embrapa	-,279*	,098	,035	-,55	-,01
		ME	-,274	,128	,203	-,62	,08
		Outros	-,298*	,096	,016	-,56	-,04
	ME	INSS	,493*	,099	,000	,22	,76
		Embrapa	-,005	,102	1,000	-,28	,27
		TCU	,274	,128	,203	-,08	,62
		Outros	-,024	,100	,999	-,30	,25
Outros	INSS	,517*	,050	,000	,38	,65	
	Embrapa	,019	,056	,997	-,13	,17	
	TCU	,298*	,096	,016	,04	,56	
	ME	,024	,100	,999	-,25	,30	
7.17. O medo do controle é um empecilho para o gestor público contratar soluções inovadoras.	INSS	Embrapa	-,433*	,063	,000	-,61	-,26
		TCU	-,262	,109	,114	-,56	,04
		ME	-,583*	,117	,000	-,90	-,26
		Outros	-,627*	,058	,000	-,79	-,47
	Embrapa	INSS	,433*	,063	,000	,26	,61

Variável dependente	(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%		
						Limite inferior	Limite superior	
7.18.A burocracia dificulta a contratação de soluções inovadoras na administração pública.	Tukey HSD	TCU	,171	,114	,557	-,14	,48	
		ME	-,149	,122	,735	-,48	,18	
		Outros	-,194*	,067	,030	-,38	-,01	
		TCU	INSS	,262	,109	,114	-,04	,56
		Embrapa	ME	-,171	,114	,557	-,48	,14
		ME	Outros	-,321	,150	,206	-,73	,09
		Outros	INSS	-,366*	,111	,009	-,67	-,06
		ME	Embrapa	,583*	,117	,000	,26	,90
		Embrapa	TCU	,149	,122	,735	-,18	,48
		TCU	Outros	,321	,150	,206	-,09	,73
		Outros	INSS	-,045	,119	,996	-,37	,28
		Outros	Embrapa	,627*	,058	,000	,47	,79
		Embrapa	TCU	,194*	,067	,030	,01	,38
		TCU	ME	,366*	,111	,009	,06	,67
		ME	Outros	,045	,119	,996	-,28	,37
		INSS	Embrapa	-,223*	,052	,000	-,36	-,08
		TCU	ME	,152	,090	,436	-,09	,40
		ME	Outros	-,241	,097	,091	-,50	,02
		Outros	INSS	-,207*	,048	,000	-,34	-,08
		Embrapa	TCU	,223*	,052	,000	,08	,36
		TCU	ME	,375*	,094	,001	,12	,63
		ME	Outros	-,018	,100	1,000	-,29	,26
		Outros	INSS	,016	,055	,998	-,13	,17
		TCU	Embrapa	-,152	,090	,436	-,40	,09
		Embrapa	ME	-,375*	,094	,001	-,63	-,12
		ME	Outros	-,393*	,124	,014	-,73	-,05
		Outros	INSS	-,359*	,092	,001	-,61	-,11
		ME	Embrapa	,241	,097	,091	-,02	,50
Embrapa	Outros	,018	,100	1,000	-,26	,29		

Variável dependente		(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%		
							Limite inferior	Limite superior	
7.19. As ações de controle devem considerar que a contratação de soluções inovadoras implica maior risco de insucesso.	Tukey HSD		TCU	,393*	,124	,014	,05	,73	
			Outros	,034	,098	,997	-,23	,30	
		Outros	INSS	,207*	,048	,000	,08	,34	
			Embrapa	-,016	,055	,998	-,17	,13	
			TCU	,359*	,092	,001	,11	,61	
			ME	-,034	,098	,997	-,30	,23	
			INSS	Embrapa	-,292*	,061	,000	-,46	-,13
				TCU	-,653*	,105	,000	-,94	-,37
				ME	-,252	,115	,181	-,57	,06
				Outros	-,372*	,056	,000	-,53	-,22
		Embrapa	INSS	,292*	,061	,000	,13	,46	
				TCU	-,362*	,109	,008	-,66	-,06
				ME	,039	,119	,997	-,29	,36
				Outros	-,080	,064	,728	-,26	,10
		TCU	INSS	,653*	,105	,000	,37	,94	
				Embrapa	,362*	,109	,008	,06	,66
				ME	,401*	,146	,048	,00	,80
				Outros	,282	,107	,064	-,01	,57
		ME	INSS	,252	,115	,181	-,06	,57	
		Embrapa	-,039	,119	,997	-,36	,29		
		TCU	-,401*	,146	,048	-,80	,00		
		Outros	-,119	,117	,845	-,44	,20		
Outros	INSS	,372*	,056	,000	,22	,53			
		Embrapa	,080	,064	,728	-,10	,26		
		TCU	-,282	,107	,064	-,57	,01		
		ME	,119	,117	,845	-,20	,44		
7.20. A administração pública deve contratar soluções inovadoras mesmo diante da possibilidade de insucesso inerente à inovação.	Tukey HSD	INSS	Embrapa	-,395*	,059	,000	-,56	-,23	
			TCU	-,713*	,103	,000	-,99	-,43	
			ME	-,483*	,111	,000	-,79	-,18	

Variável dependente	(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%		
						Limite inferior	Limite superior	
7.21. Acredito que contratar soluções inovadoras no mercado aumenta o risco de desvios e fraudes.	Embrapa	Outros	-,584*	,055	,000	-,73	-,43	
		INSS	,395*	,059	,000	,23	,56	
		TCU	-,317*	,107	,026	-,61	-,02	
	TCU	ME	-,087	,115	,942	-,40	,23	
		Outros	-,188*	,063	,023	-,36	-,02	
		INSS	,713*	,103	,000	,43	,99	
	ME	Embrapa	,317*	,107	,026	,02	,61	
		ME	,230	,143	,490	-,16	,62	
		Outros	,129	,105	,735	-,16	,42	
	Outros	INSS	,483*	,111	,000	,18	,79	
		Embrapa	,087	,115	,942	-,23	,40	
		TCU	-,230	,143	,490	-,62	,16	
	INSS	Outros	-,101	,113	,900	-,41	,21	
		INSS	,584*	,055	,000	,43	,73	
		Embrapa	,188*	,063	,023	,02	,36	
	Tukey HSD	Embrapa	TCU	-,129	,105	,735	-,42	,16
			ME	,101	,113	,900	-,21	,41
			INSS	,315*	,058	,000	,16	,47
		TCU	TCU	-,018	,102	1,000	-,30	,26
			ME	,240	,109	,180	-,06	,54
Outros			,329*	,054	,000	,18	,48	
Outros		INSS	-,315*	,058	,000	-,47	-,16	
		TCU	-,333*	,107	,016	-,62	-,04	
		ME	-,075	,113	,964	-,38	,23	
ME		Outros	,014	,062	,999	-,16	,18	
		INSS	,018	,102	1,000	-,26	,30	
		Embrapa	,333*	,107	,016	,04	,62	
Outros	ME	,258	,141	,358	-,13	,64		
	Outros	,347*	,104	,008	,06	,63		

Variável dependente	(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%		
						Limite inferior	Limite superior	
7.22.A Lei 8.666/1993 permite a contratação de soluções inovadoras pela administração pública.	ME	INSS	-,240	,109	,180	-,54	,06	
		Embrapa	,075	,113	,964	-,23	,38	
		TCU	-,258	,141	,358	-,64	,13	
		Outros	,089	,111	,929	-,21	,39	
	Outros	INSS	-,329*	,054	,000	-,48	-,18	
		Embrapa	-,014	,062	,999	-,18	,16	
		TCU	-,347*	,104	,008	-,63	-,06	
	Tukey HSD	ME	INSS	-,089	,111	,929	-,39	,21
			INSS	,486*	,073	,000	,29	,69
			TCU	-,304	,112	,052	-,61	,00
			ME	,176	,126	,632	-,17	,52
		Embrapa	Outros	,132	,065	,245	-,04	,31
			INSS	-,486*	,073	,000	-,69	-,29
			TCU	-,791*	,118	,000	-1,11	-,47
		TCU	ME	-,310	,132	,128	-,67	,05
			Outros	-,354*	,074	,000	-,56	-,15
INSS			,304	,112	,052	,00	,61	
Embrapa			,791*	,118	,000	,47	1,11	
ME		ME	,480*	,156	,018	,05	,91	
		Outros	,436*	,112	,001	,13	,74	
		INSS	-,176	,126	,632	-,52	,17	
		Embrapa	,310	,132	,128	-,05	,67	
Outros		TCU	-,480*	,156	,018	-,91	-,05	
	Outros	-,044	,127	,997	-,39	,30		
	INSS	-,132	,065	,245	-,31	,04		
	Embrapa	,354*	,074	,000	,15	,56		
ME	TCU	-,436*	,112	,001	-,74	-,13		
	ME	,044	,127	,997	-,30	,39		

Variável dependente		(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%	
							Limite inferior	Limite superior
7.23. O marco legal da inovação (EC 85/15, Lei 10.973/2004, alterada pela Lei 13.243/2016, e Decreto 9.283/2018) é suficiente para que a administração pública contrate soluções inovadoras.	Tukey HSD	INSS	Embrapa	,019	,069	,999	-,17	,21
			TCU	-,323	,127	,081	-,67	,02
			ME	,233	,133	,403	-,13	,60
			Outros	,149	,064	,139	-,03	,33
		Embrapa	INSS	-,019	,069	,999	-,21	,17
			TCU	-,342	,130	,066	-,70	,01
			ME	,214	,137	,518	-,16	,59
			Outros	,130	,071	,354	-,06	,32
		TCU	INSS	,323	,127	,081	-,02	,67
			Embrapa	,342	,130	,066	-,01	,70
			ME	,556*	,173	,012	,08	1,03
			Outros	,472*	,128	,002	,12	,82
		ME	INSS	-,233	,133	,403	-,60	,13
			Embrapa	-,214	,137	,518	-,59	,16
			TCU	-,556*	,173	,012	-1,03	-,08
			Outros	-,084	,135	,971	-,45	,28
		Outros	INSS	-,149	,064	,139	-,33	,03
			Embrapa	-,130	,071	,354	-,32	,06
			TCU	-,472*	,128	,002	-,82	-,12
			ME	,084	,135	,971	-,28	,45
7.24. É necessária uma nova regulamentação para facilitar a contratação de soluções inovadoras.	Tukey HSD	INSS	Embrapa	-,070	,064	,810	-,25	,11
			TCU	,587*	,115	,000	,27	,90
			ME	-,161	,122	,680	-,49	,17
			Outros	-,074	,059	,720	-,24	,09
		Embrapa	INSS	,070	,064	,810	-,11	,25
			TCU	,657*	,120	,000	,33	,99
			ME	-,091	,127	,953	-,44	,26
			Outros	-,004	,068	1,000	-,19	,18
		TCU	INSS	-,587*	,115	,000	-,90	-,27

Variável dependente	(I) Comparação entre órgãos	(J) Comparação entre órgãos	Diferença média (I-J)	Erro padrão	Sig.	Intervalo de confiança de 95%	
						Limite inferior	Limite superior
		Embrapa	-,657*	,120	,000	-,99	-,33
		ME	-,748*	,159	,000	-1,18	-,32
		Outros	-,661*	,117	,000	-,98	-,34
ME		INSS	,161	,122	,680	-,17	,49
		Embrapa	,091	,127	,953	-,26	,44
		TCU	,748*	,159	,000	,32	1,18
Outros		Outros	,087	,124	,957	-,25	,43
		INSS	,074	,059	,720	-,09	,24
		Embrapa	,004	,068	1,000	-,18	,19
		TCU	,661*	,117	,000	,34	,98
		ME	-,087	,124	,957	-,43	,25

* A diferença média é significativa no nível 0.05.